

УТВЕРЖДАЮ
Заместитель

Министра транспорта
Республики Узбекистан

Чориев Ж.Э.



« 15 » декабря 2021 г.

**БИЗНЕС ПЛАН
ГУП ЦЕНТР «УЗАЭРОНАВИГАЦИЯ»
на 2022 год**

Ведомственная принадлежность: **Министерство транспорта Республики Узбекистан**

Юридический (почтовый адрес предприятия): **100167, Ташкент, ул. Локомотивная, 13**

Адрес e-xat: **cuan@exat.uz**

Электронный адрес: **info@aeronav.uz**

СТИР: **201052000**

Директор ГУП Центр «Узаэронавигация» - **Ашуров Алишер Хамидович**

Начальник финансово – экономического управления – **Ананова Наталья Александровна**

СОДЕРЖАНИЕ

	Аннотация	Стр . 3
1.	Общие сведения о ГУП Центр «Узаэронавигация»: правовая организационная форма, основные функции и задачи предприятия, влияние внешних и внутренних условий на деятельность предприятия, Дорожная карта на 2022 год, основные показатели финансовой деятельности предприятия в сравнении 2020 – 2022г.г.	Стр. 4 - 7
2.	Производственные и финансовые показатели	Стр. 7 – 13
2.1.	Производственные показатели	Стр. 9 – 10
2.2.	Реализация услуг от основной деятельности	Стр.10– 11
2.3.	Финансово – экономические показатели	Стр.11– 13
2.4.	Распределение чистой прибыли предприятия	Стр.13– 14
2.5.	Платежи в государственный бюджет	Стр.14– 16
2.6.	Задолженность предприятия	Стр.16– 18
2.6.1.	Внешний долг предприятия	Стр. 16– 17
2.6.2.	Дебиторская и кредиторская задолженность предприятия	Стр.17– 18
3.	Экспорт и импорт предприятия	Стр.18– 22
4.	Инвестиционные проекты предприятия	Стр. 22
5.	Ключевые показатели эффективности (KPI)	Стр.22– 25
6.	Заработная плата	Стр. 25-26
7.	Повышение эффективности деятельности предприятия	Стр.26– 27
8.	Проблемные вопросы и пути их решения	Стр.27- 32
<i>Приложения к Бизнес – плану:</i>		
Приложение № 1	План мероприятий ГУП Центр «Узаэронавигация» на 2022г.	10 листов
Приложение № 2	Реализация услуг от основной деятельности	3 листа
Приложение № 3	Информация по внешнему долгу предприятия	1 лист
Приложение № 4	Прогноз экспорта	1 лист
Приложение № 5	Перечень инвестиционных проектов ГУП Центр «Узаэронавигация» на 2022 .	4 листа
Приложение № 6	Прогноз импорта	7 листов
Приложения № 7	Прогноз основных ключевых показателей эффективности ГУП Центр «Узаэронавигация» на 2022г.	16 листов
Приложение № 8	Сведения о среднесписочной численности и заработной плате	1 лист

АННОТАЦИЯ

Для ознакомления с финансово – производственной деятельностью любого предприятия необходимо изучение сторон его деятельности, формирование на этой основе объективного мнения о положительных и отрицательных моментах в работе предприятия, выявление узких мест и возможностей их устранения. При этом необходимо изучить ряд ключевых показателей, отражающих результаты производственной деятельности предприятия, которые непосредственно влияют на финансовые результаты его работы и финансовое состояние.

Целью Бизнес – плана является выполнение поставленных целей и задач, определенных Уставом предприятия; проведение анализа финансово-производственной деятельности ГУП Центр «Узаэронавигация», увеличение экспорта оказываемых услуг, с учетом факторов, влияющих на данные услуги, выполнение инвестиционных программ предприятия и погашение кредитных обязательств.

1. ВВЕДЕНИЕ
ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ О ГОСУДАРСТВЕННОМ УНИТАРНОМ
ПРЕДПРИЯТИИ ЦЕНТР «УЗАЭРОНАВИГАЦИЯ»

ПАСПОРТ ПРЕДПРИЯТИЯ

Корхонанинг тўлиқ ва қисқартирилган номи	“O’zaeronavigatsiya” Markazi Davlat unitary korxonasi
Ташкилий-ҳуқуқий шакли	Давлат унитар корхонаси
Тармоқ	транспорт
Фаолият тури	аэронавигация хизматларни корсатиш
Юридик манзили	100167, Ташкент, ул. Локомотивная, 13
Устав фонди	1 965 956 420,57 сум
СТИР	201052000
Ҳисоб рақами ва хизмат кўрсатувчи банки Номер счёта и обслуживающий банк	АКБ «ASIA ALLIANCE BANK», Оперу Руз г.Ташкент, МФО 01095.
Умумий ер майдони; / общая земельная площадь (га)	15,82
бино-иншоотлар майдони; / площадь зданий и сооружений (м ²)	14 389,14
ишлаб чиқариш майдони;/ площадь производственная (м ²)	12 745,14
ишчилар сони; / количество работников	1 340
ишлаб чиқариладиган маҳсулотлар тури;/ вид производимой продукции	Аэронавигационное обслуживание воздушных судов
экспорт қилинадиган маҳсулотлар ва давлатлар; экспортируемая продукция и страны;	Аэронавигационное обслуживание воздушных судов всех государств мира, совершающих полеты в воздушном пространстве Республики Узбекистан и с посадками в аэропорты Республики Узбекистан

Государственное унитарное предприятие Центр «Узаэронавигация» (в дальнейшем по тексту - ГУП ЦУАН) является коммерческой организацией в форме государственного унитарного предприятия.

Предметом деятельности ГУП ЦУАН является обслуживание воздушного движения и радиотехническое обеспечение полетов.

Центр «Узаэронавигация» создан приказом начальника УзУГА от 16.11.1990г., за № 237 и Устав зарегистрирован Решением Ленинского района Совета народных депутатов за № 612/22-11 от 14.11.1991г., перерегистрирован Решением Хокима Мирабадского района г. Ташкента от 30.06.1997г., № 340/а. Устав в новой редакции с учетом изменений и дополнений согласно Постановления Кабинета Министров Республики Узбекистан от 16.10.2006г № 215 зарегистрирован Решением Хокима Мирабадского района 20.08.2008г № 03001051.

Указом Президента Республики Узбекистан от 01.02.2019г. № УП-5647 предприятие передано в ведение Министерства транспорта Республики Узбекистан. Новый Устав предприятия зарегистрирован 04.07.2019г.

19 июля 2021 года зарегистрирован новый Устав предприятия, который введен приказом Министерства транспорта от 19.07.2021г. № 137.

ГУП ЦУАН является самостоятельным юридическим лицом, осуществляющим свою деятельность на полном хозяйственном расчете, самофинансировании и обладает: обособленным имуществом на правах оперативного управления, гражданской правоспособностью в соответствии с производственной деятельностью, предусмотренной Уставом.

В установленном законодательством порядке ГУП ЦУАН имеет право от своего имени приобретать и осуществлять имущественные и личные неимущественные права, нести обязанность и ответственность, быть истцом и ответчиком в суде, отвечать по своим обязательствам всем принадлежащим ему имуществом, принимать решения, не противоречащие действующему законодательству Республики Узбекистан, межгосударственным соглашениям.

ГУП ЦУАН включает в себя структурные подразделения, территориально расположенные во всех областных аэропортах Республики Узбекистан, предметом деятельности которых является управление воздушным движением, радиотехническое обеспечение полетов воздушных судов и предоставление услуг электросвязи. Количество, профиль, состав и дислокация подразделений ГУП ЦУАН определяются с учетом решаемых задач и закреплены структурной схемой предприятия.

ГУП ЦУАН имеет самостоятельный баланс, банковские счета, в том числе валютные. Хозяйственная деятельность предприятия финансируется за счет собственных средств, полученных от оказания профильных услуг ГУП ЦУАН.

ГУП ЦУАН обеспечивает государственную политику в области организации безопасности и регулярности полетов, взаимодействуя с органами ПВО и ВВС при решении общегосударственных задач по

пересечению границ Республики Узбекистан воздушными судами иностранных государств.

ГУП Центр «Узаэронавигация» включает в себя структурные подразделения, не выделенные в отдельный баланс, расположенные в аэропортах Республики Узбекистан. Организационную структуру и списочную численность Центра «Узаэронавигация» определяет и устанавливает Директор по согласованию с Учредителем. При увеличении объема работ и в связи с производственной необходимостью Центр «Узаэронавигация» имеет право принимать работников по трудовому соглашению для выполнения определенного вида работ без увеличения штатной численности.

Дорожная карта ГУП Центр «Узаэронавигация» на 2022 год

ГУП Центр «Узаэронавигация» разработан план мероприятий (Дорожная карта) на 2022 г.г. (**Приложение № 1**), крупными из которых являются:

1. Завершение реконструкции аэропорта Самарканд;
2. Начало реконструкции аэропорта Термез;
3. Окончание проекта по закупке и установка радиомаячной системы посадки с дальномерным радиомаяком ILS / DME (2 комплекта) в аэропорту Ташкент им. Ислама Каримова;
4. Разработка и внедрение новых маршрутов ОВД (Организация воздушного движения);
5. Внедрение маршрутов зональной навигации (PBN)

и другие мероприятия

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ГУП ЦЕНТР «УЗАЭРОНАВИГАЦИЯ»

Таблица 1

Наименование показателя	Ед. изм.	Факт 2020	Факт 9 мес. 2021	Ожидаемое 2021	Прогноз 2022
Размер доли на рынке	%	100	100	100	100
Списочная численность	чел	1 341	1 322	1 340	1 340
Обслужено ВС всего, в т. ч.	ВС	53 615	59 374	79 536	126 743
При транзитном использовании воздушного пространства	ВС	33 317	29 695	39 964	52 083
В районе аэродрома, при обеспечении взлета / посадки	ВС	20 298	29 679	39 572	74 660
Чистая выручка от реализации продукции (товаров, работ и услуг) всего, в т.ч.	млн. сум	193 378	223 760	300 100	336 116
Аэронавигационное обслуживание	млн. сум	183 516	208 956	280 245	329 916
Прочие доходы от общехозяйственной деятельности	млн. сум	27 144	24 255	30 340	31 000

Наименование показателя	Ед. изм.	Факт 2020	Факт 9 мес. 2021	Ожидаемое 2021	Прогноз 2022
Доля экспорта в общем объеме	%	73	79,5	80	80
Себестоимость продукции (товаров, работ и услуг)	млн. сум	79 326	78 783	122 077	156 832
Прочие расходы от общехозяйственной деятельности	млн. сум	147 769	69 231	110 848	133 775
Из них расходы по финансовой деятельности	млн. сум	113 088	37 169	57 036	69 200
Чистый финансовый результат	млн. сум	(-) 6 575	96 880	94 525	74 148

2. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ И ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Основными видами деятельности ГУП Центр «Узаэронавигация» являются:

- аэронавигационное обслуживание воздушных судов в пределах границ ответственности;
- услуги связи;
- услуги по обработке флайт – планов;
- услуги по лидированию воздушных судов;
- услуги по изданию и предоставлению аэронавигационной информации;
- другие виды услуг, не запрещенные законодательством Республики Узбекистан.

1. Услуги по аэронавигационному обслуживанию воздушных судов.

Услуги по аэронавигационному обслуживанию оказываются воздушным судам всех категорий пользователей, независимо от форм собственности и подчинения, и подразделяются на:

- Аэронавигационное обслуживание на маршруте при транзитном использовании воздушного пространства Республики Узбекистан;
- Аэронавигационное обслуживание в районе аэродрома, которое в свою очередь состоит из:
 - Аэронавигационного обслуживания на маршруте (подходе), с посадками на аэродромы Республики Узбекистан;
 - Аэронавигационного обслуживания при обеспечении взлета / посадки при любых отправлениях в / из аэропортов, расположенных на территории Республики Узбекистан.

2. Услуги связи.

Для обеспечения аэронавигационного обслуживания качественными и бесперебойными каналами связи на всех аэродромах Республики Узбекистан организованы каналы связи: для передачи радиолокационной информации; обеспечивающие дистанционное управление и контроль работоспособности

радиолокационного и радионавигационного оборудования, передачу информации о состоянии радионавигационного оборудования на диспетчерский пункт управления воздушным движением, обеспечивающие сбор и передачу метеорологической информации пользователям данной информации, в первую очередь на диспетчерские пункты управления воздушным движением, обеспечивающие удаленное использование приемопередающего радиооборудования, применяемого для связи диспетчерских пунктов управления воздушным движением с экипажами воздушных судов, каналы авиационной фиксированной телеграфной связи (АФТН) для передачи специализированной авиационной информации, каналы телефонной и громкоговорящей связи для обеспечения взаимодействия подразделений ЦУАН на аэродроме, между аэродромами и для взаимодействия со службами аэропортов в процессе организации и обеспечения полетов воздушных судов, междугородние каналы связи, предназначенные для передачи радиолокационной, метеорологической, голосовой и другой информации между диспетчерскими пунктами управления воздушным движением расположенными в аэропортах Республики Узбекистан.

Мощность построенных и эксплуатируемых сетей и систем связи ГУП ЦУАН позволяет предоставлять некоторые услуги связи (телефонная связь, каналы передачи данных и т.д.) сторонним предприятиям, также участвующим в процессе организации полетов гражданской авиации (авиапредприятиям и организациям, расположенным на территории аэропортов) без дополнительных финансовых и материальных вложений на договорной основе.

3. Услуги по лидированию ВС в аэропорту Ташкент им. Ислама Каримова.

Центр «Узаэронавигация» оказывает услуги по лидированию воздушных судов, совершающих полеты на аэродром аэропорта Ташкент им. Ислама Каримова. Также, услуги по лидированию оказываются при буксировке ВС НАК на технические формы в АП «UAT». Услуга оказывается по запросу экипажа ВС. Обязательное предоставление услуги производится в случаях, в которых может применяться дополнительная мера по обеспечению безопасности полетов при определенных условиях: при видимости менее 400 метров или условиях ограниченной видимости, либо в случае ограничений по наземному передвижению.

