



УТВЕРЖДАЮ
Заместитель
Министра транспорта
Республики Узбекистан

Чориев Ж.Э.

« 30 » декабря 2021 г.

БИЗНЕС ПЛАН
ГУП ЦЕНТР «УЗАЭРОНАВИГАЦИЯ»
на 2021 год

Ведомственная принадлежность: **Министерство транспорта Республики Узбекистан**

Юридический (почтовый адрес предприятия): **100167, Ташкент, ул. Локомотивная, 13**

Адрес e-xat: **cuan@exat.uz**

Электронный адрес: **info@aeronav.uz**

СТИР: **201052000**

Директор ГУП Центр «Узаэронавигация» - **Ашуров Алишер Хамидович**

Начальник финансово – экономического управления – **Ананова Наталья Александровна**

СОДЕРЖАНИЕ

	Аннотация	Стр . 3
1.	Общие сведения о ГУП Центр «Узаэронавигация»: правовая организационная форма, основные функции и задачи предприятия, влияние внешних и внутренних условий на деятельность предприятия, Дорожная карта на 2021 год, основные показатели финансовой деятельности предприятия в сравнении 2019 – 2021г.г.	Стр. 4 - 7
2.	Производственные и финансовые показатели	Стр. 7 – 18
2.1.	Производственные показатели	Стр. 7 – 10
2.2.	Реализация услуг от основной деятельности	Стр.10– 11
2.3.	Финансово – экономические показатели	Стр.11– 13
2.4.	Распределение чистой прибыли предприятия	Стр.13– 14
2.5.	Платежи в государственный бюджет	Стр.14– 16
2.6.	Задолженность предприятия	Стр.16– 18
2.6.1.	Внешний долг предприятия	Стр. 16
2.6.2.	Дебиторская и кредиторская задолженность предприятия	Стр.17– 18
3.	Экспорт и импорт предприятия	Стр.18– 20
4.	Инвестиционные проекты предприятия	Стр. 20
5.	Ключевые показатели эффективности (KPI)	Стр.20– 23
6.	Заработная плата	Стр. 23
7.	Повышение эффективности деятельности предприятия	Стр.23– 25
8.	Проблемные вопросы и пути их решения	Стр.25- 27
<i>Приложения к Бизнес – плану:</i>		
Приложение № 1	План мероприятий ГУП Центр «Узаэронавигация» на 2021г.	11 листов
Приложение № 2	Реализация услуг от основной деятельности	2 листа
Приложение № 3	Информация по внешнему долгу предприятия	1 лист
Приложение № 4	Прогноз экспорта на 2021 г.	1 лист
Приложение № 5	Прогноз импорта на 2021 г.	6 листов
Приложение № 6	Перечень инвестиционных проектов ГУП Центр «Узаэронавигация» на 2021 .	3 листа
Приложения № 7	Прогноз основных ключевых показателей эффективности ГУП Центр «Узаэронавигация» на 2021г.	3 листа
Приложение № 8	Сведения о среднесписочной численности и заработной плате	1 лист

АННОТАЦИЯ

Для ознакомления с финансово – производственной деятельностью любого предприятия необходимо изучение сторон его деятельности, формирование на этой основе объективного мнения о положительных и отрицательных моментах в работе предприятия, выявление узких мест и возможностей их устранения. При этом необходимо изучить ряд ключевых показателей, отражающих результаты производственной деятельности предприятия, которые непосредственно влияют на финансовые результаты его работы и финансовое состояние.

Целью Бизнес – плана является выполнение поставленных целей и задач, определенных Уставом предприятия; проведение анализа финансово-производственной деятельности ГУП Центр «Узаэронавигация», увеличение экспорта оказываемых услуг, с учетом факторов, влияющих на данные услуги, выполнение инвестиционных программ предприятия и погашение кредитных обязательств.

1. ВВЕДЕНИЕ
ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ О ГОСУДАРСТВЕННОМ УНИТАРНОМ
ПРЕДПРИЯТИИ ЦЕНТР «УЗАЭРОНАВИГАЦИЯ»

ПАСПОРТ ПРЕДПРИЯТИЯ

Корхонанинг тўлиқ ва қисқартирилган номи	“O’zaeronavigatsiya” Markazi Davlat nitary korxonasi
Ташкилий-ҳуқуқий шакли	Давлат унитар корхонаси
Тармоқ	транспорт
Фаолият тури	аэронавигация хизматларни корсатиш
Юридик манзили	100167, Ташкент, ул. Локомотивная, 13
Устав фонди	1 965 956 420,57 сум
СТИР	201052000
Ҳисоб рақами ва хизмат кўрсатувчи банки Номер счега и обслуживающий банк	АКБ «ASIA ALLIANCE BANK», Оперу Руз г.Ташкент, МФО 01095.
Умумий ер майдони; / общая земельная площадь (га)	15,82
бино-иншоотлар майдони; / площадь зданий и сооружений (м ²)	14389,14
ишлаб чиқариш майдони;/ площадь производственная (м ²)	12745,14
ишчилар сони; / количество работников	1 336
ишлаб чиқариладиган маҳсулотлар тури;/ вид производимой продукции	Аэронавигационное обслуживание воздушных судов
экспорт қилинадиган маҳсулотлар ва давлатлар; экспортируемая продукция и страны;	Аэронавигационное обслуживание воздушных судов всех государств мира, совершающих полеты в воздушном пространстве Республики Узбекистан и с посадками в аэропорты Республики Узбекистан

Государственное унитарное предприятие Центр «Узаэронавигация» (в дальнейшем по тексту - ГУП ЦУАН) является коммерческой организацией в форме государственного унитарного предприятия.

Предметом деятельности ГУП ЦУАН является обслуживание воздушного движения и радиотехническое обеспечение полетов.

Центр «Узаэронавигация» создан приказом начальника УзУГА от 16.11.1990г., за № 237 и Устав зарегистрирован Решением Ленинского района Совета народных депутатов за № 612/22-11 от 14.11.1991г., перерегистрирован Решением Хокима Мирабадского района г. Ташкента от 30.06.1997г., № 340/а. Устав в новой редакции с учетом изменений и дополнений согласно Постановления Каб.Мина РУз от 16.10.2006г № 215 зарегистрирован Решением Хокима Мирабадского района 20.08.2008г № 03001051.

Указом Президента Республики Узбекистан от 01.02.2019г. № УП-5647 предприятие передано в ведение Министерства транспорта Республики Узбекистан. Новый Устав предприятия зарегистрирован 04.07.2019г.

ГУП ЦУАН является самостоятельным юридическим лицом, осуществляющим свою деятельность на полном хозяйственном расчете, самофинансировании и обладает: обособленным имуществом на правах оперативного управления, гражданской правоспособностью в соответствии с производственной деятельностью, предусмотренной Уставом.

В установленном законодательством порядке ГУП ЦУАН имеет право от своего имени приобретать и осуществлять имущественные и личные неимущественные права, нести обязанность и ответственность, быть истцом и ответчиком в суде, отвечать по своим обязательствам всем принадлежащим ему имуществом, принимать решения, не противоречащие действующему законодательству Республики Узбекистан, межгосударственным соглашениям.

ГУП ЦУАН включает в себя структурные подразделения, территориально расположенные во всех областных аэропортах Республики Узбекистан, предметом деятельности которых является управление воздушным движением, радиотехническое обеспечение полетов воздушных судов и предоставление услуг электросвязи. Количество, профиль, состав и дислокация подразделений ГУП ЦУАН определяются с учетом решаемых задач и закреплены структурной схемой предприятия.

ГУП ЦУАН имеет самостоятельный баланс, банковские счета, в том числе валютные. Хозяйственная деятельность предприятия финансируется за счет собственных средств, полученных от оказания профильных услуг ГУП ЦУАН.