4. Услуги по предоставлению аэронавигационной информации.

Служба аэронавигационной информации (САИ) Центра «Узаэронавигация» на договорной основе оказывает следующие услуги по предоставлению аэронавигационной информации:

- Сборника AIP (Сборник аэронавигационной информации) Республики Узбекистан и поправок к нему;

- Поправки в: Сборники аэронавигационной информации по аэродромам, Инструкцию по производству полетов Республики Узбекистан, Перечень воздушных трасс и местных воздушных линий;
- Сопровождение продукции, выпускаемой ФГУП ЦАИ ГА (Федеральное Государственное унитарное предприятие Центр аэронавигационной информации Гражданской авиации России) для аэродромов Республики Узбекистан.

5. Услуги по обработке флайт – планов и сообщений ОВД.

Обработка и передача плана полета ВС (ATM FPL) и рассылку стандартных сообщений ОВД (DLA, CHG, DEP, ARR, CNL и другие) во все адреса оперативных органов Единой системы управления использованием воздушного пространства Республики Узбекистан и по маршруту полета ВС. Данные услуги оказываются по запросу экипажа ВС.

6. Услуги по выдаче разрешений на полеты беспилотных летательных аппаратов (БПЛА).

Целью получения разрешений на использование воздушного пространства БПЛА является обеспечение безопасности использования воздушного пространства Республики Узбекистан в интересах всех пользователей. Для этого необходима полная осведомленность оперативных органов Единой системы управления использованием воздушного пространства Республики Узбекистан об их запуске и перемещении с целью включения информации о заявленной деятельности в план полетов, а при необходимости – установления временного режима или кратковременного ограничения в указанном районе.

2.1. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Основными производственными показателями ГУП Центр «Узаэронавигация» являются количество обслуженных воздушных судов при транзитном использовании воздушного пространства Республики Узбекистан и с посадками на аэродромы Республики Узбекистан. Производственные показатели не влияют на доходы ГУП Центр «Узаэронавигация», например, при росте количества воздушных судов с минимальной массой воздушного судна, может наблюдаться снижение доходов за аэронавигационное обслуживание воздушных судов, выбор более короткого расстояния при пролете воздушного пространства также может привести к снижению доходов предприятия.

Динамика производственных показателей ГУП ЦУАН

Таблица 2

Наименование показателя	2020й. (амалда)	2021й. 9 ойлик (амалда)	Кутила -ётган 2021й	2022й. (режа)	Шу жумладан			
					1-чорак	2-чорак	3- чорак	4 – чорак
Ҳаво транспорти хизматлари кўрсатиш, шу жумладан	53 615	59 374	79 536	126 743	31 686	31 390	31 686	31 981
Ҳаво бўшлигидан транзит тарзда фойдаланилганда (транзит)	33 317	29 695	39 964	52 083	13 021	11 978	13 021	14 063
Ҳаво кемаларига кўниш ва учиш хизматларини кўрсатиш (взлет / посадка)	20 298	29 679	39 572	74 660	18 665	19 412	18 665	17 918

2.2. РЕАЛИЗАЦИЯ УСЛУГ ОТ ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В Приложении № 2 к настоящему Бизнес – плану показана динамика реализации услуг от основной деятельности, оказываемых ГУП ЦУАН.

По итогам 2021г. ожидается получить доходов от основной деятельности в размере 300,1 млрд. сум, что на 55% выше к показателю 2020 года.

Основным видом доходов ГУП ЦУАН является предоставление аэронавигационного обслуживания воздушным судам авиакомпаний всех государств мира, независимо от их формы собственности и подчинения. Доля данного вида услуг в основных доходах составляет **93%**. По итогам 2021 года ожидается получить **280,2** млрд. сум, что на **52,7%** выше к показателю за 2020 год.

Однако, пандемия «Covid-19» продолжает негативно влиять на производственно – финансовую деятельность ГУП Центр «Узаэронавигация». Регулярные пассажирские авиаперевозки на транзитных рейсах по маршрутам Европа – Юго – Восточная Азия не восстановлены.

С августа 2021 года, с приходом к власти движения Талибан в Республике Афганистан практически прекратились полеты воздушных судов по воздушному коридору MILSO - Термез- AMDAR с выходом на территорию Афганистана.

По данному воздушному коридору проходило около **1 000** воздушных судов на сумму около **400** тыс. долларов США.

В настоящее время ГУП Центр «Узаэронавигация» проводит работы по привлечению пользователей в воздушное пространство Республики Узбекистан: в авиакомпании рассылаются письма и проводятся переговоры по использованию «Памирского коридора». Если, начиная с 18.08.21г данным коридором пользовалась только авиакомпания United Airlines, то в

настоящее время, путем переговоров удалось привлечь дополнительно авиакомпании British Airways, UPS, Virgin Atlantic и KLM. Ведутся переговоры с авиакомпаниями Lufthansa и Волга-Днепр.

Данные факторы могут отрицательно повлиять на интенсивность полетов ВС в зоне ответственности ГУП Центр «Узаэронавигация» и, соответственно, привести к снижению доходов за аэронавигационное обслуживание.

Увеличение трафика полетов воздушных судов в районе аэродрома зависит от аэропортов: при заключении новых договоров с авиакомпаниями будут заключены договора на аэронавигационное обслуживание.

По прочим услугам от основной деятельности, доля которых в общей выручке составляет 6%, предприятие ожидает получить сумму в размере 19,8 млрд. сум. Однако, на 2022 год планируется снижение прочих доходов от основной деятельности на 69%. Причина – передача с баланса ГУП Центр «Узаэронавигация» на баланс УзГидромета метеорологического оборудования и, соответственно, статья доходов за метеорологическое обеспечение полетов ВС, которые составляли в доле доходов, получаемых предприятием, 4,4% (около 12 млрд. сум в год)

2.3. ФИНАНСОВО – ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ

**“Ўзаэронавигация” Маркази ДУКнинг 2022 йил учун молиявий-иқтисодий
кўрсаткичлари
РЕЖАСИ
План по
финансово-экономическим показателям ГУП Центр “Узаэронавигация»
на 2022 год**

Таблица 3
млн.сўм

№	Кўрсаткичлар	2020й	2021й. 9 ойлк (факт)	2021й (кутила- ётган)	2022й. (режа)	Ўзгариш		Шу жумладан			
						(+/-)	%	1-чорак	2-чорак	3-чорак	4-чорак
1.	Жами даромад (солиқларсиз), шу жумладан: Общий доход (без налогов), в том числе:	220 522	248 015	330 440	367 116	36 676	111	90 356	91 674	93 546	91 540
	<i>соф тушум</i> чистый доход	193 378	223 760	300 100	336 116	36 016	112	82 606	83 924	85 796	83 790
	<i>бошиқа даромадлар</i> прочие доходы	2 301	545	727	1 000	273	138	250	250	250	250
	<i>молиявий фаолият</i> даромадлари доходы от финансовой деятельности	24 843	23 710	29 613	30 000	387	101	7 500	7 500	7 500	7 500
2.	Ишлаб чиқариш таннархи Себестоимость	79 326	78 783	122 077	156 832	34 755	128	38 182	39 350	40 000	39 300
	<i>хомашё ва материаллар</i> материалы и сырьё	4 525	847	1 312	1 686	374	129	410	423	430	423

№	Кўрсаткичлар	2020й	2021й. 9 ойлк (факт)	2021й (кутила- ётган)	2022й. (режа)	Ўзгариш		Шу жумладан			
						(+/-)	%	1-чорак	2-чорак	3-чорак	4-чорак
	энергия ресурслари	2 376	1 730	2 681	3 444	763	128	838	864	878	863
	Ишчи-ходимлар иш ҳақи Зарабатная плата работников	47 406	50 361	78 036	100 253	22 217	128	24 407	25 154	25 569	25 123
	ижтимоий суғурта харажати ЕСП	2 355	6 073	9 364	12 030	2 666	128	2 930	3 017	3 068	3 015
	асосий воситалар (номоддий активлар) амортизацияси амортизация основных средств (нематериальных активов)	11 818	11 271	15 028	19 306	4 278	128	4 826	4 827	4 826	4 827
	бошқа харажатлар другие расходы	10 846	8 501	15 656	20 113	4 457	128	4 771	5 065	5 229	5 049
3.	Давр харажатлари Расходы периода	34 681	32 062	53 812	64 575	10 763	120	15 100	15 331	18 000	16 144
	сотиш харажатлари расходы по реализации	-	-	-	322	322	100	322	-	-	-
	маъмурий харажатлар административные расходы	3 383	2 833	4 755	5 706	951	120	1 335	1 355	1 589	1 427
	бошқа операцион харажатлар, шу жумладан: прочие операционные расходы, в том числе:	31 299	29 229	49 057	58 547	9 490	119	13 443	13 976	16 411	14 717
	ҳомийлик ва бегараз ёрдамлар спонсорство и бесвозмездная помощь	5 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-
а.	Молиявий фаолият бўйича харажатлар Расходы по финансовой деятельности	113 088	37 169	57 036	69 200	12 164	121	16 300	18 000	16 400	18 500
	фоизлар шаклидаги харажатлар расходы в виде процентов	9 293	8 795	11 205	16 375	5 170	146	3 857	4 259	3 880	4 379
	валюта курси фарқидан зарарлар убытки от курсовой разницы валюты	103 795	28 374	45 831	52 825	14 993	140	12 443	13 741	12 520	14 121
	молиявий фаолият бўйича бошқа харажатлар другие расходы по финансовой деятельности	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Фойда солиғини тўлагунга қадар фойда (зарар) Прибыль (убыток) до выплаты налога прибыли	(-)6 574	96 879	97 515	76 509	-21006	78	20 774	18 993	19 146	17 596
5.	Фойда солиғи Налог на прибыль	-	3 122	2 990	2 361	-629	79	640	586	590	545

№	Кўрсаткичлар	2020й	2021й. 9 ойлк (факт)	2021й (кутила- ётган)	2022й. (режа)	Ўзгариш		Шу жумладан			
						(+/-)	%	1-чорак	2-чорак	3-чорак	4-чорак
6.	Соф фойда/зарар Чистая прибыль/ Убыток	(-)6 575	96 880	94 525	74 148	-20377	78	20 134	18 407	18 556	17 051
7.	EBITDA кўрсаткичи * (млн.сўм / %) Показатель EBITDA (млн.сум / %)	17 537	118 560	123 458	98 580	-24878	80	29 560	23 440	23 336	22 243
8.	Дебиторлик Дебиторская задолженность	83 708	98 192	98 692	48 500	-50192	49	81 692	76 989	61 109	48 486
9.	Кредиторлик Кредиторская задолженность	52 538	14 290	14 674	14 500	-174	99	17 517	16 731	18 505	14 500

Прогнозируется рост расходов в следующем соотношении к ожидаемым показателям 2021 г.:

- себестоимость – на **28%**;
- расходы периода – рост на **20%**.

Чистый финансовый результат – прогнозируется прибыль в размере 74 148 млн. сум.

2.4. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ

Соф фойдани тақсимаш (Распределение чистой прибыли)

Таблица 4
млн.сум

№	Йўналишлар Направления	Улуши, % Доля, %	2020й. Якуни	2021й. Якуни (кутила- ётган)	2022й. Якуни (режа)	шу жумладан			
						1-чорак	2-чорак	3-чорак	4-чорак
	Соф фойда Чистая прибыль	100%	(-)6 575	94 525	74 148	20 134	18 407	18 556	17 051
1.	Дивиденд учун жами, шу жумладан Итого по дивидендам, в том числе	-	-	-	-	-	-	-	-
	имтиёзли акцияларга на льготные акции	-	-	-	-	-	-	-	-
	оддий акцияларга, шундан: на обычные акции, из них:	-	-	-	-	-	-	-	-
	давлат улушига на государственную долю	-	-	-	-	-	-	-	-
2.	Инновацион ривожлантириш фондига В фонд Инновационного развития	-	-	-	-	-	-	-	-

№	Йўналишлар Направления	Улуши, % Доля, %	2020й. Якуни	2021й. Якуни (кутила- ётган)	2022й. Якуни (режа)	шу жумладан			
						1-чорак	2-чорак	3-чорак	4-чорак
3.	Захира фондига В резервный фонд	-	-	-		-	-	-	-
4.	Корхонани ривожлантириш учун Для развития Предприятия	90%	-	85072		-	-	-	-
5.	Бошка мақсадларга Для других целей	10%	-	9 453		-	-	-	-

По итогам 2020 г. по предприятию сложился убыток в размере 6 575 млн. сум.

Прогноз на 2021 г. – прибыль, распределение которой будет произведено в следующем порядке: 10% - в Министерство транспорта Республики Узбекистан и Агентство гражданской авиации, 90% - по решению Учредителя.