ГУП ЦУАН обеспечивает государственную политику в области организации безопасности и регулярности полетов, взаимодействуя с органами ПВО и ВВС при решении общегосударственных задач по пересечению границ Республики Узбекистан воздушными судами иностранных государств.

ГУП Центр «Узаэронавигация» включает в себя структурные подразделения, не выделенные в отдельный баланс, расположенные в аэропортах Республики Узбекистан. Организационную структуру и списочную численность Центра «Узаэронавигация» определяет и устанавливает Директор по согласованию с Учредителем. При увеличении объема работ и в связи с производственной необходимостью Центр «Узаэронавигация» имеет право принимать работников по трудовому соглашению для выполнения определенного вида работ без увеличения штатной численности.

Дорожная карта ГУП Центр «Узаэронавигация» на 2021 год

ГУП Центр «Узаэронавигация» разработан план мероприятий (Дорожная карта) на 2021 г.г. (Приложение № 1), крупными из которых являются:

1. Завершение реконструкции аэропорта Самарканд;
2. Начало реконструкции аэропорта Термез;
3. Продолжение проекта по закупке и установка радиомаячной системы посадки с дальномерным радиомаяком ILS / DME (2 комплекта) в аэропорту Ташкент им. Ислама Каримова;
4. Разработка и внедрение новых маршрутов ОВД (Организация воздушного движения);
5. Начало технической части миграции в EAD;
6. Внедрение маршрутов зональной навигации (PBN)
и другие мероприятия

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ГУП ЦЕНТР «УЗАЭРОНАВИГАЦИЯ»

Таблица 1

Наименование показателя	Ед. изм.	Факт 2019	Факт 9 мес. 2020	Ожидаемое 2020	Прогноз 2021
Размер доли на рынке	%	100	100	100	100
Среднесписочная численность	чел	1 362	1 148	1 276	1 434
Обслужено ВС всего, в т. ч.	ВС	104 241	39 515	55 070	74 692
При транзитном использовании воздушного пространства	ВС	58 983	25 222	35 245	42 000
В районе аэродрома, при обеспечении взлета / посадки всего, из них	ВС	45 258	14 293	19 825	32 692
Чистая выручка от реализации продукции (товаров, работ и услуг) всего, в т.ч.	млн. сум	301 700	135 776	184 826	230 914
Аэронавигационное обслуживание	млн. сум	281 562	129 181	176 146	220 592
Прочие доходы от общехозяйственной деятельности	млн. сум	25 478	22 947	32 478	32 782

Наименование показателя	Ед. изм.	Факт 2019	Факт 9 мес. 2020	Ожидаемое 2020	Прогноз 2021
Доля экспорта в общем объеме	%	78	85	83	83
Себестоимость продукции (товаров, работ и услуг)	млн. сум	110 254	56 011	72 274	125 060
Прочие расходы от общехозяйственной деятельности	млн. сум	155 075	104 961	152 108	137 791
Из них расходы по финансовой деятельности	млн. сум	111 745	80 410	120 214	100 303
Чистый финансовый результат	млн. сум	58 787	(-) 2 248	(-) 7 079	703

2. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ И ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Основными видами деятельности ГП Центр «Узаэронавигация» являются:

- аэронавигационное обслуживание воздушных судов в пределах границ ответственности;
- услуги связи;
- услуги по обработке флайт – планов;
- услуги по метеообеспечению полетов воздушных судов;
- услуги по лидированию воздушных судов;
- услуги по изданию и предоставлению аэронавигационной информации;
- услуги по обслуживанию специальных технических средств досмотра в аэропортах Республики Узбекистан;
- другие виды услуг, не запрещенные законодательством Республики Узбекистан.

1. Услуги по аэронавигационному обслуживанию воздушных судов.

Услуги по аэронавигационному обслуживанию оказываются воздушным судам всех категорий пользователей, независимо от форм собственности и подчинения, и подразделяются на:

- Аэронавигационное обслуживание на маршруте при транзитном использовании воздушного пространства Республики Узбекистан;
- Аэронавигационное обслуживание в районе аэродрома, которое в свою очередь состоит из:
 - Аэронавигационного обслуживания на маршруте (подходе), с посадками на аэродромы Республики Узбекистан;
 - Аэронавигационного обслуживания при обеспечении взлета / посадки при любых отправлениях в / из аэропортов, расположенных на территории Республики Узбекистан.

2. Услуги связи.

Для обеспечения аэронавигационного обслуживания качественными и бесперебойными каналами связи на всех аэродромах Республики Узбекистан

организованы каналы связи: для передачи радиолокационной информации; обеспечивающие дистанционное управление и контроль работоспособности радиолокационного и радионавигационного оборудования, передачу информации о состоянии радионавигационного оборудования на диспетчерский пункт управления воздушным движением, обеспечивающие сбор и передачу метеорологической информации пользователям данной информации, в первую очередь на диспетчерские пункты управления воздушным движением, обеспечивающие удаленное использование приемопередающего радиооборудования, применяемого для связи диспетчерских пунктов управления воздушным движением с экипажами воздушных судов, каналы авиационной фиксированной телеграфной связи (АФТН) для передачи специализированной авиационной информации, каналы телефонной и громкоговорящей связи для обеспечения взаимодействия подразделений ЦУАН на аэродроме, между аэродромами и для взаимодействия со службами аэропортов в процессе организации и обеспечения полетов воздушных судов, междугородние каналы связи, предназначенные для передачи радиолокационной, метеорологической, голосовой и другой информации между диспетчерскими пунктами управления воздушным движением расположенными в аэропортах Республики Узбекистан.

Мощность построенных и эксплуатируемых сетей и систем связи ГУП ЦУАН позволяет предоставлять некоторые услуги связи (телефонная связь, каналы передачи данных и т.д.) сторонним предприятиям, также участвующим в процессе организации полетов гражданской авиации (авиапредприятиям и организациям, расположенным на территории аэропортов) без дополнительных финансовых и материальных вложений на договорной основе.

3. Услуги по метеорологическому обеспечению полетов воздушных судов.

Центр «Узаэронавигация» обеспечивает предоставление экипажам ВС фактической метеорологической информации на конкретном аэродроме, техническое содержание метеорологического оборудования.

4. Услуги по лидированию ВС в аэропорту Ташкент им. Ислама Каримова.

Центр «Узаэронавигация» оказывает услуги по лидированию воздушных судов, совершающих полеты на аэродром аэропорта Ташкент им. Ислама Каримова. Также, услуги по лидированию оказываются при буксировке ВС НАК на технические формы в АП «УАТ». Услуга оказывается по запросу экипажа ВС. Обязательное предоставление услуги производится в случаях, в которых может применяться дополнительная мера по обеспечению безопасности полетов при определенных условиях: при

видимости менее 400 метров или условиях ограниченной видимости, либо в случае ограничений по наземному передвижению.

5. Услуги по предоставлению аэронавигационной информации.

Служба аэронавигационной информации (САИ) Центра «Узаэронавигация» на договорной основе оказывает следующие услуги по предоставлению аэронавигационной информации:

- Сборника AIP (Сборник аэронавигационной информации) Республики Узбекистан и поправок к нему;
- Поправки в: Сборники аэронавигационной информации по аэродромам, Инструкцию по производству полетов Республики Узбекистан, Перечень воздушных трасс и местных воздушных линий;
- Сопровождение продукции, выпускаемой ФГУП ЦАИ ГА (Федеральное Государственное унитарное предприятие Центр аэронавигационной информации Гражданской авиации России) для аэродромов Республики Узбекистан.

6. Услуги по обработке флайт – планов и сообщений ОВД.

Обработка и передача плана полета ВС (ATM FPL) и рассылку стандартных сообщений ОВД (DLA, CHG, DEP, ARR, CNL и другие) во все адреса оперативных органов Единой системы управления использованием воздушного пространства Республики Узбекистан и по маршруту полета ВС. Данные услуги оказываются по запросу экипажа ВС.

7. Услуги по выдаче разрешений на полеты беспилотных летательных аппаратов (БПЛ).

Целью получения разрешений на использование воздушного пространства БПЛ является обеспечение безопасности использования воздушного пространства Республики Узбекистан в интересах всех пользователей. Для этого необходима полная осведомленность оперативных органов Единой системы управления использованием воздушного пространства Республики Узбекистан об их запуске и перемещении с целью включения информации о заявленной деятельности в план полетов, а при необходимости – установления временного режима или кратковременного ограничения в указанном районе.

8. Услуги по техническому обслуживанию специальных технических средств (досмотровая техника), установленных в аэропортах Республики Узбекистан.

В аэропортах Республики Узбекистан техническое обслуживание специальных технических средств досмотра проводится специалистами ГУП Центр «Узаэронавигация».

2.1. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Основными производственными показателями ГУП Центр «Узаэронавигация» являются количество обслуженных воздушных судов при транзитном использовании воздушного пространства Республики Узбекистан и с посадками на аэродромы Республики Узбекистан. Производственные показатели не влияют на доходы ГУП Центр «Узаэронавигация», например, при росте количества воздушных судов с минимальной массой воздушного судна, может наблюдаться снижение доходов за аэронавигационное обслуживание воздушных судов, выбор более короткого расстояния при пролете воздушного пространства также может привести к снижению доходов предприятия.

Динамика производственных показателей ГУП ЦУАН

Таблица 2

Наименование показателя	2019й. (амалда)	2020й. 9 ойлик (амалда)	Кутила -ётган 2020й	2021й. (режа)	Шу жумладан			
					1-чорак	2-чорак	3- чорак	4 – чорак
Хаво транспорти хизматлари кўрсатиш, шу жумладан	104 241	39 515	55 070	74 692	17 553	18 000	19 046	20 093
Хаво бўшлигидан транзит гарзда фойдаланилганда (транзит)	58 983	25 222	35 245	42 000	9 870	10 122	10 710	11 298
Хаво кемаларига кўниш ва учиш хизматларини кўрсатиш (взлет / посадка) жами	45 258	14 293	19 825	32 692	7 683	7 878	8 336	8 795

Снижение производственных показателей в 2020 году связано с пандемией «COVID-19»: прекращение регулярных пассажирских авиаперевозок, закрытие границ государствами, закрытие воздушного пространства некоторыми государствами привело к прекращению выполнения полетов многими авиакомпаниями и банкротству многих авиакомпаний.

2.2. РЕАЛИЗАЦИЯ УСЛУГ ОТ ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В Приложении № 2 к настоящему Бизнес – плану показана динамика реализации услуг от основной деятельности, оказываемых ГУП ЦУАН.

По итогам 2020г. ожидается получить доходов от основной деятельности в размере 184,8 млрд. сум, что на 25% выше к показателю откорректированного Бизнес – плана на 2020 год.

Основным видом доходов ГУП ЦУАН является предоставление аэронавигационного обслуживания воздушным судам авиакомпаний всех государств мира, независимо от их формы собственности и подчинения. Доля данного вида услуг в общих доходах составляет 95,5%. По итогам 2020

№	Кўрсаткичлар	2019й	2020й. 9 ойлик (факт)	2020й (кутила- ётган)	2021й. (режа)	Ўзгариш		Шу жумладан			
						(+/-)	%	1-чорак	2-чорак	3-чорак	4-чорак
	<i>маъмурий харажатлар административные расходы</i>	^a 520	2 197	2 909	3 845	936	132	887	927	968	1 063
	<i>бошқа операциялар, шу жумладан: прочие операционные расходы, в том числе:</i>	38 741	22 353	28 985	33 643	^a 658	116	6 042	7 572	9 712	10 317
	<i>ҳомийлик ва бегараз ёрдамлар спонсорство и безвозмездная помощь</i>	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-
^a .	Молиявий фаолият бўйича харажатлар Расходы по финансовой деятельности	111 745	80 410	120 214	100 303	-19911	83	12 485	32 737	19 634	35 447
	<i>фоизлар шаклидаги харажатлар расходы в виде процентов</i>	8 720	7 322	9 626	8 891	-735	92	2 235	2 235	2 210	2 210
	<i>валюта курси фарқидан зарарлар убытки от курсовой разницы валюты</i>	100 644	69 724	103 088	87 300	-13788	87	9 222	29 474	16 396	32 209
	<i>молиявий фаолият бўйича бошқа харажатлар другие расходы по финансовой деятельности</i>	2 382	3 364	7 500	^a 112	-5387	28	1 028	1 028	1 028	1 028
	Фойда солиғини тўлагунга қадар фойда (зарар) Прибыль (убыток) до выплаты налога прибыли	61 765	-2 248	-7 078	845	-	-	14 834	-6 707	4 324	-11 605
5.	Фойда солиғи Налог на прибыль	2 979	-	-	142	-	-	364	-	127	-
6.	Соф фойда/зарар Чистая прибыль/ Убыток	58 786	-2 248	-7 078	703	-	-	14 470	-6 707	^a 197	-11 605
7.	ЕБИТДА кўрсаткичи * (млн.сўм / %) Показатель ЕБИТДА (млн.сум / %)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	40 428
8.	Дебиторлик Дебиторская задолженность	107 859	107 310	93 502	90 745	-2 757	97	108 630	102 196	99 463	90 745
9.	Кредиторлик Кредиторская задолженность	31 259	34 195	21 521	20 333	-1 188	94	20 886	16 146	19 058	20 333

Пандемия «Covid-19» негативно повлияла на производственно – финансовую деятельность ГУП Центр «Узаэронавигация». Прекращение регулярных пассажирских авиаперевозок как на транзитных рейсах, так и

при обеспечении взлета / посадки привело к сокращению доходов (в среднем на 65% с начала пандемии). По состоянию на ноябрь 2020 г. авиакомпании не возобновили регулярные рейсы, выполняются грузовые авиаперевозки и чартерные рейсы. В случае возобновления регулярных рейсов ситуация будет постепенно выравниваться, что приведет к росту доходов на 25% по отношению к 2020г.

Расходы:

Прогнозируется рост расходов в следующем соотношении к ожидаемым показателям 2020 г.:

- себестоимость – на 73%, в том числе: заработная плата производственного персонала – на 39% (во время карантина был пересмотрен режим работы и графики сменности структурных подразделений предприятия, персоналу были предоставлены трудовые отпуска, отпуска без сохранения заработной платы, частично оплачиваемые отпуска, был предусмотрен перевод работников предприятия на неполный рабочий день, оптимизирована система оплаты труда); ЕСП – рост на 231% - во время карантина предприятию была предоставлена льгота – вместо 12% ЕСП был установлен в размере 1%; амортизация основных средств рост на 177% – со 2 квартал планируется ввод в эксплуатацию оборудования в аэропорту Самарканд; сырье и материалы – рост на 380% - во время пандемии был пересмотрен режим работы объектов предприятия, приостановлена процедура закупок товаров и услуг, не связанных напрямую с безопасностью полетов;
- расходы периода – рост на 18%.

Чистый финансовый результат – в случае возобновления пассажирских перевозок прогнозируется прибыль.