2.5. ПЛАТЕЖИ В ГОСУДАРСТВЕННЫЙ БЮДЖЕТ

Давлат бюджетига тўловлар / Платежи в государственный бюджет

Таблица 5

млн.сўм

№	Тўловлар Платежи	2020й.	2021й. 9 ойлк (факт)	2021й (кутила- ётган)	2022й. (режа)	Ўзгариш		Шу жумладан			
						+/-	%	1-чорак	2-чорак	3-чорак	4чорак
Жами/Всего		11 726	21 856	32 047	46 186	14 139	144	9 461	10 736	12 637	13 352
1.	Эгри солиқлар, шу жумладан: Косвенные налоги, в том числе:	(-) 3 298	(-) 30	398	(-)31	367	(-)8	(-)485	(-)240	457	237
	ҚҚС / НДС	(-) 3 298	(-) 30	398	(-)31	367	(-)8	(-)485	(-)240	457	237
	Акциз	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.	Ер қаъридан фойдаланганлик учун солиқ Налог на недропользование	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3.	Сув ресурсларидан фойдаланганлик учун солиқ Налог за пользование водными ресурсами	1	1	1	-	100	1	-	-	-	-
4.	Фойда солиғи Налог на прибыль	-	3 122	2 990	2 361	(-)629	79	640	586	590	545
5.	Жисмоний шахслардан олинадиган даромад солиғи, катъий белгиланган миқдордаги солиқ суммалари ва ижтимоий солиқ Налог на доходы физ.лиц,	12 120	18 065	27 765	42 855	15 090	154	9 055	10 140	11 340	12 320

№	Тўловлар Платежи	2020й.	2021й. 9 ойлк (факт)	2021й (кутила- ётган)	2022й. (режа)	Ўзгариш		Шу жумладан			
						+/ -	%	1-чорак	2-чорак	3-чорак	4-чорак
	фиксированные суммы налога и социальный налог										
6.	Мол-мулк солиғи Имущественный налог	94	267	356	408	52	115	102	102	102	102
7.	Ер солиғи	70	314	418	480	62	115	120	120	120	120
8.	Айланмадан олинадиган солиқ Налог получаемый с оборота	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9.	Давлат божи ва йиғимлар Государственные пошлины и сборы (импортные таможенные пошлины)	1 982	113	113	100	(-)13	88	25	25	25	25
10.	Бошқа солиқлар Другие налоги	757	6	6	12	6	200	3	3	3	3

ГУП Центр «Узэроавиация» является плательщиком
общеустановленных налогов:

1. Налог на прибыль
2. Налог на прибыль юридических лиц с доходов нерезидентов у
источника выплаты
3. Налог на доходы физических лиц
4. Единый социальный платеж
5. Налог на добавленную стоимость (Свидетельство о государственной
регистрации в качестве плательщика)
№ 326010005092 от 17.11.2018 года
6. Налог на добавленную стоимость при импорте товаров (услуг)
7. Налог на имущество
8. Земельный налог
9. Налог на пользование водными ресурсами

Начисление и уплата выше указанных налогов производится согласно
Налогового Кодекса Республики Узбекистан.

В соответствии с Налоговым кодексом предприятием используются
льготы:

- по налогу на добавленную стоимость:

в соответствии с пунктом 5 ст.263 налогообложение производится по
нулевой ставке при реализации услуг, связанных с международными
перевозками, оказываемых непосредственно в аэропортах Республики
Узбекистан и в воздушном пространстве Республики Узбекистан по
обслуживанию иностранных воздушных судов, включая аэронавигационное;
Сумма налога на добавленную стоимость, относимая в зачет, определяется по
пропорциональному методу, исходя из удельного веса облагаемого оборота в
общей сумме оборота.

- по земельному налогу:

С 1 января 2021г в соответствии с частью 5 ст.429 к налоговым ставкам применяется коэффициент 0,25 к земельным участкам, занятым взлетно-посадочными полосами, рулежными дорожками и стоянками самолетов, радионавигационным и электроосветительным оборудованием аэропортов гражданской авиации.

- по налогу на имущество:

С 1 января 2021г в соответствии с частью 4 ст. 415 Налоговая ставка устанавливается в размере 0,4 процента в отношении линий связи и электропередач, а также сооружений, являющихся неотъемлемой технологической частью указанных объектов;

-по налогу на доходы (прибыль):

В соответствии с пунктом 6 и частью 8 статьи 337 налогообложение прибыли от реализации товаров (услуг) на экспорт производится по нулевой ставке, если доходы от экспорта товаров (услуг) составляют более 15 процентов совокупного дохода.

а также льготы установленные:

Указом Президента Р.Уз. от 29.11.2018 г. N УП-5587 установлено уменьшение налогооблагаемой базы по налогу на прибыль юридических лиц в части прибыли, приходящейся на объем реализации товаров (работ, услуг) на экспорт, если доля экспорта в общей выручке от реализации товаров (работ, услуг) более 15 процентов. Данная льгота введена с 01 января 2019г.

2.6. ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ

2.6.1. ВНЕШНИЙ ДОЛГ ПРЕДПРИЯТИЯ

В Приложении № 3 представлена информация о внешнем долге предприятия.

ГУП Центр «Узаэронавигация» имеет кредитные обязательства по контракту, заключенному между НАК «Узбекистон хаво йуллари» и «Апениа Маркони Системз» (Италия). Финансирование контракта проводилось под гарантию правительства: контракты Министерства финансов Республики Узбекистан – UZB-P3 от 17.12.1996г и UZB-P5 от 14.12.1996г и банка JIBC (Япония).

На основании УП-5584 от 27.11.2018 года «О мерах по кардинальному совершенствованию гражданской авиации Республики Узбекистан» Агентское соглашение с банком JIBC (Японский банк международного сотрудничества), преобразованный в Японское агентство международного сотрудничества переоформлено. В соответствии с Изменениями к Агентским соглашениям ГУП Центр «Узаэронавигация» как исполнительный Агент № 2 принимает на себя все обязательства НАК «Узбекистон хаво йуллари» (АО Uzbekistan Airways) в доле, равной 57,35%.

Расчеты по кредиту будут производиться до 2029 года по графику платежей.

Справочно:

- в **2022 году** подлежит к оплате сумма в размере **565,39** млн. японских йен, в том числе:
- в **июне 2022г.** подлежит к оплате сумма в размере **284,21** млн. японских йен
- в **декабре 2022г.** подлежит к оплате сумма в размере **281,18** млн. японских йен.

2.6.2. Дебиторская и кредиторская задолженности ГУП ЦУАН

Кредиторлик ва дебиторлик қарздорликлар

Кредиторская и дебиторская задолженности

Таблица 6

млн.сўм

№	Кўрсаткичлар Показатели	Хисобот даври бошига На начало отчётного периода	Шу жумладан			
			01.04.2022й	01.07.2022й	01.10.2022й	01.01.2023й
1.	Дебиторлик қарздорлик жами, шу жумладан: Общая дебиторская задолженность, в том числе:	98 692	81 692	76 989	61 109	48 486
	муддати ўтган қарздорлик, шундан просроченная дебиторская задолженность из них	497	511	518	526	145
	умидсиз қарздорликлар безнадежные задолженности	386	393	399	405	24
2.	Кредиторлики қарздорлик жами, шу жумладан: Общая кредиторская задолженность, в том числе:	14 674	17 517	16 731	18 505	14 500
	муддати ўтган қарздорлик просроченная задолженность	-	-	-	-	-

Данная просроченная дебиторская задолженность образовалась в результате неуплаты за оказанные аэронавигационные услуги иностранным авиакомпаниям, выполнявшим транзитные полеты в воздушном пространстве Республики Узбекистан.

В соответствии с мировой практикой аэронавигационные услуги при транзитном использовании воздушного пространства любого государства оказываются без договоров. Ни одно из государств не имеет 100 – процентного покрытия за оказанные услуги. В мировой практике процент оплаты за оказанные аэронавигационные услуги составляет 98 -99 %.

Не поступление выручки за оказанные аэронавигационные услуги при транзитном использовании воздушного пространства связано с банкротством авиакомпаний, лишением авиакомпании Сертификата эксплуатанта, окончанием лизинга воздушных судов, изменением авиакомпанией географии полетов, авиакатастрофой.

Агентом ГУП Центр «Узаэронавигация» по взиманию сборов за аэронавигационные услуги при транзитном использовании воздушного

пространства Республики Узбекистан является Евроконтроль (Европейская организация по безопасности аэронавигации) (Указ Президента Республики Узбекистан от 27.11.2018г. № УП-5584, п.16, абзац 3). В функциональные обязанности Евроконтроля входит выставление счетов авиакомпаниям от лица ГУП Центр «Узаэронавигация», сбор и перечисление денежных средств за оказанные услуги, выставление претензий авиакомпаниям, не оплатившим в установленный срок.

В свою очередь, ГУП Центр «Узаэронавигация» принимает следующие меры для ликвидации сложившейся просроченной дебиторской задолженности:

- прекращается оказание аэронавигационных услуг авиакомпаниям – должникам;
- выставляются претензии в адрес авиакомпании – должника;
- ведется переписка с авиационными властями государств, чьи авиакомпании являются должниками;
- для содействия в решении данного вопроса привлекается Министерство иностранных дел Республики Узбекистан, Посольства стран, чьи авиакомпании являются должниками.

Решение вопроса по ликвидации просроченной дебиторской задолженности в судебном порядке не представляется возможным в связи с отсутствием прямых договоров с авиакомпаниями. При найме местных (или международных) адвокатов, ГУП Центр «Узаэронавигация» будет нести непроизводительные расходы: по оплате услуг, авиабилетов и командировочных расходов, т.к. должники – иностранные авиакомпании, судебные издержки. В большинстве случаев сумма задолженности гораздо ниже перечисленных расходов. Также хотим отметить, что производственная деятельность ГУП Центр «Узаэронавигация» осуществляется в круглосуточном режиме и предприятие не несет дополнительных расходов на обслуживание воздушных судов авиакомпаний – должников.

В соответствии с п.11,п.п. в) Указа Президента Республики Узбекистан от 27.11.2019г. № УП-5584 ГУП Центр «Узаэронавигация» предоставлено право взимания просроченной дебиторской задолженности иностранных авиакомпаний, возникшей при оказании аэронавигационных услуг при транзитном использовании воздушного пространства Республики Узбекистан в течение 24 месяцев.

В ГУП Центр «Узаэронавигация» работа по ликвидации просроченной дебиторской задолженности проводится постоянно и находится под постоянным контролем у Руководства предприятия.

Просроченной кредиторской задолженности предприятие не имеет.

3. ЭКСПОРТ И ИМПОРТ ПРЕДПРИЯТИЯ

3.1. ЭКСПОРТ УСЛУГ

Основным экспортом ГУП Центр «Узаэронавигация» является оказание аэронавигационных услуг авиакомпаниям – нерезидентам, выполняющим полеты в воздушном пространстве Республики Узбекистан (пролет над территорией Республики Узбекистан) и полеты, с посадками в аэропорты Республики Узбекистан.

ГУП Центр «Узаэронавигация», имея квалифицированных специалистов и современное радиотехническое оборудование для обеспечения полетов воздушных судов, *готово в полном объеме* предоставить аэронавигационное обслуживание всем воздушным судам различных авиакомпаний мира.

1. Аэронавигационное обслуживание воздушных судов при транзитном использовании воздушного пространства Республики Узбекистан:

Услуги оказываются без договоров, сборы за оказанные услуги взимает Европейская организация по безопасности полетов (EUROCONTROL) на основании Агентского соглашения, заключенного между ГУП Центр «Узаэронавигация» и Евроконтролем.

ГУП Центр «Узаэронавигация» предоставляет авиакомпаниям выгодные маршруты пролетов над территорией Республики Узбекистан, однако *выбор остается за авиакомпанией* исходя из:

- Наличие зон ограничений в воздушном пространстве сопредельных государств. Пример: полигон «Капустин яр» Россия/Казахстан. Транзитный поток вынужден обходить запретную зону для полетов ВС протяженностью более тысячи километров, и как следствие, транзитный поток следует западнее Узбекистана через Каспийское море);
- Отсутствие договоренностей между авиационными властями государств;
- Снижение количества пользователей воздушного пространства из-за мирового экономического кризиса (рост тарифов на авиационные перевозки, удорожание стоимости авиационного керосина);
- Изменение маршрутов полетов пользователями воздушного пространства Республики Узбекистан из-за климатических факторов (изменение направления и скорости ветра на крейсерских эшелонах, вулканическая деятельность т.п.).
- Пандемия «COVID – 19» практически полностью прекратились регулярные пассажирские авиаперевозки, что привело к банкротству многих авиакомпаний мира и негативно отразилось на деятельности провайдеров аэронавигационных услуг.

До пандемии «COVID-19» в среднем в месяц в воздушном пространстве Республики Узбекистан в зависимости от периода времени

года, выполняли полеты от **120 до 150** авиакомпаний. Количество обслуженных воздушных судов в месяц составляло от **4 000** воздушных судов в период апрель – август и до **5 000** воздушных судов в среднем в месяц в период сентябрь – март. Пиковым периодом считается октябрь – февраль года.

В 2020 году в период апрель – август обслужено в среднем в месяц **1 312** воздушных судов (снижение к 2019 году на **69%**), в период январь – март и сентябрь – декабрь в среднем в месяц обслужено **3 945** воздушных судов (снижение к 2019 году на **21%**).

В 2021 году в период апрель – август в среднем в месяц обслужено **3 436** воздушных судов (рост к 2020 году – **162%**), в период январь – март и сентябрь октябрь обслужено в среднем в месяц **3 328** воздушных судов (снижение к 2020 году на **16%**). Причина снижения количества обслуженных воздушных судов – изменение политической обстановки в Исламской Республике Афганистан.

- Изменение политической обстановки в мире

С августа 2021 года, с приходом к власти движения Талибан в Республике Афганистан практически прекратились полеты воздушных судов по воздушному коридору MILSO - Термез- AMDAR с выходом на территорию Афганистана.

По данному воздушному коридору проходило до **1 000** воздушных судов в среднем в месяц, на сумму около **400** тыс. долларов США. В настоящее время по воздушному коридору MILSO - Термез- AMDAR в месяц пролетает **4** воздушных судна на сумму **573,5** долларов США.

В настоящее время ГУП Центр «Узавронавигация» проводит работы по привлечению пользователей в воздушное пространство Республики Узбекистан: в авиакомпании рассылаются письма и проводятся переговоры по использованию «Памирского коридора».

Если, начиная с 18.08.21г, данным коридором пользовалась только авиакомпания United Airlines, то в настоящее время, путем переговоров удалось привлечь дополнительно авиакомпании British Airways, UPS, Virgin Atlantic и KLM. Ведутся переговоры с авиакомпаниями Lufthansa и Волга-Днепр.

Проблемой использования данного коридора является высокогорная местность и, в связи с этим, требование к воздушным судам по наличию достаточного кислорода на борту на случай разгерметизации. В частности, воздушные суда типа B747, B777, B787 могут безопасно выполнять полеты в данном регионе, в то время как воздушные суда типа A350 не допущены к выполнению полетов в данном районе. На основании этого авиакомпании Finnair и Сингапурские авиалинии отказались от полетов в данном регионе, так как основной парк составляет самолеты семейства Airbus.