2.4. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ

Соф фойдани тақсимаш (Распределение чистой прибыли)

Таблица 4
млн.сум

№	Йўналишлар Направления	Улуши, % Доля, %	2019й. Якуни	2020й. Якуни (кутила- ётган)	2021й. Якуни (режа)	шу жумладан			
						1-чорак	2-чорак	3-чорак	4-чорак
	Соф фойда Чистая прибыль	100%	58 786	(-)7 078	703	14 470	(-) 6 707	^a 197	(-)11 605
1.	Дивиденд учун жами, шу жумладан Итого по дивидендам, в том числе	-	-	-	-	-	-	-	-
	имтиёзли акцияларга на льготные акции	-	-	-	-	-	-	-	-
	оддий акцияларга, шундан: на обычные акции, из них:	-	-	-	-	-	-	-	-

	давлат улушига на государственную долю	50%	-	-	351,5	-	-	-	-
2.	Инновацион ривожлантириш фондида В Инновационного развития фонд	-	-	-	-	-	-	-	-
3.	Захира фондида В резервный фонд	-	-	-	-	-	-	-	-
4.	Корхонани ривожлантириш учун Для развития Предприятия	90%/40 %	52 907,4	-	281,2	-	-	-	-
5.	Бошқа мақсадларга Для других целей	10%	5 878,6	-	70,3	-	-	-	-

По итогам 2019 г. предприятием получена прибыль в размере 58,7 млрд. сум. 10% от чистой прибыли направлено на содержание Министерства транспорта Республики Узбекистан и Агентство гражданской авиации (по 5% соответственно). 50% прогнозировалось направить в Государственный бюджет Республики Узбекистан (основание Закон Республики Узбекистан «О государственном бюджете»). Однако, в связи с пандемией «Covid-19» и резким снижением доходов и, соответственно, наличия денежных средств на расчетном счете предприятия, а также учитывая обязательства перед инопартнерами по контрактам, заключенным для реализации проекта «Реконструкция аэропорта Самарканд» в части радиотехнического оборудования для обеспечения полетов воздушных судов, средства направляются на развитие предприятия.

По итогам 2020 г. ожидается убыток – влияние пандемии «COVID-19».

Прогноз на 2021 г. – прибыль. Распределение которой будет произведено в следующем порядке; 50% будет направлено в Государственный бюджет, 10% - в Министерство транспорта Республики Узбекистан и Агентство гражданской авиации, 40% будет направлено на реконструкцию аэропорта Термез в части радиотехнического оборудования для обеспечения безопасности полетов.

2.5. ПЛАТЕЖИ В ГОСУДАРСТВЕННЫЙ БЮДЖЕТ

Давлат бюджетида тўловлар / Платежи в государственный бюджет

Таблица 5

млн.сўм

№	Тўловлар Платежи	2019й. 2019г.	2020й. 9 ойлк (факт)	2020й (кутила-ётган)	2021й. (режа)	Ўзгариш		Шу жумладан			
						+/-	%	1-чорак	2-чорак	3-чорак	4чорак
Жами/Всего		38466,51	9106,51	11305,12	19932,25	8627,13	176	4999,33	4431,09	5175,68	5675,49
1.	Эгри солиқлар, шу жумладан: Косвенные налоги, в том числе:	3386,8	-3089,43	-2923,87	-727,52			206,21	-466,33	-290,33	-177,07
	ҚҚС / НДС	3386,8	-3089,43	-2923,87	-727,52			206,21	-466,33	-290,33	-177,07

№	Тўловлар Платежи	2019й. 2019г.	2020й. 9 ойлк (факт)	2020й (кутила- ётган)	2021й. (режа)	Ўзгариш		Шу жумладан				
						+/-	%	1-чорак	2-чорак	3-чорак	4чорак	
	Акциз	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.	Ер каъридан фойдаланганлик учун солиқ Налог на недропользование	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3.	Сув ресурсларидан фойдаланганлик учун солиқ Налог за пользование водными ресурсами	0,42	0,28	0,37	0,44	0,07	119	0,11	0,11	0,11	0,11	0,11
4.	Фойда солиғи Налог на прибыль	2978,6	0	0	142,33	142,33	100	364,04	-	127,62	-	-
5.	Жисмоний шахслардан олинадиган даромад солиғи, катъий белгиланган миқдордаги солиқ суммалари ва ижтимоий солиқ Налог на доходы физ.лиц, фиксированные суммы налога и социальный налог	31096,23	9811,49	11844,45	18717,53	6873,08	158	4057,1	4425,44	4835,41	5399,58	-
6.	Мол-мулк солиғи Имущественный налог	227,11	107,97	107,97	454,84	346,87	421	110,71	110,71	116,71	116,71	116,71
7.	Ер солиғи	245,95	70,46	70,46	344,63	274,17	489	86,16	86,16	86,16	86,16	86,16
8.	Айланмадан олинадиган солиқ Налог получаемый с оборота	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9.	Давлат божи ва йиғимлар Государственные пошлины и сборы (импортные таможенные пошлины)	391,5	1 734,79	1734,79	1000	-734,79	58	175	275	300	250	-
10.	Бошқа солиқлар Другие налоги	139,9	470,95	470,95	-	-470,95	-	-	-	-	-	-

ГУП Центр «Узаэронавигация» является плательщиком общеустановленных налогов. Их начисление производится согласно Налогового Кодекса Республики Узбекистан.

Предприятием в соответствии с Налоговым кодексом используются льготы:

- по налогу на добавленную стоимость в соответствии со:

ст.263 п.5: Налогообложение производится по нулевой ставке при реализации:

услуг, оказываемых непосредственно в аэропортах Республики Узбекистан и в воздушном пространстве Республики Узбекистан по обслуживанию воздушных судов, включая аэронавигационное обслуживание.

Налог, подлежащий уплате (уплаченный) по фактически полученным товарам (услугам), используемым в целях экспорта товаров (услуг), облагаемых по нулевой ставке, принимается к зачету в доле от суммы валютной выручки на счета налогоплательщика в банке Республики Узбекистан (статья 266 Налогового кодекса).

- по налогу на прибыль:

часть 8 ст. 337: Налоговая ставка в размере 0 процентов, предусмотренная в пункте 6 части первой настоящей статьи, применяется налогоплательщиками, если доходы от экспорта товаров (услуг) составляют более 15 процентов совокупного дохода.

В соответствии с Указом Президента Республики Узбекистан от 03.04.2020г. № УП-5978: в период с 1 апреля по 31 декабря 2020 года ГУП Центр «Узаэронавигация» освобождается от уплаты земельного налога с юридических лиц и налога на имущество юридических лиц; уплачивает социальный налог по сниженной ставке в размере 1 процента.

2.6. ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ

2.6.1. ВНЕШНИЙ ДОЛГ ПРЕДПРИЯТИЯ

В Приложении № 3 представлена информация о внешнем долге предприятия.

ГУП Центр «Узаэронавигация» имеет кредитные обязательства по контракту, заключенному между НАК «Узбекистон хаво йуллари» и «Апениа Маркони Системз» (Италия). Финансирование контракта проводилось под гарантию правительства: контракты Министерства финансов Республики Узбекистан – UZB-P3 от 17.12.1996г и UZB-P5 от 14.12.1996г и банка JVIC (Япония).

В настоящее время, на основании УП-5584 от 27.11.2018 года «О мерах по кардинальному совершенствованию гражданской авиации Республики Узбекистан» начата процедура переоформления Агентского соглашения с банком JVIC (Японский банк международного сотрудничества, преобразованный в Японское агентство международного сотрудничества). В соответствии с Изменениями к Агентским соглашениям ГУП Центр «Узаэронавигация» как исполнительный Агент № 2 принимает на себя все обязательства НАК «Узбекистон хаво йуллари» (АО Uzbekistan Airways) в доле, равной 57,35%.

Расчеты по кредиту будут производиться до 2029 года по графику платежей.

Справочно:

- в 2021 году подлежит к оплате сумма в размере **5,4 млн. долларов США**,
в том числе:
- в июне 2021г. подлежит к оплате сумма в размере **2,7 млн. долларов США**
- в декабре 2021г. подлежит к оплате сумма в размере **2,7 млн. долларов США**.

2.6.2. Дебиторская и кредиторская задолженности ГУП ЦУАН
Кредиторлик ва дебиторлик қарздорликлар
Кредиторская и дебиторская задолженности

Таблица 6
млн.сўм

№	Кўрсаткичлар Показатели	Хисобот даври бошига На начало отчётного периода	Шу жумладан			
			01.04.2021й	01.07.2021й	01.10.2021й	01.01.2022й
1.	Дебиторлик қарздорлик жами, <i>шу жумладан:</i> Общая дебиторская задолженность, в том числе:	93 502	108 630	102 196	99 463	90 745
	<i>муддати ўтган қарздорлик, шундан</i> <i>просроченная дебиторская</i> <i>задолженность</i> <i>из них</i>	48 500	48 162	36 521	24 635	12 748
	<i>умидсиз қарздорликлар</i> <i>безнадежные задолженности</i>	-	246	369	380	392
2.	Кредиторлики қарздорлик жами, <i>шу жумладан:</i> Общая кредиторская задолженность, <i>в том числе:</i>	21 521	20 886	16 146	19 058	20 333
	<i>муддати ўтган қарздорлик</i> <i>просроченная задолженность</i>	-	-	-	-	-

Данная просроченная дебиторская задолженность образовалась в результате неуплаты за оказанные аэронавигационные услуги иностранным авиакомпаниям, выполнявшим транзитные полеты в воздушном пространстве Республики Узбекистан и по сальдо взаиморасчетов с АО «Uzbekistan Airways», которое является правопреемником НАК «Узбекистон хаво йуллари».

В соответствии с мировой практикой аэронавигационные услуги при транзитном использовании воздушного пространства любого государства оказываются без договоров. Ни одно из государств не имеет 100 – процентного покрытия за оказанные услуги. В мировой практике процент оплаты за оказанные аэронавигационные услуги составляет 98 -99 %.

Не поступление выручки за оказанные аэронавигационные услуги при транзитном использовании воздушного пространства связано с банкротством авиакомпаний, лишением авиакомпании Сертификата эксплуатанта, окончанием лизинга воздушных судов, изменением авиакомпанией географии полетов, авиакатастрофой.

Агентом ГУП Центр «Узаэронавигация» по взиманию сборов за аэронавигационные услуги при транзитном использовании воздушного пространства Республики Узбекистан является Евроконтроль (Европейская организация по безопасности аэронавигации) (Указ Президента Республики Узбекистан от 27.11.2018г. № УП-5584, п.16, абзац 3). В функциональные обязанности Евроконтроля входит выставление счетов авиакомпаниям от

лица ГУП Центр «Узаэронавигация», сбор и перечисление денежных средств за оказанные услуги, выставление претензий авиакомпаниям, не оплатившим в установленный срок.

В свою очередь, ГУП Центр «Узаэронавигация» принимает следующие меры для ликвидации сложившейся просроченной дебиторской задолженности:

- прекращается оказание аэронавигационных услуг авиакомпаниям – должникам;
- выставляются претензии в адрес авиакомпании – должника;
- ведется переписка с авиационными властями государств, чьи авиакомпании являются должниками;
- для содействия в решении данного вопроса привлекается Министерство иностранных дел Республики Узбекистан, Посольства стран, чьи авиакомпании являются должниками.

Решение вопроса по ликвидации просроченной дебиторской задолженности в судебном порядке не представляется возможным в связи с отсутствием прямых договоров с авиакомпаниями. При найме местных (или международных) адвокатов, ГУП Центр «Узаэронавигация» будет нести непроизводительные расходы: по оплате услуг, авиабилетов и командировочных расходов, т.к. должники – иностранные авиакомпании, судебные издержки. В большинстве случаев сумма задолженности гораздо ниже перечисленных расходов. Также хотим отметить, что производственная деятельность ГУП Центр «Узаэронавигация» осуществляется в круглосуточном режиме и предприятие не несет дополнительных расходов на обслуживание воздушных судов авиакомпаний – должников.

В соответствии с п.11,п.п. в) Указа Президента Республики Узбекистан от 27.11.2019г. № УП-5584 ГУП Центр «Узаэронавигация» предоставлено право взимания просроченной дебиторской задолженности иностранных авиакомпаний, возникшей при оказании аэронавигационных услуг при транзитном использовании воздушного пространства Республики Узбекистан в течение 24 месяцев.

В ГУП Центр «Узаэронавигация» работа по ликвидации просроченной дебиторской задолженности проводится постоянно и находится под постоянным контролем у Руководства предприятия.

Также, ГУП Центр «Узаэронавигация» неоднократно обращалось в АО «Uzbekistan Airways» о погашении просроченной дебиторской задолженности. ГУП Центр «Узаэронавигация» предложено погашать сложившуюся задолженность по графику.

Просроченной кредиторской задолженности предприятие не имеет.

3. ЭКСПОРТ И ИМПОРТ ПРЕДПРИЯТИЯ

3.1. ЭКСПОРТ УСЛУГ

Основным экспортом ГУП Центр «Узаэронавигация» является оказание аэронавигационных услуг авиакомпаниям – нерезидентам, выполняющим полеты в воздушном пространстве Республики Узбекистан (пролет над территорией Республики Узбекистан) и полеты, с посадками в аэропорты Республики Узбекистан.

1. Основные доходы ГУП Центр «Узаэронавигация» составляют аэронавигационные услуги, оказываемые воздушным судам, совершающим пролеты над территорией Республики Узбекистан, по маршрутам из Юго – Восточной Азии в Европу и обратно.

В среднем в месяц в воздушном пространстве Республики Узбекистан совершает регулярные перевозки, в зависимости от периода времени года, от 120 до 150 авиакомпаний. Пиковым периодом считается октябрь – февраль года.

Услуги оказываются без договоров, сборы за оказанные услуги взимает Европейская организация по безопасности полетов (EUROCONTROL) на основании Агентского соглашения, заключенного между ГУП Центр «Узаэронавигация» и Евроконтролем.

На 2020 год предприятие прогнозирует получить выручку от оказания аэронавигационных услуг на транзите в размере 16,3 млн. долларов США, что на 36,4% ниже в сравнении с 2019 годом.

На 2021 год прогнозируется получить за аэронавигационное обслуживание на транзите – 14,6 млн. долларов США, что на 30% выше к ожидаемому 2020 года.

2. Аэронавигационное обслуживание воздушных судов при обеспечении взлета / посадки.

Данное обслуживание оказывается на основе договоров с авиакомпаниями – нерезидентами, которые заключаются только после того, как авиакомпания – нерезидент заключит договор на наземное обслуживание с аэропортом. Поэтому, рост прогноза экспорта по аэронавигационному обслуживанию составляет от 1 до 5 %.

Также необходимо учесть, тот фактор, что тарифы за аэронавигационное обслуживание при обеспечении взлета / посадки с 05.09.2017г. определены в национальной валюте Республики Узбекистан (основание Указ Президента Республики Узбекистан УП – 5177 от 02.09.2017г.). По состоянию на 05.09.2017г. для авиакомпаний – нерезидентов был применен курс сума по отношению к евро 10 000. На сегодняшний день курс евро по отношению к национальной валюте Республики Узбекистан составляет 12 294,55 сум за 1 евро. ГУП Центр «Узаэронавигация» на сегодняшний день теряет на каждом тарифе около 8 евро.

Как примечание также хочется отметить, что привлекая пользователей – нерезидентов, национальный авиаперевозчик частично теряет пассажиров.