Однако хочется отметить, что расстояние (составляющая часть сбора за авронавигационное обслуживание) по «Памирскому коридору» (участок A237 LANOL-MIRVI или TULGA-INKAR) в **5** раз меньше расстояния MILSO

- Термез- AMDAR (**86** морских миль против **445** морских миль соответственно), а значит и доход, получаемый за пролет одного воздушного судна значительно снижается.

2. Аэронавигационное обслуживание воздушных судов при обеспечении взлета / посадки.

Данное обслуживание оказывается на основе договоров с авиакомпаниями – нерезидентами, которые заключаются только после того, как авиакомпания – нерезидент заключит договор на наземное обслуживание с аэропортом.

За 2020 год экспорт аэронавигационных услуг составил **16 434** тыс. долларов США (снижение к 2019 году на **38%**), в том числе:

- при транзитном использовании воздушного пространства – **11 909** тыс. доллров США (снижение к 2019 году на **32,3%**);
- при обеспечении взлета – посадки – **4 525** тыс. долларов США (снижение к 2019 году на **48,3%**)

По итогам 2021 года планируется экспорт в сумме **22 850** тыс. долларов США (рост к 2020 году на **39%**, к установленному прогнозу на **1,5%**), в том числе:

- при транзитном использовании воздушного пространства – **11 651** тыс. доллров США (снижение к 2020 году на **2,2%**, рост к установленному прогнозу на **5,8%**);
- при обеспечении взлета – посадки – **11 199** тыс. долларов США (рост к 2020 году на **147%**; снижение к установленному прогнозу на **2,6%**)

Прогноз экспорта аэронавигационных услуг на 2022 год – **25 200** тыс. долларов США (рост к 2021 году на **10%**), в том числе:

- транзитном использовании воздушного пространства – **12 340** тыс. доллров США (рост к 2021 году на **6%**);
- при обеспечении взлета – посадки – **12 860** тыс. долларов США (рост к 2021 году на **15%**).

Примечание:

1. Следует учитывать, что при возобновлении рейсов иностранными авиакомпаниями и увеличении их рейсов, национальный авиаперевозчик частично теряет пассажиров;

3. Многие авиакомпании на сегодняшний день меняют типы воздушных судов на более легкие, что сказывается на аэронавигационных и аэропортовых сборах за обслуживание воздушных судов.

Справочно: основными факторами для расчета стоимости рейса являются взлетная масса воздушного судна (при обеспечении взлета / посадки и при транзитных полетах: взлетная масса воздушного судна и пролетаемое расстояние. Чем легче воздушное судно, тем меньше стоимость рейса.

В Приложении № 4 приводятся прогнозные показатели экспорта услуг.

3.2. ИМПОРТ ГУП ЦУАН

Импортом предприятия является приобретение оборудования и услуг для осуществления производственной деятельности предприятия, не производимых (оказываемых) в Республике Узбекистан. Договоры на приобретаемые услуги заключаются на конкурсной / тендерной основе, в соответствии с Законодательством Республики Узбекистан.

В Приложении № 6 приводятся прогнозные показатели импорта услуг.

4. ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ ГУП ЦУАН

Все инвестиционные проекты ГУП Центр «Узаэронавигация» направлены на обновление и модернизацию оборудования РТОП (радиотехнического обеспечения полетов). Износ оборудования РТОП, находящегося на балансе предприятия составляет 68%. Представленные в Приложении № 5 мероприятия не окупаемы, реализация мероприятий осуществляется исключительно в целях обеспечения безопасности полетов и не окажет влияния на получение дополнительных доходов предприятия.

5. КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ (КПЭ)

В Приложении № 7 приведены расчеты прогнозных ключевых показателей эффективности деятельности предприятия.

В соответствии с Положением «О критериях оценки эффективности деятельности акционерных обществ и других хозяйствующих субъектов с долей государства» (Приложение к Постановлению Кабинета Министров Республики Узбекистан от 28.07.2015г. № 207) предприятие обязано разработать Ключевые показатели эффективности (далее КПЭ). Данные КПЭ разрабатываются на основе финансовой отчетности и прогнозных показателей предприятия.

Ключевые показатели эффективности представляют собой оценочные критерии, поддающиеся количественному измерению и используемые **для определения эффективности деятельности предприятия:**

1. Основные КПЭ

1.1. Выполнение прогноза чистой выручки от реализации (в тыс. сум) - характеризует финансовое состояние предприятия, показывает объем продаж, сумму денежных средств, полученных от реализации произведенной продукции, оказанных услуг, выполненных работ.

Прогнозное значение = **336 117 417 тыс. сум** по итогам года, удельный вес = **15**.

Целесообразно рассмотрение показателя в динамике и в сравнение с бизнес-планом.

1.2. Выполнение прогноза чистой прибыли (убытка) (в тыс. сум) - отображает результат деятельности организации и показывает, насколько выгодно осуществление данного рода деятельности.

Прогнозное значение = **74 145 233 тыс. сум** по итогам года, удельный вес = **15**.

Целесообразно рассмотрение показателя в динамике и в сравнение с бизнес-планом.

1.3. Рентабельность активов (%) - показывает уровень прибыльности (убыточности) финансово-хозяйственной деятельности организации. Если коэффициенты рентабельности за отчетный период: имеют значение ниже нуля (минусовой показатель), то организация считается убыточной; имеют значение ниже 0,05, то организация считается низкорентабельной (кроме предприятий-монополистов).

Прогнозное значение = **0,13** по итогам года, удельный вес = **8**

1.4. Коэффициент использования производственных мощностей - характеризует степень загрузки производственных мощностей предприятия, выраженных как отношение фактического объема выпуска продукции к максимально возможному (без учета арендуемых и консервированных мощностей). Если коэффициент использования производственных мощностей за отчетный период ниже 0,5 или среднеотраслевого, то у данной организации низкий уровень использования производственных мощностей.

Прогнозное значение = **102 166** по итогам года, удельный вес = **8**

1.5. Коэффициент покрытия (платежеспособности) - показывает платежные возможности краткосрочных обязательств организации, оцениваемые при условии не только своевременных расчетов с дебиторами и благоприятной реализации готовой продукции, но и прочих элементов текущих (оборотных) активов. Минимальное значение этого коэффициента — 0,2. Если коэффициент платежеспособности на конец отчетного периода имеет значение ниже 1,25, организация по этому показателю считается неплатежеспособной. Уменьшение коэффициента говорит о снижении платежных возможностей организации.

Прогнозное значение = **10,01** по итогам года, удельный вес = **13**

1.6. Коэффициент финансовой независимости - определяет степень обеспеченности возврата краткосрочных заемных средств собственными источниками. Если коэффициент соотношения собственных и краткосрочных заемных средств на конец отчетного периода имеет значение менее 1, это свидетельствует о наличии у организации финансового риска. Понижение коэффициента свидетельствует о повышении финансового риска организации.

Прогнозное значение = **24,64** по итогам года, удельный вес = **13**

1.7. Показатель выполнения параметров экспорта (в % к установленному заданию) - целевой показатель (прогноз) определяется соответствующей государственной программой или уполномоченным органом управления предприятия.

Прогнозное значение = **25 200** тыс. долларов США по итогам года, удельный вес = **15**

1.8. Коэффициент независимости от иностранной валюты - соотношение импорта и экспорта. Степень, в которой платежи за импортные товары покрываются за счет экспорта товаров. Если значение меньше 1 — положительное, если больше 1, оно отрицательно.

Прогнозное значение = **0,26** по итогам года, удельный вес = **13**

2. Дополнительные КПЭ

2.1. Прибыль до вычета процентов, налогов и амортизация (EBITDA — Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation & Amortization). Заполняется после перехода к публикации отчетности по международным стандартам финансовой отчетности. Показатель долговой нагрузки на организацию, характеризующий ее способность погашать свою задолженность перед кредиторами своим чистым денежным потоком. В целом, чем выше значение, тем организация работает лучше.

Прогнозное значение = **98 580 487** тыс. сум по итогам года, удельный вес = **30**

2.2. Соотношение затрат и доходов (CIR — Cost Income Ratio). Заполняется после перехода к публикации отчетности по международным стандартам финансовой отчетности. Выражает соотношение операционных расходов (включающих себестоимость продаж, коммерческие и управленческие расходы) по отношению к выручке. В целом, чем ниже значение, тем организация работает лучше.

Прогнозное значение = **0,66** по итогам года, удельный вес = **15**

2.3. Коэффициент абсолютной ликвидности - показатель является наиболее жестким критерием ликвидности организации и показывает, какая часть краткосрочных заемных обязательств может быть при необходимости погашена немедленно. Норматив не ниже 0,2.

Прогнозное значение = **5,6** по итогам года, удельный вес = **20**

2.4. Оборачиваемость кредиторской задолженности (в днях) - данный коэффициент показывает, за сколько дней организация погашает среднюю величину своей кредиторской задолженности. Высокое значение позволяет организации иметь остаток неоплаченной кредиторской задолженности в качестве условно бесплатного источника финансирования своей текущей деятельности.

Прогнозное значение = **16 дней** по итогам года, удельный вес = **5**

2.5. Оборачиваемость дебиторской задолженности (в днях) - измеряет скорость погашения дебиторской задолженности организации, насколько быстро организация получает оплату за проданные товары (работы, услуги) от своих покупателей. В целом, чем ниже значение, т.е. чем быстрее покупатели погашают свою задолженность, тем лучше для организации.

Прогнозное значение = **80** дней по итогам года, удельный вес = **5**

2.6. Затраты на обучение персонала (в расчете на одного работника) - характеризует эффективность, оценивая соотношение затрат на обучение персонала к средней численности персонала.

Прогнозное значение = **4 905** тыс. сум на 1 работника по итогам года, удельный вес = **10**

2.7. Коэффициент текучести кадров - показывает, насколько сократилась численность работников организации.

Коэффициент рассчитывается по факту, удельный вес = **7**

2.8. Энергоэффективность (доля затрат на энергию в структуре себестоимости продукции) - характеризует энергоэффективность путем соотношения затрат на энергию и себестоимости продукции.

Прогнозное значение = **0,2** по итогам года, удельный вес = **8**

Перечнем основных КПЭ (Приложение к Постановлению Кабинета Министров Республики Узбекистан от 09.12.2020г. № 775) определен удельный вес показателей, изменение установленного удельного веса может быть произведено по согласованию с компетентным органом управления. Удельный вес дополнительных КПЭ предприятие разрабатывает самостоятельно.

6. ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА

Фонд оплаты труда предприятия формируется в соответствии с Положениями об оплате труда, согласованными с Министерством транспорта Республики Узбекистан.

На 2022 г. прогнозируется рост ФОТ на 54% в целом, по сравнению с 2021 г. Причина: пандемия «COVID-19» продолжала оказывать негативное влияние на уровень заработной платы специалистов ГУП Центр «Узаэронавигация» в течение 1 полугодия 2020 года. Только с августа 2021 года были полностью восстановлены доплаты и надбавки, действующие до 1

апреля 2020 года, а с сентября 2021 года произошло повышение заработной платы персоналу на 30%.

Рост среднесписочной численности прогнозируется на 1.

Приложение № 8 – сведения о заработной плате.

7. ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГУП ЦЕНТР «УЗАЭРОНАВИГАЦИЯ»

Предприятие на постоянной основе ведет работу по привлечению пользователей в воздушное пространство Республики Узбекистан и сокращению непроизводительных расходов.

Вместе с тем, существуют внешние факторы, влияющие на трафик полетов воздушных судов при транзитном использовании воздушного пространства Республики Узбекистан:

- Наличие зон ограничений в воздушном пространстве сопредельных государств. Пример: полигон «Капустин яр» Россия/Казахстан. Транзитный поток вынужден обходить запретную зону для полетов ВС протяженностью более тысячи километров, и как следствие, транзитный поток следует западнее Узбекистана через Каспийское море);
- Отсутствие договоренностей между авиационными властями государств;
- Снижение количества пользователей воздушного пространства из-за мирового экономического кризиса (рост тарифов на авиационные перевозки, удорожание стоимости авиационного керосина);
- Изменение маршрутов полетов пользователями воздушного пространства Республики Узбекистан из-за климатических факторов (изменение направления и скорости ветра на крейсерских эшелонах, вулканическая деятельность т.п.).
- Пандемия «COVID – 19» практически полностью прекратились регулярные пассажирские авиаперевозки, что привело к банкротству многих авиакомпаний мира и негативно отразилось на деятельности провайдеров аэронавигационных услуг.
- Изменение политической обстановки в мире
Пример: С августа 2021 года, с приходом к власти движения Талибан в Исламской Республике Афганистан практически прекратились полеты воздушных судов по воздушному коридору MILSO - Термез- AMDAR с выходом на территорию Афганистана.

В настоящее время ГУП Центр «Узаэронавигация» проводит работы по привлечению пользователей в воздушное пространство Республики Узбекистан: в авиакомпании рассылаются письма и проводятся переговоры по использованию «Памирского коридора».

Если, начиная с 18.08.21г данным коридором пользовалась только авиакомпания United Airlines, то в настоящее время, путем переговоров удалось привлечь дополнительно авиакомпании British Airways, UPS, Virgin Atlantic и KLM. Ведутся переговоры с авиакомпаниями Lufthansa и Волга-Днепр.

Данные факторы могут отрицательно повлиять на интенсивность полетов ВС в зоне ответственности ГУП Центр «Узаэронавигация» и, соответственно, привести к снижению доходов за аэронавигационное обслуживание.

Увеличение трафика полетов воздушных судов в районе аэродрома зависит от аэропортов: при заключении новых договоров с авиакомпаниями будут заключены договора на аэронавигационное обслуживание.

Предприятие на постоянной основе проводит мероприятия по сокращению расходов путем: закрытия нерентабельных удаленных объектов при модернизации основных объектов РТО, укрупнения Центров УВД, с переносом функций управления воздушным движением из Ташкентского Центра АС УВД и т.п.