Пандемия «COVID-19» привела к закрытию границ государствами и прекращению международных пассажирских авиаперевозок. Всемирная организация здравоохранения прогнозирует продолжение пандемии и 2021 году. С учетом этого, предприятие прогнозирует рост экспорта аэронавигационных услуг на 38% в сравнении с ожидаемым исполнением в 2020 году, при планомерном восстановлении пассажирских авиаперевозок.

В Приложении № 4 приводятся прогнозные показатели экспорта услуг.

3.2. ИМПОРТ ГУП ЦУАН

Импортом предприятия является приобретение оборудования и услуг для осуществления производственной деятельности предприятия, не производимых (оказываемых) в Республике Узбекистан. Договора на приобретаемые услуги заключаются на конкурсной / тендерной основе, в соответствии с Законодательством Республики Узбекистан.

В Приложении № 5 приводятся прогнозные показатели импорта услуг.

4. ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ ГУП ЦУАН

Все инвестиционные проекты ГУП Центр «Узаэронавигация» направлены на обновление и модернизацию оборудования РТОП (радиотехнического обеспечения полетов). Износ оборудования РТОП, находящегося на балансе предприятия составляет 88%. Представленные в Приложении № 6 мероприятия не окупаемы, реализация мероприятий осуществляется исключительно в целях обеспечения безопасности полетов и не окажет влияния на получение дополнительных доходов предприятия.

5. КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ (КРІ)

В Приложении № 7 приведены расчеты прогнозных ключевых показателей эффективности деятельности предприятия.

Перечень основных ключевых показателей эффективности включает 10 показателей, из них:

1. Прибыль до вычета процентов, налогов и амортизации (ЕВІТDА – Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation & Amortization)

Норматив отсутствует, в целом, чем выше значение, тем организация работает лучше, показывает долговую нагрузки на организацию, характеризующий ее способность погашать свою задолженность перед кредиторами своим чистым денежным потоком.

Данный показатель будет введен предприятием по итогам 2021 года, после перевода бухгалтерского учета на международные стандарты.

Прогнозное значение = **40 428 232 тыс. сум**, удельный вес – 10.

*(прибыль до налогообложения) + (расходы по налогу на прибыль) +
(проценты
к уплате) – (проценты полученные) + (амортизация ОС и НМА) –
(переоценка активов)*

2. Соотношение затрат и доходов (CIR – Cost Income Ratio)

Норматив отсутствует, в целом чем ниже значение, тем организация работает лучше. Выражает соотношение операционных расходов (включающих себестоимость продаж, коммерческие и управленческие расходы) по отношению к выручке.

Данный показатель будет введен предприятием по итогам 2021 года, после перевода бухгалтерского учета на международные стандарты.

Прогнозное значение = **0,70**, удельный вес – **10**.

(операционные расходы) / выручка

3. Рентабельность привлеченного капитала (ROCE – Return on Capital Employed)

Норматив отсутствует, в целом, чем выше значение, тем организация работает лучше, показывает отдачу от вовлеченного в коммерческую деятельность собственного капитала организации и долгосрочно привлеченных средств (долгосрочных кредитов, займов).

Данный показатель будет введен предприятием по итогам 2021 года, после перевода бухгалтерского учета на международные стандарты.

Прогнозное значение = **0,07**, удельный вес – **5**.

(чистая прибыль)/(привлеченный капитал на начало и конец периода)

^a. Рентабельность активов

Норматив не ниже 0,05. Показывает уровень прибыльности (убыточности) финансово-хозяйственной деятельности организации.

Прогнозное значение = от **0,03** (1 квартал 2021г.) до **0,002** (по итогам года), удельный вес – 10 (до конца года), и 5 (по итогам года).

Коэффициент ниже норматива по причине наличия курсовых разниц, отраженных в строке долгосрочные активы и займы, которая включается в среднеарифметическую величину стоимости активов предприятия.

*Прибыль до уплаты налога на прибыль /
среднеарифметическая величина стоимости активов*

или

Строка 240 формы 2 /

*(строка 400 формы № 1 на начало периода +
строка 400 формы № 1 на конец периода)/2*

5. Коэффициент абсолютной ликвидности

Рекомендуемая нижняя граница этого показателя 0,2. Показатель является наиболее жестким критерием ликвидности организации и показывает, какая часть краткосрочных заемных обязательств может быть при необходимости погашена немедленно.

Прогнозное значение = от **0,87** (1 квартал) до **0,14** (по итогам года), удельный вес – **25** (до конца года) и **15** (по итогам года).

$$\frac{\text{денежные средства} / \text{текущие обязательства}}{\text{или}} \\ (\text{строка 320 формы № 1} / \text{строка 600 формы № 1})$$

6. Коэффициент финансовой независимости

Рекомендуемая нижняя граница этого показателя 1,0. Определяет степень обеспеченности возврата краткосрочных заемных средств собственными источниками.

Прогнозное значение = **9** (в начале года) и **9** (по итогам года), удельный вес – **25** (до конца года) и **20** (по итогам года).

$$\frac{\text{источники собственных средств} / (\text{обязательства – долгосрочные} \\ \text{обязательства})}{\text{или}} \\ \text{строка 480 формы № 1} / (\text{строка 770 формы № 1} - \text{строка 490 формы № 1})$$

7. Оборачиваемость кредиторской задолженности в днях

Норматив отсутствует, показатель скорости погашения организацией своей задолженности перед поставщиками и подрядчиками. Данный коэффициент показывает, за сколько дней организация погашает среднюю величину своей кредиторской задолженности.

Прогнозное значение = от **36** до **33** дней, удельный вес – **5**.

$$\frac{\text{Количество календарных дней в периоде} / \\ (\text{чистая выручка} / \text{среднее арифметическое значение кредиторской} \\ \text{задолженности})}$$

8. Оборачиваемость дебиторской задолженности в днях

Норматив отсутствует. Измеряет скорость погашения дебиторской задолженности организации, насколько быстро организация получает оплату за проданные товары (работы, услуги) от своих покупателей.

Прогнозное значение = от **169** до **146** дней, удельный вес – **5**.

Оборачиваемость дебиторской задолженности низкая. Причины возникновения низкой оборачиваемости описаны в разделе «Дебиторская и кредиторская задолженность»

$$\frac{\text{количество календарных дней в периоде} / \\ (\text{чистая выручка} / \text{среднее арифметическое значение дебиторской} \\ \text{задолженности})}$$

9. Коэффициент покрытия (платежеспособности)

Минимальное значение этого коэффициента – 0,2. Показывает платежные возможности краткосрочных обязательств организации, оцениваемые при условии не только своевременных расчетов с дебиторами и благоприятной реализации готовой продукции, но и прочих элементов текущих (оборотных) активов.

Прогнозное значение = от 6 (в начале года) и до 5 (по итогам года), удельный вес – 30 (до конца года) и 20 (по итогам года).

текущие активы / (обязательства – долгосрочные обязательства)

или

строка 390 формы № 1 / (строка 770 формы № 1 – строка 490 формы № 1

10. Показатель снижения дебиторской задолженности (в % к установленному заданию)

Норматив отсутствует. Отношение фактического показателя снижения дебиторской задолженности к прогнозному заявленному значению.

Прогнозное значение = от 116% (в начале года) и до 97% (по итогам года), удельный вес – 5.

Значение дебиторской задолженности на конец периода

/

Значение дебиторской задолженности на начало года

6. ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА

Фонд оплаты труда предприятия формируется в соответствии с Положениями об оплате труда, согласованными с Министерством транспорта Республики Узбекистан.