8. ПРОБЛЕМНЫЕ ВОПРОСЫ ПРЕДПРИЯТИЯ И ПУТИ ИХ РЕШЕНИЯ

1. Аэронавигационная деятельность:

Изменение существующего потока ВС при транзитном использовании воздушного пространства Республики Узбекистан происходит из-за влияния следующих факторов:

1.1. Изменение политической ситуации в странах

Как пример: С августа 2021 года Республикой Афганистан введены ограничения на совершение полетов всем авиакомпаниям, совершающим пролеты над своей территорией. Иностранные авиакомпании были вынуждены выбирать маршруты полетов в обход указанного воздушного пространства, что в свою очередь, существенно повлияло на транзитный поток не только через воздушное пространство Республики Узбекистан, но и государств Центральной Азии.

1.2. Снижение количества пользователей воздушного пространства вследствие пандемии «COVID – 19»

Предложения по решению:

- реализация соответствующих мероприятий по решениям правительства Республики Узбекистан по сотрудничеству между Республикой Узбекистан и Республикой Афганистан;

- координация по внедрению Республикой Афганистан в своем воздушном пространстве Плана мероприятий по организации воздушного движения на случай непредвиденных обстоятельств, связанных с

нарушением обслуживания воздушного движения (Contingency Plan) в рамках специальной группы ICAO;

- разработка и внедрение по согласованию с провайдерами аэронавигационных услуг сопредельных государств новых участков маршрутов ОВД с учетом перенаправленного потока воздушного движения.

2. Процесс реализации Плана внедрения навигации основанной на характеристиках (Performance Based Navigation) в Республике Узбекистан.

В концепции внедрения навигации, основанной на точностных характеристиках PBN, указывается, что требования к характеристикам должны определяться в виде точности, целостности, эксплуатационной готовности, непрерывности и функциональных возможностей, необходимых для выполнения предполагаемых полетов в контексте концепции конкретного воздушного пространства. В 2020 году ГУП Центр «Узаэронавигация» закончил первый этап внедрения навигации, основанной на точностных характеристиках, путем внедрения маршрутов зональной навигации в верхнем воздушном пространстве. На следующих этапах планируется развитие путем внедрения маршрутов с более строгими точностными характеристиками и схем заходов на посадку по спецификации ИКАО - RNAV и RNP.

В свою очередь существует ряд проблем, препятствующих своевременной реализации:

2.1. Основой для разработки схем (маршрутов зональной навигации) в районах аэродромов является система координат международного формата WGS-84, которая на текущий момент не реализована на аэродромах Термез, Ургенч, Андижан;

2.2. Отсутствуют сертифицированные специалисты по разработке и валидации маршрутов зональной навигации в районе аэродрома;

2.3 Отсутствует специализированное программное обеспечение по разработке маршрутов зональной навигации в районе аэродрома.

Предложения по решению:

- Предоставление со стороны администраций аэропортов Термез, Ургенч, Андижан соответствующих геодезических данных по координатам в формате WGS-84 и основания с указанными данными для внесения и публикации в документы аэронавигационной информации;

- Организация соответствующей подготовки специалистов по разработке и валидации маршрутов зональной навигации в районах аэродромов;

- Организация приобретения, в установленном законодательством порядке, специализированного программного обеспечения по разработке маршрутов зональной навигации в районе аэродрома.

3. Совершенствование структуры воздушного пространства.

3.1. Спрямление существующих / внедрение новых маршрутов ОВД.

Специалистами ГУП Центр «Узаэронавигация» разрабатываются и внедряются, в установленном порядке, участки маршрутов ОВД. В среднеазиатском регионе большинство государств строят свои маршруты исходя из собственной финансовой выгоды, что в свою очередь влечет искусственное затягивание сроков согласования по новым участкам маршрутов ОВД затрагивающих интересы сопредельных государств.

Предложения по решению:

- Обсуждение новых маршрутов ОВД на совещаниях RDGE (Route Development Group European) ICAO с дальнейшим внесением предложений в ATC Route Catalogue;
- Обсуждение новых маршрутов ОВД на совещаниях Координационного совета «Евразия»;
- Вынесение вопроса внедрения предлагаемых Республикой Узбекистан маршрутов ОВД на совещаниях (встречах) на уровне Министерств транспорта (Авиационных администраций) сопредельных государств.

3. Радиотехническое обеспечение полетов воздушных судов

В настоящее время проводится модернизация и приобретение оборудования РТОП в соответствии с планом закупок, разработанным до 2030 года. В соответствии с этим планом необходимо провести модернизацию до 90% действующего оборудования РТОП.

Проблема:

В соответствии с Законом о закупках ГУП ЦУАН проводит Тендерные торги по отбору наилучших предложений. Данная процедура не учитывает особенности, связанные с унификацией оборудования и проблемы с подготовкой кадров по дальнейшему сопровождению и поддержанию в рабочем состоянии закупаемого оборудования РТОП.

Предложение по решению:

- Предлагается наиболее рационально приобретать оборудование РТОП у одного производителя. Для этого потребуется выбрать Единого интегратора по поставке оборудования РТОП для ГУП ЦУАН, утвержденного Министерством Транспорта Республики Узбекистан и получить разрешение от соответствующих органов (Постановление Правительства) о возможности указания в Тендерной документации названия марок мировых производителей оборудования РТОП.
- Предлагается, на базе факультета «Авиационный транспортный инжиниринг» Ташкентского Государственного Транспортного Университета

создать лаборатории и практический «полигон», где установить необходимое тренажерное оборудование для обучения специалистов РТОП, по аналогии с международным опытом.

4. Финансовые вопросы ГУП Центр «Узаэронавигация»

4.1. Просроченная дебиторская задолженность АО «Uzbekistan Airways» перед ГУП Центр «Узаэронавигация»

Проблема:

По состоянию на 01.11.2021г. АО «Uzbekistan Airways» имеет дебиторскую задолженность перед ГУП Центр «Узаэронавигация» в размере **54,6** млрд. сум, в том числе:

- **49,5** млрд. сум - **просроченная дебиторская задолженность**, образовавшаяся в результате сальдо взаиморасчетов с АО «Uzbekistan Airways», которое является правопреемником НАК «Ўзбекистон хаво йуллари»;
- **5,1** млрд. сум – текущая дебиторская задолженность за оказанные аэронавигационные услуги.

Несмотря на неоднократное обращение ГУП Центр «Узаэронавигация» в адрес АО «Uzbekistan Airways», по настоящее время вопрос **по погашению просроченной дебиторской задолженности не решен**, предложений от АО «Uzbekistan Airways» по механизму погашения сложившейся просроченной задолженности не поступало.

Предложения по решению:

Необходимо провести совещание в Министерстве транспорта с участием представителей Министерства финансов, АО «Uzbekistan Airways», АО «Uzbekistan Airports» и ГУП Центр «Узаэронавигация» для обсуждения данного вопроса и принятия окончательного согласованного решения.

4.2. Распределение чистой прибыли, полученной предприятием по итогам года.

Проблема:

В соответствии с нормативным законодательством предприятие перечисляет определенный процент от чистой прибыли в Государственный бюджет.

По итогам 2021 года предприятие планирует получить чистую прибыль в размере около **90** млрд. сум. До 01.09.22г. подлежит перечислению в Государственный бюджет сумма, определенная уполномоченными органами (до 100% от чистой прибыли).

Однако, ГУП Центр «Узаэронавигация» имеет обязательства по внешнему долгу по проекту модернизации аэропортов Самарканд, Бухара, Ургенч (ежегодно производится оплата в размере около **65** млрд. сум)

Также, ГУП Центр «Узаэронавигация» реализует инвестиционные проекты, а именно:

- в соответствии с Постановлением Президента Республики Узбекистан началась реализация проекта по модернизации радиолокационного, радионавигационного оборудования в аэропорту г. Термеза со строительством нового здания АС УВД (автоматизированная система управления воздушным движением) ориентировочная стоимость проекта около **9** млн. долларов США, в т.ч.:

- строительство нового здания АС УВД – **5,2** млн. долларов США (в эквиваленте к национальной валюте Республики Узбекистан);
- установка оборудования АС УВД (автоматизированной системы управления воздушным движением) – **1,4** млн. долларов США;
- установка оборудования автоматизированной системы авиационной воздушной и наземной электросвязи с системой коммутации диспетчерской голосовой связи (VCCS) и средств объективного контроля (магнитофоны) – **1,7** млн. долларов США;
- замена оборудования инструментальной системы посадки ILS – **0,7** млн. долларов США.

- завершение проекта по установке 2 комплектов оборудования инструментальной системы посадки ILS в аэропорту г. Ташкента - **0,9** млн. долларов США;

- приобретение и установка оборудования автоматизированной системы авиационной воздушной и наземной электросвязи с системой коммутации диспетчерской голосовой связи (VCCS) в аэропорт г. Ташкента - ориентировочная стоимость около **2** млн. долларов США);

- приобретение оборудования вторичного радиолокатора ВРЛ в аэропорт г. Ташкента - ориентировочная стоимость проекта – **1,5** млн. долларов США)

- замена оборудования инструментальной системы посадки ILS в аэропортах г.г. Бухара, Нукус, Карши, Наманган - ориентировочная стоимость около **2,6** млн. долларов США.

Общая стоимость инвестиционных проектов ГУП Центр «Узаэронавигация» - около **16** млн. долларов США или в эквиваленте к национальной валюты Республики Узбекистан – **176** млрд. сум.

Реализация проектов ГУП Центр «Узаэронавигация» производит за счет средств, собранных за оказание услуг по аэронавигационному обслуживанию воздушных судов.

При этом, ГУП Центр «Узаэронавигация» не получает финансирование из бюджета.

Предложения по решению:

Освобождение ГУП Центр «Узавронавигация» от перечисления чистой прибыли в Государственный бюджет с направлением данных средств на реализацию инвестиционных проектов по закупке радиолокационного, радионавигационного оборудования для обеспечения безопасности полетов воздушных судов в воздушном пространстве Республики Узбекистан и с посадками в аэропорты Республики Узбекистан. Срок реализации 2022 – 2023 г.г.



Директор

Начальник ФЭУ

А.Х.Ашуров

Н.А.Ананова

Исп. Начальник ПЭО
Шишмакова Е.А.
Тел. (78) 140 27 55

**ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ
«ДОРОЖНАЯ КАРТА»
ГУП Центр «Узаэронавигация»
на 2022 год**

№ п/п	Наименование мероприятия	Реализация мероприятия	Срок реализации	Ответственный исполнитель	Примечание
I. Совершенствование процедур оказания аэронавигационного обслуживания					
1.	Совершенствование структуры воздушного пространства Республики Узбекистан путем:				
1.1.	- привлечения пользователей в воздушное пространство Республики Узбекистан авиакомпаний стран по транзитным направлениям из Юго-Восточной Азии в Европу и обратно	-направление писем в авиакомпании с предложениями о выполнении их полетов через территорию Республики Узбекистан с описанием преимуществ данных полетов	на постоянной основе	Зам. директора по ОрВД, Управление по ОрВД, ГС ГЦ ЕС УИВП, начальник САИ	
1.2.	- продолжение развития плана внедрения PBN в Республике Узбекистан	разработка и апробация схем PBN	на постоянной основе	Зам. директора по ОрВД, Управление по ОрВД, начальник САИ	

1.3.	- разработка и внедрение новых маршрутов ОВД по согласованию с сопредельными государствами	- публикация новых маршрутов ОВД, в ПВТ и АИП в случае поступления перспективных предложений от ПАНО сопредельных государств; - участие в совещаниях RDGE ИКАО; - проведение переговоров с провайдерами аэронавигационных услуг сопредельных государств по спрямлению маршрутов полетов для авиакомпаний – пользователей	на постоянной основе	Зам. директора по ОрВД, Управление по ОрВД, начальник САИ	
2.	Привлечение новых авиакомпаний – пользователей, выполняющих полеты в аэропорты Республики Узбекистан	Заключение договоров на аэронавигационное обслуживание с новыми авиакомпаниями на выполнение полетов с посадками на аэродромы аэропортов Республики Узбекистан <u>после заключения договоров авиакомпаний с аэропортами Республики Узбекистан на наземное обслуживание</u>	по мере поступления запросов от новых авиакомпаний	Зам. директора по ОрВД, Отдел договоров	
II. Проекты по развитию и модернизации систем УВД					
2.1.	Завершение реконструкции аэропорта Самарканд в части радиотехнического обеспечения полетов воздушных судов				
2.1.1.	Лот 3. Приобретение, выполнение СМР по установке и монтаж аэродромного радиолокатора ОРЛ-А для аэродрома Самарканд.	Проведение госэкспертизы рабочего проекта по СМР. Утверждение и экспертиза проекта для реализации проекта в ГУП «Центр комплексной экспертизы проектов и импортных контрактов при Министерстве экономики и промышленности Республики Узбекистан». Заключение договора с подрядной организацией. Выполнение СМР. Монтаж оборудования. Сдача объекта в эксплуатацию.	II квартал 2022г.	Зам. директора по РТОП, Начальник УРТОП, Начальник УЭНС, Самаркандское ТО УВД	
2.1.2.	Лот 4. Приобретение, выполнение СМР по установке и монтаж радиолокатора «Обзор летного поля» для аэродрома Самарканд	Проведение госэкспертизы рабочего проекта по СМР. Утверждение и экспертиза проекта для реализации проекта в ГУП «Центр комплексной экспертизы проектов и импортных контрактов при Министерстве экономики и промышленности Республики Узбекистан». Заключение договора с подрядной организацией. Выполнение СМР. Монтаж оборудования. Сдача объекта в эксплуатацию.	II квартал 2022г.	Зам. директора по РТОП, Начальник УРТОП, Начальник УЭНС, Самаркандское ТО УВД	

2.1.2.	Дополнительный Лот 6. Приобретение, монтаж и установка средств объективного контроля для ТО УВД а/п Самарканд	Приобретение и монтаж оборудования, ввод в эксплуатацию	II квартал 2022г.	Зам. директора по РТОП, Начальник УРТОП, Самаркандское ТО УВД	
2.1.3.	Дополнительный Лот 7. Приобретение, монтаж и установка оборудования АТИС (контроль аэронавигационной обстановки на аэродроме) ТО УВД а/п Самарканд	Приобретение и монтаж оборудования, ввод в эксплуатацию	II квартал 2022г.	Зам. директора по РТОП, Начальник УРТОП, Самаркандское ТО УВД	
2.2.	Приобретение, выполнение СМР по установке и монтажу радиомаячной системы посадки с дальномерным радиомаяком ILS/DME (2 к-та) для аэродрома а/п Ташкент	Поставка второго комплекта оборудования. Утверждение и экспертиза технического задания для реализации проекта в ГУП «Центр комплексной экспертизы проектов и импортных контрактов при Министерстве экономики и промышленности Республики Узбекистан». Проведение тендерных торгов на выбор подрядной организации. Заключение договора с подрядной организацией. Выполнение СМР. Ввод в эксплуатацию.	I – III квартал 2022г.	Зам. директора по РТОП, Начальник УРТОП, Начальник УЭНС, КРТОП	
2.3.	Модернизация оборудования «Информационный сервер» в аэропорту г. Ташкента	Поставка второго комплекта оборудования, монтаж и установка.	I квартал 2022г.	Зам. директора по РТОП, Начальник УРТОП, КРТОП	
2.4.	Реконструкция аэропорта Термез в части радиотехнического обеспечения полетов воздушных судов				
2.4.1.	Лот 1. Строительство здания УВД аэродрома Термез	Подготовка предпроектной документации. Заключение договора с проектной организацией. Разработка технического задания, ТЭР, рабочего проекта. Проведение госэкспертизы ТЭР и РП. Утверждение и экспертиза технического задания, ТЭР и РП на реализацию проекта в ГУП «Центр комплексной экспертизы проектов и импортных контрактов при Министерстве экономики и промышленности Республики Узбекистан». Заключение договора с подрядной организацией на выполнение СМР.	в течение года, начиная со II квартал 2022г.	Начальник УРТОП, Начальник УЭНС, Термезское ТО УВД	

2.4.2.	Лот 2. Приобретение, установка и монтаж оборудования АС УВД для Термезского ТО УВД	Экспертиза ТЗ в ГУП «Центр комплексной экспертизы проектов и импортных контрактов при Министерстве экономики и промышленности Республики Узбекистан». Заключение договора на поставку и монтаж оборудования. Поставка оборудования.	в течение года, начиная со II квартала 2022 года	Зам. директора по РТОП, Начальник УРТОП, Термезское ТО УВД	
2.4.3.	Лот 3. Приобретение, выполнение СМР по установке и монтажу радиомаячной системы посадки с дальномерным радиомаяком ILS/DME для аэродрома Термез	Заключение договора на поставку и монтаж оборудования. Поставка оборудования. Подготовка предпроектной документации. Проведение конкурсных торгов по выбору проектной организации, заключение договора с проектной организацией. Разработка технического задания, ТЭР, рабочего проекта. Проведение госэкспертизы ТЭР и РП. Утверждение и экспертиза технического задания, ТЭР и РП на реализацию проекта в ГУП «Центр комплексной экспертизы проектов и импортных контрактов при Министерстве экономики и промышленности Республики Узбекистан». Проведение тендерных торгов и заключение договора с подрядной организацией на выполнение СМР.	в течение года, начиная со II квартала 2022 года	Зам. директора по РТОП, Начальник УРТОП, Начальник УЭНС, Термезское ТО УВД	
2.4.4.	Лот 5. Приобретение, монтаж и установка автоматизированной системы авиационной воздушной / наземной электросвязи, с системой коммутации диспетчерской голосовой связи (VSSC) и средств объективного контроля Термезского ТО УВД	Экспертиза ТЗ в ГУП «Центр комплексной экспертизы проектов и импортных контрактов при Министерстве экономики и промышленности Республики Узбекистан». Заключение договора на поставку и монтаж оборудования. Поставка оборудования.	в течение года, начиная со II квартала 2022 года	Зам. директора по РТОП, Начальник УРТОП, Термезское ТО УВД	

2.5.	Приобретение, выполнение СМР по установке и монтажу оборудования вторичного радиолокатора ВРЛ для аэродрома аэропорта Ташкент	Подготовка ТЗ, экспертиза ТЗ в ГУП «Центр комплексной экспертизы проектов и импортных контрактов при Министерстве экономики и промышленности Республики Узбекистан». Проведение тендерных торгов на поставку, установку и монтаж оборудования. Подготовка предпроектной документации. Проведение конкурсных торгов по выбору проектной организации, заключение договора с проектной организацией. Разработка технического задания, ТЭР, рабочего проекта. Проведение госэкспертизы ТЭР и РП. Утверждение и экспертиза технического задания, ТЭР и РП на реализацию проекта в ГУП «Центр комплексной экспертизы проектов и импортных контрактов при Министерстве экономики и промышленности Республики Узбекистан». Проведение тендерных торгов и заключение договора с подрядной организацией на выполнение СМР.	в течение года, начиная со II квартала 2022г.	Зам. директора по РТОП, Начальник УРТОП, Начальник УЗ, Начальник УЭНС, КРТОП	
2.6.	Закупка, монтаж и установка автоматизированной системы авиационной воздушной / наземной электросвязи, с системой коммутации диспетчерской голосовой связи (VSSC) для ТЦ АС УВД	Экспертиза ТЗ в ГУП «Центр комплексной экспертизы проектов и импортных контрактов при Министерстве экономики и промышленности Республики Узбекистан». Заключение договора на поставку и монтаж оборудования. Поставка оборудования.	в течение года, начиная со II квартала 2022г.	Зам. директора по РТОП, Начальник УРТОП, Начальник УЗ, КРТОП	

2.7.	Приобретение, выполнение СМР по установке и монтажу радиомаячной системы посадки с дальномерным радиомаяком ILS/DME для аэродрома а/п Наманган	Подготовка ТЗ, экспертиза ТЗ в ГУП «Центр комплексной экспертизы проектов и импортных контрактов при Министерстве экономики и промышленности Республики Узбекистан». Проведение тендерных торгов на поставку, установку и монтаж оборудования. Подготовка предпроектной документации. Проведение конкурсных торгов по выбору проектной организации, заключение договора с проектной организацией. Разработка технического задания, ТЭР, рабочего проекта. Проведение госэкспертизы ТЭР и РП. Утверждение и экспертиза технического задания, ТЭР и РП на реализацию проекта в ГУП «Центр комплексной экспертизы проектов и импортных контрактов при Министерстве экономики и промышленности Республики Узбекистан». Проведение тендерных торгов и заключение договора с подрядной организацией на выполнение СМР.	в течение года, начиная со II квартал 2022г.	Зам. директора по РТОП, Начальник УРТОП, Начальник УЗ, Начальник УЭНС, КРТОП	
2.8.	Приобретение, выполнение СМР по установке и монтажу радиомаячной системы посадки с дальномерным радиомаяком ILS/DME для аэродрома а/п Нукус	Подготовка ТЗ, экспертиза ТЗ в ГУП «Центр комплексной экспертизы проектов и импортных контрактов при Министерстве экономики и промышленности Республики Узбекистан». Проведение тендерных торгов на поставку, установку и монтаж оборудования. Подготовка предпроектной документации. Проведение конкурсных торгов по выбору проектной организации, заключение договора с проектной организацией. Разработка технического задания, ТЭР, рабочего проекта. Проведение госэкспертизы ТЭР и РП. Утверждение и экспертиза технического задания, ТЭР и РП на реализацию проекта в ГУП «Центр комплексной экспертизы проектов и импортных контрактов при Министерстве экономики и промышленности Республики Узбекистан». Проведение тендерных торгов и заключение договора с подрядной организацией на выполнение СМР.	в течение года, начиная со II квартал 2022г.	Зам. директора по РТОП, Начальник УРТОП, Начальник УЗ, Начальник УЭНС, КРТОП	

2.9.	Приобретение, выполнение СМР по установке и монтажу радиомаячной системы посадки с дальномерным радиомаяком ILS/DME для аэродрома а/п Карши	Подготовка ТЗ, экспертиза ТЗ в ГУП «Центр комплексной экспертизы проектов и импортных контрактов при Министерстве экономики и промышленности Республики Узбекистан». Проведение тендерных торгов на поставку, установку и монтаж оборудования. Подготовка предпроектной документации. Проведение конкурсных торгов по выбору проектной организации, заключение договора с проектной организацией. Разработка технического задания, ТЭР, рабочего проекта. Проведение госэкспертизы ТЭР и РП. Утверждение и экспертиза технического задания, ТЭР и РП на реализацию проекта в ГУП «Центр комплексной экспертизы проектов и импортных контрактов при Министерстве экономики и промышленности Республики Узбекистан». Проведение тендерных торгов и заключение договора с подрядной организацией на выполнение СМР.	в течение года, начиная со II квартал 2022г.	Зам. директора по РТОП, Начальник УРТОП, Начальник УЗ, Начальник УЭНС, КРТОП	
2.10.	Приобретение, выполнение СМР по установке и монтажу радиомаячной системы посадки с дальномерным радиомаяком ILS/DME для аэродрома а/п Бухара	Подготовка ТЗ, экспертиза ТЗ в ГУП «Центр комплексной экспертизы проектов и импортных контрактов при Министерстве экономики и промышленности Республики Узбекистан». Проведение тендерных торгов на поставку, установку и монтаж оборудования. Подготовка предпроектной документации. Проведение конкурсных торгов по выбору проектной организации, заключение договора с проектной организацией. Разработка технического задания, ТЭР, рабочего проекта. Проведение госэкспертизы ТЭР и РП. Утверждение и экспертиза технического задания, ТЭР и РП на реализацию проекта в ГУП «Центр комплексной экспертизы проектов и импортных контрактов при Министерстве экономики и промышленности Республики Узбекистан». Проведение тендерных торгов и заключение договора с подрядной организацией на выполнение СМР.	в течение года, начиная со II квартал 2022г.	Зам. директора по РТОП, Начальник УРТОП, Начальник УЗ, Начальник УЭНС, КРТОП	

2.11.	Строительство здания диспетчерского пункта (КДП) со смотровым помещением для наблюдения и управления воздушным движением в аэропорту Нукус	Проведение госэкспертизы ТЭР и РП. Согласование и утверждение ТЭР и РП. Утверждение и экспертиза технического задания, ТЭР и РП на реализацию проекта в ГУП «Центре комплексной экспертизы проектов и импортных контрактов при Министерстве экономики и промышленности Республики Узбекистан». Проведение тендерных торгов на выбор подрядной организации. Заключение договора с подрядной организацией.	в течение года, начиная с I квартала 2021г.	Начальник УРТОП, Начальник УЭНС, Нукусское ТО УВД	
III. Цифровизация					
3.1.	«Внедрение международной системы передачи данных OLDI/AIDS» совместно с сопредельными государствами (Республика Казахстан и Республика Кыргызстан)	<ul style="list-style-type: none"> - подписание соглашения - приобретение необходимого оборудования - ввод в эксплуатацию 	2 полугодие 2022 г.	Зам. директора по ОрВД, Зам. директора по РТОП, Начальник УИТ, Начальник ТЦ АС УВД	
3.2.	Приобретение и установка автоматизированной системы управления воздушным движением АС УВД в аэропорту Термез	<ul style="list-style-type: none"> - разработка паспорта Проекта и Концепцию проекта; - разработка Технического задания, тендерной документации - проведение экспертизы и получение заключения по техническому заданию и тендерной документации; - проведение тендерных торгов и определение организации, разрабатывающей информационную систему - заключение договора 	IV квартал 2022г.	Зам. директора по РТОП, Начальник УРТОП, Термезское ТО УВД	
IV. Финансовые вопросы					
4.1.	Принятие необходимых мер по сокращению дебиторской задолженности	<ul style="list-style-type: none"> - выставление претензий в адрес авиакомпаний-должников через Европейскую организацию по обеспечению безопасности полетов (Евроконтроль); - ведение переписки с авиационными властями государств, чьи авиакомпании являются должниками; - прекращение оказания аэронавигационных услуг авиакомпаниям-должникам 	Постоянно, согласно сроков, установленных Законодательством Республики Узбекистан	Начальник ФЭУ Юрисконсульт	

4.2.	Решение вопроса по взиманию просроченной дебиторской задолженности с АО «Uzbekistan Airways»	- подготовка процедур в соответствии с Законодательством Республики Узбекистан	До 01.02.2022 года	Начальник ФЭУ Юрисконсульт	
4.3.	Внедрение учета по международным стандартам	- модернизаций и расширение функционала программного обеспечения по бухгалтерскому учету - обучение персонала	I квартал 2022г.	Начальник ФЭУ	
V. Совершенствование менеджмента ГУП Центр «Узэроавиация»					
5.1.	Организация повышения квалификации 300 специалистов УВД в специализированных учебных заведениях в соответствии с утвержденными графиками	- составление графика обучения	В течение года, согласно графика	ЗД по ОрВД, Начальник ОРП	
5.2.	Организация обучения технических специалистов в рамках заключенных контрактов на модернизацию оборудования РТОП	- на основании условий контрактов на модернизацию оборудования РТОП	В течение года, согласно графика	ЗД по РТОП, Начальник ОРП	
5.3.	Продолжение обучения финансовых специалистов по переходу на международные стандарты бухгалтерского учета	- проведение конкурса по выбору учебного заведения - заключение договора с учебным заведением	В течение года, согласно условий договора	Начальник ФЭУ, Начальник ОРП, Начальник Управления по закупкам	
5.4.	Организация обучения технических специалистов в учебных заведениях (центрах) Республики Узбекистан (по техническим требованиям)	- проведение конкурса по выбору учебного заведения - заключение договора с учебным заведением	В течение года, согласно требований	Первый заместитель Директора, Начальник ОРП, Начальник Управления по закупкам	

VI. Социальные вопросы

6.1.	Повышение заработной платы сотрудникам ГУП Центр «Узаэронавигация»	По мере выхода Указа Президента Республики Узбекистан	По срокам, установленным в Указе Президента Республики Узбекистан	Начальник ФЭУ	
------	--	---	---	---------------	--