На 2021 г. прогнозируется рост ФОТ на 26% в целом, по сравнению с 2020 г. Причина - во время карантина был пересмотрен режим работы и графики сменности структурных подразделений предприятия, персоналу были предоставлены трудовые отпуска, отпуска без сохранения заработной платы, частично оплачиваемые отпуска, был предусмотрен перевод работников предприятия на неполный рабочий день, оптимизирована система оплаты труда).

Рост среднесписочной численности прогнозируется на 12% по причине, описанной выше.

Приложение № 9 – сведения о заработной плате.

7. ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГУП ЦЕНТР «УЗАЭРОНАВИГАЦИЯ»

Предприятие на постоянной основе ведет работу по привлечению пользователей в воздушное пространство Республики Узбекистан и сокращению непроизводительных расходов.

Вместе с тем, существуют внешние факторы, влияющие на трафик полетов воздушных судов при транзитном использовании воздушного пространства Республики Узбекистан:

- Изменение политической ситуации в странах. Как пример – вооруженный конфликт между Пакистаном и Индией в 2019 году. С 27.02.2019г. Исламская Республика Афганистан ввела ограничения на совершение полетов всем авиакомпаниям, совершающим пролеты над территорией Исламской Республикой Пакистан из-за вооруженного конфликта. Иностранные авиакомпании были вынуждены выбирать маршруты полетов в обход указанного воздушного пространства, что в свою очередь, существенно повлияло на транзитный поток не только через воздушное пространство Республики Узбекистан, но и государств Центральной Азии. Так к примеру, снижение пролетного трафика в Туркменистане достигло 60%, в Азербайджане 45%, а в Казахстане 15 %.

Через воздушную трассу AMDAR(Термез) в среднем в месяц совершалось порядка 2500 рейсов на сумму около 1,3 млн. долларов США, что составляло 48,8% от общего экспорта аэронавигационных услуг ГУП Центр «Узаэронавигация». Данная ситуация продлилась до 14.07.2019г. Предприятие недополучило около 5 млн. долларов США.

- Наличие зон ограничений в воздушном пространстве сопредельных государств. Пример: полигон «Капустин яр» Россия/Казахстан. Транзитный поток вынужден обходить запретную зону для полетов ВС протяженностью более тысячи километров, и как следствие, транзитный поток следует западнее Узбекистана через Каспийское море);

- Отсутствие договоренностей между авиационными властями государств;

- Снижение количества пользователей воздушного пространства из-за мирового экономического кризиса (рост тарифов на авиационные перевозки, удорожание стоимости авиационного керосина);

- Изменение маршрутов полетов пользователями воздушного пространства Республики Узбекистан из-за климатических факторов (изменение направления и скорости ветра на крейсерских эшелонах, вулканическая деятельность т.п.).

- Пандемия «COVID – 19» практически полностью прекратились регулярные пассажирские авиаперевозки, что привело к банкротству многих авиакомпаний мира и негативно отразилось на деятельности провайдеров аэронавигационных услуг.

Данные факторы могут отрицательно повлиять на интенсивность полетов ВС в зоне ответственности ГУП Центр «Узаэронавигация» и,

соответственно, привести к снижению доходов за аэронавигационное обслуживание.

Увеличение трафика полетов воздушных судов в районе аэродрома зависит от аэропортов: при заключении новых договоров с авиакомпаниями будут заключены договора на аэронавигационное обслуживание.

Предприятие на постоянной основе проводит мероприятия по сокращению расходов путем: закрытия нерентабельных удаленных объектов при модернизации основных объектов РТО, укрупнения Центров УВД, с переносом функций управления воздушным движением из Ташкентского Центра АС УВД и т.п.

8. ПРОБЛЕМНЫЕ ВОПРОСЫ ПРЕДПРИЯТИЯ И ПУТИ ИХ РЕШЕНИЯ

1. Метеорологическое обеспечение полетов воздушных судов в аэропортах Республики Узбекистан

Проблема:

В настоящее время услуги по метеорологическому обеспечению полетов воздушных судов в аэропортах Республики Узбекистан оказываются двумя структурами: ГУП Центр «Узаэронавигация» и УзГидрометом.

В соответствии с Законодательством Республики Узбекистан предоставление данной услуги двумя названными структурами в рамках Соглашения о совместной деятельности не является возможным. Поставщиком услуг по метеорологическому обеспечению может быть только одно предприятие, которое будет взимать оплату с авиакомпаний и производить уплату налогов в бюджет.

Решение вопроса:

УзГидромету было предложено рассмотреть два варианта решения вопроса:

- ГУП Центр «Узаэронавигация» передает на баланс УзГидромет метеорологическое оборудование. При этом УзГидромет будет осуществлять техническое обслуживание, модернизацию и проведение ежегодной поверки метеорологического оборудования;
- УзГидромет передает ГУП Центр «Узаэронавигация» функции, выполняемые специалистами АМСГ (ТАМС) в части метеообеспечения авиации.

2. Получение беспроцентной ссуды в размере 65 млрд. сум для погашения кредитных обязательств и расчетов с инопартнерами по контракту реконструкции аэропорта Самарканд.

Проблема:

Начиная с мая 2020 года Министерство транспорта и ГУП Центр «Узаэронавигация» неоднократно обращались в Министерство финансов Республики Узбекистан по вопросу получения беспроцентной ссуды в размере 65 млрд. сум для погашения кредитных обязательств и расчетов с инопартнерами по контракту реконструкции аэропорта Самарканд.

До настоящего времени вопрос не решен.

Данная ссуда необходима:

- для погашения кредитных обязательств **20 декабря 2020 года** по контракту, заключенному между НАК «Узбекистон хаво йуллари» и «Аления Маркони Системз» (Италия) на модернизацию радиотехнического оборудования обеспечения полетов воздушных судов аэропортов Самарканд, Бухара, Ургенч. Подлежит к оплате сумма в размере **3,1 млн. долларов США (в эквиваленте к национальной валюте Республики Узбекистан – 32 млрд. сум)**
- для расчета с иностранными партнерами и строительной организацией Республики Узбекистан по контрактам, заключенным в рамках проекта «Реконструкция аэропорта Самарканд в части поставки, монтажа и установки радиотехнического оборудования для обеспечения полетов». Сумма, необходимая для расчетов – **3,2 млн. долларов США (в эквиваленте к национальной валюте Республики Узбекистан – 33 млрд. сум).**

Решение вопроса:

Период погашения беспроцентной ссуды **в течение 2-х (двух) лет равными долями, начиная с 01.07.2021 года** (после восстановления объемов оказываемых услуг).

Возмещение беспроцентной ссуды будет производиться за счет средств предприятия, полученных за оказание аэронавигационных услуг иностранным авиакомпаниям, совершающим полеты в воздушном пространстве Республики Узбекистан и с посадками в аэропорты Республики Узбекистан.

3. Просроченная дебиторская задолженность АО «Uzbekistan Airways» перед ГУП Центр «Узаэронавигация»

Проблема:

По состоянию на 01.10.2020г. АО «Uzbekistan Airways» имеет просроченную дебиторскую задолженность перед ГУП Центр «Узаэронавигация» в размере **48,34 млрд. сум.**

Несмотря на неоднократное обращение ГУП Центр «Узаэронавигация» в адрес АО «Uzbekistan Airways», по настоящее время вопрос по погашению

не решен, предложений от АО «Uzbekistan Airways» по механизму погашения сложившейся просроченной задолженности не поступало.

Решение вопроса: просим оказать содействие.

4. Публикация тарифов за оказываемые услуги нерезидентам Республики Узбекистан в национальной валюте Республики Узбекистан.

Проблема:

В соответствии с Указом Президента Республики Узбекистан от 02.09.2017 г. N УП-5177 «О первоочередных мерах по либерализации валютной политики» (абзац 2 п.3) цены и тарифы на товары, работы и услуги определяются только в национальной валюте Республики Узбекистан.