VII. Международные вопросы

7.1.	Выполнение мероприятий по «Дорожной карте», утвержденной Заместителем Премьер Министра Республики Узбекистан от 13 ноября 2021г.	Согласно утвержденной «Дорожной карты»	В установленные «Дорожной картой» сроки	Заместители Директора по направлениям	
------	--	--	---	---------------------------------------	--

**«Ўзаэронавигация» Маркази ДУКнинг
2022 йил Бизнес-режасига
2-ИЛОВА**

**“Ўзаэронавигация” маркази ДУКнинг 2022 йил учун хизматлар сотиш
РЕЖАСИ
ПЛАН
по реализации услуг ГУП Центр “Узаэронавигация” на 2022 год**

млн.сўм

№	Кўрсаткичлар, бажариладиган ишлар, маҳсулот номи	2020й. (факт)	2021й. 9 ойлик (факт)	2021й./г.		2022й. (режа) 2022г. (план)	Ўсиш, % Рост %	Жами тушум даги улуши Доля в общей выруч- ке	Шу жумладан/ в том числе			
				Режа	Кутила- ётган ожидает- мое				1-чорак	2-чорак	3-чорак	4-чорак
1.	Жами соф тушум (солиқларсиз) Общая чистая выручка(без налогов)	193 378	223 760	230 914	300 100	336 116	112	100%	82 606	83 924	85 796	83 790
	<i>шу жумладан, маҳсулот тури бўйича / в том числе, по видам услуг</i>											
1.1	Жами ҳаво кемаларига аэронавигацион хизматини кўрсатиш, шу жумладан: / Предоставление аэронавигационного обслуживания воздушным судам всего, в том числе:	183 516	208 956	220 592	280 245	329 916	118	98,2	81 106	82 394	84 236	82 180
1.1.1.	Ўзбекистон Республикаси ҳаво худудидан транзит тарзида фойдаланиш вақтида / при	118 399	97 970	148 071	115 263	121 508	105	36,2	30 388	30 191	30 402	30 527

№	Қўрсаткичлар, бажариладиган ишлар, маҳсулот номи	2020й. (факт)	2021й. 9 ойлик (факт)	2021й./г.		2022й. (режа) 2022г. (план)	Ўсиш, % Рост %	Жами тушум даги улуши Доля в общей выруч- ке	Шу жумладан/ в том числе			
				Режа	Қўтила- ётган ожидае- мое				1-чорак	2-чорак	3-чорак	4-чорак
	транзитном использовании воздушного пространства Республики Узбекистан											
1.1.2.	Жами Ўзбекистон Республикаси аэропортларида учиш / қўнишни таъминлаш вактида, шулардан: / при обеспечении взлета / посадки в аэропорты Ресублики Узбекистан всего, из них:	65 117	110 986	72 521	164 982	208 408	126	62,0	50 718	52 203	53 834	51 653
	Ўзбекистон Республикасининг резидент - авиакомпанияларига аэронавигацион хизматлар қўрсатиш / предоставление аэронавигационного обслуживания авиакомпаниям – резидентам Республики Узбекистан	19 654	22 991	27 362	37 655	59 901	159	17,8	13 568	14 825	16 208	15 300

№	Кўрсаткичлар, бажариладиган ишлар, маҳсулот номи	2020й. (факт)	2021й. 9 ойлик (факт)	2021й./г.		2022й. (режа) 2022г. (план)	Ўсиш, % Рост %	Жами тушум даги улуши Доля в общей выруч- ке	Шу жумладан/ в том числе			
				Режа	Кутила- ётган ожидае- мое				1-чорак	2-чорак	3-чорак	4-чорак
	Ўзбекистон Республикасининг норезидент - авиакомпанияларига аэронавигацион хизматлар кўрсатиш / предоставление аэронавигационного обслуживания авиакомпаниям – нерезидентам Республики Узбекистан	45 463	87 995	45 159	127 327	148 507	117	44,2	37 150	37 378	37 626	36 353
2.	Асосий фаолиятдан бошқа хизматлар / прочие услуги от основной деятельности	9 862	14 804	10 322	19 855	6 200	31	1,8	1 500	1 530	1 560	1 610

Приложение № 3
к Бизнес – плану
ГУП Центр “Узаэронавигация”
на 2022 год

ИНФОРМАЦИЯ
о погашении кредитных обязательств ГУП Центр «Узаэронавигация» по контракту
«Модернизация трех аэропортов (Самарканд, Бухара, Ургенч)»
(оборудование введено в эксплуатацию в декабре 2000 г.)

млн. японских йен

№	Наименование проекта	Номер, дата, срок действия, льготный период	Общая сумма	Погашено за период с 20.06.2006 г. по 20.12.2021г.	Остаток на 01.01.2022г.	Следует к погашению в 2022г.			Остаток к погашению в период с 2023 по 2026 / 2029г.г. (по графику)
						всего	В том числе		
							20.06.2022	20.12.2022	
1.	Модернизация трех аэропортов (Самарканд, Бухара, Ургенч). В части ГУП Центр "Узаэронавигация" - строительство зданий Автоматизированной системы Управления воздушным движением и оборудования радиотехнического обеспечения полетов воздушных судов	ВСЕГО	13 376	10 434	2 942	565,39	284,21	281,18	2 377
1.1.		UZB-P3 от 17.12.1996г. срок действия: 20.06.1997 по 20.12.2026г. льготный период с 20.06.1997г. по 20.12.2006г.	11 266	9 007	2 259	474,08	238,36	235,72	1 785
1.2.		UZB-P5 от 14.12.1999г.срок действия: 20.06.2000 по 20.12.2029г. льготный период с 20.06.2000г. по 20.12.2006г.	2 110	1 427	683	91,31	45,85	45,46	592

**«Ўзаэронавигация» Маркази ДУКнинг
2022 йил Бизнес-режасига
4-ИЛОВА**

**“Ўзаэронавигация” маркази ДУКнинг 2022 йил учун маҳсулот (хизмат) экспорти прогнози кўрсаткичи
Прогноз экспорта услуг ГУП Центр “Узаэронавигация” на 2022 год**

№	Махсулот (хизмат) номи Наименование продукции (услуг)	Ўлчов бир- лиги Ед. изм.	2020 й. (амалда)		2021й.. (кутилаётган)		2022й. (прогнози)		Ўсиш		1-чорак		2-чорак		3-чорак		4-чорак	
			сони	минг. долл	Сони	минг. Долл	Сони	минг. долл	(+/-)	%	сони	минг. долл	сони	минг. долл	сони	минг. долл	сони	минг. долл
1.	Ҳаво транспорти хизматлари кўрсатиш	муҳокама қилинаётган самолётлар сони	41 201	16 434	74 692	22 850	85 896	25 200	2 350	110	21 474	6 300	20 770	6 212	21 474	6 300	22 178	6 388
1.1	<i>Ҳаво кемаларига кўниши ва училиш хизматларини кўрсатиш (взлет / посадка)</i>		8 136	4 525	17 229	11 199	33 813	12 860	1 661	115	8 453	3 215	8 792	3 354	8 453	3 215	8 115	3 076
1.2	<i>Ҳаво бўшлигидан транзит тарзда фойдаланилганда (транзит)</i>		33 065	11 909	42 000	11 651	52 083	12 340	689	106	13 021	3 085	11 978	2 858	13 021	3 085	14 063	3 312

«Ўзаэронавигация» Маркази ДУКнинг
2022 йил Бизнес-режасига
5-ИЛОВА

Инвестиция лойиҳалари давлат корхонаси ҳақида маълумот
Информация об инвестиционных проектах предприятия

<i>минг.долл.</i>											
№	Наименование проекта, сроки реализации	Стоимость проектов	2020г.	2021г. (кутилаёт-ган)	Остаток на 01.01.2022г.	2022г. (режа)	1-чорак	2-чорак	3-чорак	4-чорак	Остаток на 01.01.2023г.
	Жами/ Всего	38 893,92	10 639,56	3 760,57	1 414,91	11 634,21	1 431,97	3 880,51	1 716,53	4 605,2	5 940,4
2.1	Модернизация автоматизированной системы управления воздушным движением "Еврокат-200" в Ташкентском Центре АС УВД и аэропортах Ургенч, Самарканд, Бухара 2018 – 2020 г.г.	8 083,0	2 085.77	-	--	-	-	-	-	-	-
2.2	<i>Реконструкция аэропорта Самарканд в части радиотехнического обеспечения полетов воздушных судов</i> 2019 – 2022 г.г.	12196.04	7 944.23	3 200.07	420.27	420.27	240.98	179.29	-	-	-
	Лот 1. Закупка, выполнение СМР по установке и монтаж радиомаячной системы посадки с дальномерным радиомаяком ILS/DME (2 к-та) для аэродрома Самарканд 2019 – 2021 г.г.	2102,6	806.83	974.01	-	-	-	-	-	-	-
	Лот 2. Закупка выполнение СМР по установке и монтаж метеооборудования для аэродрома Самарканд 2019 – 2021 г.г.	807,58	228.9	477.97	-	-	-	-	-	-	-
	Лот 3. Закупка, выполнение СМР по установке и монтаж аэродромного радиолокатора ОРЛ-А для аэродрома Самарканд. 2019 – 2022 г.г.	4615,8	3189.63	1264.21	59.16	59.16	59.16	-	-	-	-

№	Наименование проекта, сроки реализации	Стоимость проектов	2020г.	2021г. (купилаёт-ган)	Остаток на 01.01.2022г.	2022г. (режа)	1-чорак	2-чорак	3-чорак	4-чорак	Остаток на 01.01.2023г.
	Лот 4. Закупка, выполнение СМР по установке и монтаж радиолокатора «Обзор летного поля» для аэродрома Самарканд 2019 – 2022 г.г.	2752,3	2475.05	164.63	42.92	42.92	-	42.92	-	-	-
	Лот 5. Закупка, монтаж и установка системы голосовой связи и оборудования радиосвязи для ТО УВД а/п Самарканд 2019 – 2021 г.г.	1463,2	1243.82	182.88	-	-	-	-	-	-	-
	Лот 6. Закупка, монтаж и установка средств объективного контроля для ТО УВД а/п Самарканд 2019 – 2022 г.г.	354.56	-	106.37	248.19	248.19	141.82	106.37	-	-	-
	Лот 7. Закупка, монтаж и установка оборудования АТИС (контроль аэронавигационной обстановки на аэродроме) а/п Самарканд 2019 – 2022 г.г.	100	-	30	70	70	40	30	-	-	-
2.3	Закупка, выполнение СМР по установке и монтаж радиомаячной системы посадки с дальномерным радиомаяком ILS/DME (2 к-та) для аэродрома а/п Ташкент 2019-2022 г.г.	1327,58	308.48	303.76	556.94	556.94	435	121.94	-	-	-
2.4	Модернизация оборудования «Информационный сервер» в аэропорту г. Ташкент 2021-2022 г.г.	600	-	162.3	437.7	437.7	437.7	-	-	-	-
2.5	Реконструкция аэропорта Термез в части радиотехнического обеспечения полетов воздушных судов 2022-2023 г.г.	9 247,2	-	-	-	5 992,37	162,29	2 735,28	421,6	2 673,2	3 254,83
	Лот 1. Строительство здания	5 200	-	-	-	3 120		1 560		1 560	2 080

№	Наименование проекта, сроки реализации	Стоимость проектов	2020г.	2021г. (купилаёт-ган)	Остаток на 01.01.2022г.	2022г. (режа)	1-чорак	2-чорак	3-чорак	4-чорак	Остаток на 01.01.2023г.
	УВД аэродрома Термез 2022-2023 г.г.										
	Лот 2. Приобретение, установка и монтаж оборудования АС УВД для Термезского ТО УВД 2022-2023 г.г.	1 423	-	-	-	996.1	-	426.9	-	569.2	426.9
	Лот 3. Закупка, выполнение СМР по установке и монтаж радиомаячной системы посадки с дальномерным радиомаяком ILS/DME для аэродрома Термез 2022-2023 г.г.	924,2	-	-	-	924,2	162,29	340,38	421,53	-	-
	Лот 5. Закупка, монтаж и установка системы голосовой связи и оборудования радиосвязи Термезского ТО УВД 2022-2023 г.г.	1 700	-	-	-	952	-	408	-	544	748
2.6	Модернизация метеорологического оборудования КРАМС-4 для аэродромов аэропортов г.г. Бухара, Ургенч 2019-2021 г.г.	527,6	301.08	94.44	-	-	-	-	-	-	-
2.7	Закупка, установка и монтаж оборудования вторичный локатор ВРЛ для аэродрома а/п г. Ташкента 2022-2023 г.г.	1 500	-	-	-	840	-	-	360	480	660
2.8	Закупка, установка и монтаж системы голосовой связи и оборудования радиосвязи в ТЦ АС УВД 2022-2023 г.г.	2 000	-	-	-	1 120	-	480	-	640	880
2.9	Строительство здания диспетчерского пункта (КДП) со смотровым помещением для наблюдения и управления воздушным движением в аэропорту Нукус 2020-2023 г.г.	372,5	-	-	-	149	-	-	149	-	223,5
2.10	Закупка, установка и монтаж радиомаячной системы посадки с дальномерным радиомаяком	760	-	-	-	760	156	208	266	130	-

№	Наименование проекта, сроки реализации	Стоимость проектов	2020г.	2021г. (купилаёт-ган)	Остаток на 01.01.2022г.	2022г. (режа)	1-чорак	2-чорак	3-чорак	4-чорак	Остаток на 01.01.2023г.
	ILS/DME для аэродрома а/п Наманган 2022 г.										
2.11	Закупка, установка и монтаж радиомаячной системы посадки с дальномерным радиомаяком ILS/DME для аэродрома а/п Нукус 2022-2023 г.г.	760	-	-	-	630	-	156	208	266	130
2.12	Закупка, установка и монтаж радиомаячной системы посадки с дальномерным радиомаяком ILS/DME для аэродрома а/п Карши 2022-2023 г.г.	760	-	-	-	364	-	-	156	208	396
2.13	Закупка, установка и монтаж радиомаячной системы посадки с дальномерным радиомаяком ILS/DME для аэродрома а/п Бухара 2022-2023 г.г.	760	-	-	-	364	-	-	156	208	396

«Ўзаэронавигация» Маркази ДУКнинг
2022 йил Бизнес-режасига
6-ИЛОВА

Корхона томонидан харид қилинадиган импорт товарлар (ишлар, хизматлар) тўғрисида маълумот
Информация об импортируемых товарах (работах, услугах), приобретаемых предприятием

минг.долл.АҚШ

	Товар (ишлар, хизматлар) номи	2020й.	2021й. (кутила- ётган)	Остаток по контракту на 01.01.2022г.	2022й. (режа)	1-чорак	2-чорак	3-чорак	4-чорак	Ўсиш, % Рост %
	Жами/ Всего	13 290,4	1 535,27	1 113,16	6 572,59	946,78	1 306,18	1 374,29	2 945,34	428,11
1.	<i>Хом ашё/Сырьё</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.	<i>Ускуна (технология) Оборудование (технология)</i>	<i>12 870,8</i>	<i>992,17</i>	<i>1 113,16</i>	<i>5 842,02</i>	<i>907,73</i>	<i>1 200,95</i>	<i>1 135,24</i>	<i>2 598,1</i>	<i>588,81</i>
	Модернизация автоматизирован-ной системы управления воздушным движением "Еврокат-200" в Ташкентском Центре АС УВД и аэропортах Ургенч, Самарканд, Бухара	2085,77	-	-	-	-	-	-	-	-
	Реконструкция аэропорта Самарканд в части радиотехнического обеспечения полетов воздушных судов, в том числе	9 535,1	747,77	45,46	500,02	22,73	477,29	-	-	-
	Лот 1. Закупка, установка и монтаж радиомаячной системы посадки с дальномерным	1 128.9	136,37	-	-	-	-	-	-	-

	Товар (ишлар, хизматлар) номи	2020й.	2021й. (кутила- ётган)	Остаток по контракту на 01.01.2022г.	2022й. (режа)	1-чорак	2-чорак	3-чорак	4-чорак	Ўсиш, % Рост %
	радиомаяком ILS/DME (2 к-та) для аэродрома Самарканд									
	Лот 2. Закупка, установка и монтаж метеоборудования для аэродрома Самарканд	434.6	98,18	-	-	-	-	-	-	-
	Лот 3. Закупка, установка и монтаж аэродромного радиолокатора ОРЛ-А для аэродрома Самарканд.	4 146.6	215,92	22,73	22,73	22,73	-	-	-	-
	Лот 4. Закупка, установка и монтаж радиолокатора «Обзор летного поля» для аэродрома Самарканд	2 544.7	125,0	22,73	22,73	-	22,73	-	-	-
	Лот 5. Закупка, монтаж и установка системы голосовой связи и оборудования радиосвязи для ТО УВД а/п Самарканд	1 280.3	172,3	-	-	-	-	-	-	-
	Лот 6. Закупка, монтаж и	-	-	-	354,56	-	354,56	-	-	-

	Товар (ишлар, хизматлар) номи	2020й.	2021й. (кутила- ётган)	Остаток по контракту на 01.01.2022г.	2022й. (режа)	1-чорак	2-чорак	3-чорак	4-чорак	Ўсиш, % Рост %
	установка средств объективного контроля для ТО УВД а/п Самарканд									
	Лот 7. Закупка, монтаж и установка оборудования АТИС (контроль аэронавигационной обстановки на аэродроме) а/п Самарканд	-	-	-	100	-	100	-	-	-
	Закупка, установка и монтаж радиомаячной системы посадки с дальномерным радиомаяком ILS/DME (2 к-та) для аэродрома а/п Ташкент	466,9	-	617,7	617,7	435	182,7	-	-	-
	Модернизация метеорологического оборудования КРАМС-4 для аэродромов аэропортов г.г. Бухара, Ургенч	764,3	94,4	-	-	-	-	-	-	-

	Товар (ишлар, хизматлар) номи	2020й.	2021й. (кутила-ётган)	Остаток по контракту на 01.01.2022г.	2022й. (режа)	1-чорак	2-чорак	3-чорак	4-чорак	Ўсиш, % Рост %
	Модернизация оборудования «Информационный сервер» в аэропорту г. Ташкент	-	150	450	450	450	-	-	-	-
	Реконструкция аэропорта Термез в части радиотехнического обеспечения полетов воздушных судов, в том числе	-	-	-	2 624,3	-	540,96	135,24	1 948,1	-
	Лот 2. Приобретение, установка и монтаж оборудования АС УВД для Термезского ТО УВД	-	-	-	996,1	-	-	-	996,1	-
	Лот 3. Закупка, установка и монтаж радиомаячной системы посадки с дальномерным радиомаяком ILS/DME для аэродрома Термез	-	-	-	676,2	-	540,96	135,24	-	-
	Лот 4. Закупка, монтаж и установка системы голосовой связи и оборудования радиосвязи	-	-	-	952	-	-	-	952	-

[illegible]

	Товар (ишлар, хизматлар) номи	2020й.	2021й. (кутила- ётган)	Остаток по контракту на 01.01.2022г.	2022й. (режа)	1-чорак	2-чорак	3-чорак	4-чорак	Ўсиш, % Рост %
	дальномерным радиомаяком ILS/DME для аэродрома а/п Карши									
	Закупка, установка и монтаж радиомаячной системы посадки с дальномерным радиомаяком ILS/DME для аэродрома а/п Бухара	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Поставка ЗИП	18,7	-	-	-	-	-	-	-	
3.	<i>Техника</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	
4.	Ишлар (хизматлар) Работы (услуги)	270,6	389,8	-	574,37	-	66,18	200	308,19	147,35
	<i>Летные проверки наземных средств радиотехнического обеспечения полетов в аэропортах Республики Узбекистан</i>	198,99	165,75	-	174,37	-	66,18	-	108,19	-
	<i>Поверка метеорологического оборудования, установленного на аэродромах аэропортов Республики Узбекистан</i>	36,3	49,5	-	-	-	-	-	-	-
	<i>Ремонт устройств (модулей) из состава радионавигационного, радиолокационного</i>	35,3	174,55	-	400	-	-	200	200	-

	Товар (ишлар, хизматлар) номи	2020й.	2021й. (кутила- ётган)	Остаток по контракту на 01.01.2022г.	2022й. (режа)	1-чорак	2-чорак	3-чорак	4-чорак	Ўсиш, % Рост %
	оборудования, установленного в аэропортах Республики Узбекистан									
5.	Бошқалар Другое	149	153,3	-	156,2	39,05	39,05	39,05	39,05	101,89
5.1	Поставка аэронавигационной информации	9,4	9,6	-	10	2,5	2,5	2,5	2,5	-
5.2	Обслуживание программы АС – НОТАМ	0,7	0,8	-	1,0	0,25	0,25	0,25	0,25	-
5.3	Агентский сбор Евроконтроля	135,7	139,8	-	142	35,5	35,5	35,5	35,5	-
5.4	Информационные услуги по безопасности	2,6	3,1	-	3,2	0,8	0,8	0,8	0,8	-
5.6	Обучение	0,6	-	-	-	-	-	-	-	-

2022 йилга
Асосий самарадорликнинг муҳим кўрсаткичлари режаси
(Прогноз основных ключевых показателей эффективности)
на 2022 год

№	Кўрсаткич номи Наименование показателя	Салмоқ ўлчови Удельный вес	1 чорак	Ярим йиллик	9 ой	Йил	Изоҳ Примечание
1.	Сотишдан тушган соф тушум прогнозини бажариш (минг сўм) / Выполнение прогноза чистой выручки от реализации (тыс. сум)	15	82 606 371	166 530 783	252 326 988	336 117 417	
2.	Соф фойда (зарар) прогнозини бажариш (минг сўм) / Выполнение прогноза чистой прибыли (убытка) (тыс. сум)	15	20 132 947	38 539 191	57 095 191	74 145 233	
3.	Активлар рентабеллиги / Рентабельность активов	8	0,04	0,07	0,1	0,13	Норматив: > 0,05
4.	Ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланиш коэффициенти / Коэффициент использования производственных мощностей	8	-	-	-	-	Факт бўйича тўлдирилади / Заполняется по факту
5.	Қоплаш коэффициенти (тўлов қобилияти) / Коэффициент покрытия (платежеспособности)	13	9,8	10,53	9,51	10,01	Норматив: > 0,2
6.	Молиявий мустақиллик коэффициенти / Коэффициент финансовой независимости	13	17,32	19,23	18,39	24,64	Норматив: > 1

№	Кўрсаткич номи Наименование показателя	Салмоқ ўлчови Удельный вес	1 чорак	Ярим йиллик	9 ой	Йил	Изоҳ Примечание
7.	Экспорт параметрларини бажариш кўрсаткичи (белгиланган вазифага нисбатан % да) / Показатель выполнения параметров экспорта (в % к установленному заданию)	15	-	-	-	-	Факт бўйича тўлдирилади / Заполняется по факту
8.	Чет эл валютасидан мустақиллик коэффиценти / Коэффициент независимости от иностранной валюты	13	0,15	0,18	0,19	0,26	Норматив: < 1 – ижобий кўрсаткич; >1–салбий кўрсаткич Норматив: < 1 – значение положительное; >1 – значение отрицательное
	Жами салмоқ ўлчови Итого удельный вес	100					

2022 йилга
«Ўзаэронавигация» Маркази ДУК фаолиятининг
Самарадорликни Мухим Кўрсаткичларини қўшимча прогнози

(Прогноз дополнительных Ключевых Показателей Эффективности деятельности
 ГУП Центр «Узаэронавигация»
 на 2022 год)

№	Кўрсаткич номи / Наименование показателя	Салмоқ ўлчови / Удельный вес	1 чорак	Ярим йиллик	9 ой	Йил	Изоҳ Примечание
1.	Фоизлар, солиқлар ва амортизация чегирмасидан олдинги фойда (EBIT – Earning Before Interest, Taxes, Depreciation & Amortization) / Прибыль до вычета процентов, налогов и амортизации (EBIT – Earning Before Interest, Taxes, Depreciation & Amortization)	30	29 560 454	53 000 664	76 337 550	98 580 487	Корхонани халқаро молиявий ҳисоб-китоб стандартига ўтганидан кейин ҳисоблаб чиқилади / Рассчитывается после перехода предприятия на международный стандарт финансового учета
2.	Харажат ва даромад нисбати (CIR – Cost Income Ratio) / Соотношение затрат и доходов (CIR – Cost Income Ratio)	15	0,65	0,65	0,66	0,66	Корхонани халқаро молиявий ҳисоб-китоб стандартига ўтганидан кейин ҳисоблаб чиқилади / Рассчитывается после перехода предприятия на международный стандарт финансового учета
3.	Мутлақ ликвидлик коэффиценти / Коэффициент абсолютной ликвидности	20	4,2	5,0	5,3	5,6	Норматив: >0,2

№	Кўрсаткич номи / Наименование показателя	Салмоқ ўлчови / Удельный вес	1 чорак	Ярим йиллик	9 ой	Йил	Изоҳ Примечание
4.	Кредиторлик қарздорликлари айланмаси (кунларда) / Оборачиваемость кредиторской задолженности (в днях)	5	18	17	18	16	< 90
5.	Дебиторлик қарздорликлари айланмаси (кунларда) / Оборачиваемость дебиторской задолженности (в днях)	5	98	95	86	80	< 90
6.	Бир ходим учун ходимларни ўқитиш харажатлари (минг сўм / киши) / Затраты на обучение персонала в расчете на одного работника (тыс. сум / чел)	10	1 166	2 365	3 682	4 905	
7.	Кадрлар алмашинуви коэффиценти / Коэффициент текучести кадров	7	-	-	-	-	Факт бўйича тўлдирилади / Заполняется по факту
8.	Энергия самарадорлиги (ишлаб чиқариш харажатлари таркибида энергия харажатларининг улуши) Энергоэффективность (доля затрат на энергию в структуре себестоимости)	8	0,02	0,02	0,02	0,02	
	Жами салмоқ ўлчови / Итого удельный вес	100					

Иш хақи тўлаш тизими / Система оплаты труда

млн.сўм

№	Ишчи-хизматчилар Работники-служащие	2020 й. (кутилаётган)/ 2020г. (ожидаемый)						2021 й. (режа)/ 2021 г. (план)						Ўсиш, %
		Ўртача ишчилар сони / Среднесписочная численность	Иш ҳақининг умумий фонди / Общий фонд оплаты труда	Иш ҳақи миқдори (қатъий белгиланган) / Окладная часть	Кечаси (кечки) иш вақти ва таътил кунлари учун иш ҳақи / Оплата за вечернее, ночное время и праздничные дни	Имтиёзлар ва иш ҳақига қўшимчалар / надбавки и доплаты к заработной плате	Пул мукофоти / премии	Ўртача ишчилар сони / Среднесписочная численность	Иш ҳақининг умумий фонди / Общий фонд оплаты труда	Иш ҳақи миқдори (қатъий белгиланган) Окладная часть	Кечаси (кечки) иш вақти ва таътил кунлари учун иш ҳақи / Оплата за вечернее, ночное время и праздничные дни	Имтиёзлар ва иш ҳақига қўшимчалар/ надбавки и доплаты к заработной плате	Пул мукофоти/ премии	
Жами/Всего		1 300	115 000	50 200	15 000	43 800	6 000	1 312	177 500	65 300	22 000	80 200	10 000	154
1.	Саноат-ишлаб чиқаришдаги ишчи-хизматчилар / Рабочие, занятые в процессе производства	1 156	107 800	47 100	15 000	40 364,3	5 335,7	1 164	166 300	60 960	22 000	76 800	6 540	154
2.	Маъмурий бошқарув ходимлари / Управленческий персонал	46	4 000	1 800	-	1 987,7	212,3	48	6 200	2 340	-	1 100	2 760	155
3.	Техник ходимлар / прочие работники	98	3 200	1 300	-	1 448	452	100	5 000	2 000	-	2 300	700	156