На сегодняшний день курсы валют по отношению к национальной валюте Республики Узбекистан растут, и тарифы на оказываемые услуги снижаются из-за курсовой валютной разницы, в среднем, на 25%: курс доллара на момент перевода тарифов в национальную валюту составлял **8 100** сум за 1 доллар США, на сегодняшний день курс доллара составляет **10 321,21** сум за 1 доллар, рост на **27%**. Упущенная выгода за 9 месяцев 2020 года составила – **281,5** тыс. долларов США.

Предприятия - экспортеры недополучают валютную выручку за оказываемые услуги, что также влияет на невыполнение установленного прогноза экспорта услуг.

Решение вопроса:

Предлагаем внести изменения в абзац 2 п. 3. Указа Президента Республики Узбекистан (УП – 5177 от 02.09.2017г.), изложив данный пункт в следующей редакции:

цены и тарифы на товары, работы и услуги, а также минимальные требования к уставным капиталам обществ определяются только в национальной валюте, кроме тарифов на услуги, оказываемых нерезидентам Республики Узбекистан (экспорт услуг).

Директор

Начальник ФЭУ



As

А.Х.Ашуров

Н.А.Ананова

Исп. Начальник ПЭО
Шишмакова Е.А.
Тел. (78) 140 27 55

ДОРОЖНАЯ КАРТА
ГУП Центр «Узэронавигация»
на 2021 год

№ п/п	Наименование мероприятия	Реализация мероприятия	Срок реализации	Ответственный исполнитель	Примечание
I. Совершенствование процедур оказания аэронавигационного обслуживания					
1.	Совершенствование структуры воздушного пространства Республики Узбекистан путем:				
1.1.	- привлечения пользователей в воздушное пространство Республики Узбекистан авиакомпаний стран по транзитным направлениям из Юго-Восточной Азии в Европу и обратно;	-направление писем в авиакомпании с предложениями о выполнении их полетов через территорию Республики Узбекистан с описанием преимуществ данных полетов	на постоянной основе	Зам. директора по ОрВД, Управление по ОрВД, ГС ГЦ ЕС УИВП, начальник САИ	
1.2.	- продолжение развития плана внедрения РВН в Республике Узбекистан	разработка и апробация схем РВН	на постоянной основе	Зам. директора по ОрВД, Управление по ОрВД, начальник САИ	

1.3.	- разработка и внедрение новых маршрутов ОВД по согласованию с сопредельными государствами	<ul style="list-style-type: none"> - публикация новых маршрутов ОВД, в ПВТ и АИП в случае поступления перспективных предложений от ПАНО сопредельных государств; - участие в совещаниях RDGE ИКАО; - проведение переговоров с провайдерами аэронавигационных услуг сопредельных государств по направлению маршрутов полетов для авиакомпаний – пользователей 	на постоянной основе	Зам. директора по ОрВД, Управление по ОрВД, начальник САИ	
1.4.	- продолжение технической части миграции в EAD	<ul style="list-style-type: none"> - подписание контракта обеспечивающей техническое сопровождение EAD, - выбор необходимого программного обеспечения на базе фирмы изготовителя, - приобретение необходимого оборудования с требуемой конфигурацией - проведение обучения персонала САИ 	1 полугодие 2021 года	Зам. директора по ОрВД, начальник САИ	
2.	Привлечение новых авиакомпаний – пользователей, выполняющих полеты в аэропорты Республики Узбекистан	<ul style="list-style-type: none"> - заключение договоров на аэронавигационное обслуживание с новыми авиакомпаниями на выполнение полетов с посадками на аэродромы аэропортов Республики Узбекистан <u>после заключения договоров авиакомпаний с аэропортами Республики Узбекистан на наземное обслуживание</u> 	по мере поступления запросов от новых авиакомпаний	Зам. директора по ОрВД, Отдел договоров	
II. Проекты по развитию и модернизации систем УВД					

2.1.	Реконструкция аэропорта Самарканд в части радиотехнического обеспечения полетов воздушных судов				
2.1.1.	Лот 1. Закупка, выполнение СМР по установке и монтажу радиомаячной системы посадки с дальномерным радиомаяком ILS/DME (2 к-та) для аэродрома Самарканд	Проведение госэкспертизы рабочего проекта по СМР. Утверждение и экспертиза проекта для реализации проекта в ГУП «Центре комплексной экспертизы проектов и импортных контрактов при Министерстве экономики и промышленности Республики Узбекистан». Заключение договора с подрядной организацией. Выполнение СМР. Монтаж оборудования. Сдача объекта в эксплуатацию.	III квартал 2021г.	Зам. директора по РТОП, Начальник УРТОП, Начальник УЭНС, Самаркандское ТО УВД	
2.1.2.	Лот 2. Закупка, выполнение СМР по установке и монтажу метеоборудования для аэродрома Самарканд	Проведение госэкспертизы рабочего проекта по СМР. Утверждение и экспертиза проекта для реализации проекта в ГУП «Центре комплексной экспертизы проектов и импортных контрактов при Министерстве экономики и промышленности Республики Узбекистан». Заключение договора с подрядной организацией. Выполнение СМР. Монтаж оборудования. Сдача объекта в эксплуатацию.	III квартал 2021г.	Зам. директора по РТОП, Начальник УРТОП, Начальник УЭНС, Самаркандское ТО УВД	
2.1.3.	Лот 3. Закупка, выполнение СМР по установке и монтажу аэродромного радиолокатора ОРЛ-А для аэродрома Самарканд.	Проведение госэкспертизы рабочего проекта по СМР. Утверждение и экспертиза проекта для реализации проекта в ГУП «Центре комплексной экспертизы проектов и импортных контрактов при Министерстве экономики и промышленности Республики Узбекистан». Заключение договора с подрядной организацией. Выполнение СМР. Монтаж оборудования. Сдача объекта в эксплуатацию.	IV квартал 2021г.	Зам. директора по РТОП, Начальник УРТОП, Начальник УЭНС, Самаркандское ТО УВД	

2.1.4.	<p>Лот 4. Закупка, выполнение СМР по установке и монтаж радиолокатора «Обзор летного поля» для аэродрома Самарканд</p>	<p>Проведение госэкспертизы рабочего проекта по СМР. Утверждение и экспертиза проекта для реализации проекта в ГУП «Центре комплексной экспертизы проектов и импортных контрактов при Министерстве экономики и промышленности Республики Узбекистан». Заключение договора с подрядной организацией. Выполнение СМР. Монтаж оборудования. Сдача объекта в эксплуатацию.</p>	<p>IV квартал 2021г.</p>	<p>Зам. директора по РТОП, Начальник УРТОП, Начальник УЭНС, Самаркандское ТО УВД</p>	
2.1.5.	<p>Лот 5. Закупка, монтаж и установка системы голосовой связи и оборудования радиосвязи для ТО УВД а/п Самарканд</p>	<p>Монтаж оборудования, ввод в эксплуатацию</p>	<p>II квартал 2021г.</p>	<p>Зам. директора по РТОП, Начальник УРТОП, Самаркандское ТО УВД</p>	
2.2.	<p>Закупка, выполнение СМР по установке и монтаж радиомаячной системы посадки с дальномерным радиомаяком ILS/DME (2 к-та) для аэродрома а/п Ташкент</p>	<p>Поставка второго комплекта оборудования. Утверждение и экспертиза технического задания для реализации проекта в ГУП «Центре комплексной экспертизы проектов и импортных контрактов при Министерстве экономики и промышленности Республики Узбекистан». Проведение тендерных торгов на выбор подрядной организации. Заключение договора с подрядной организацией. Выполнение СМР.</p>	<p>IV квартал 2021г.</p>	<p>Зам. директора по РТОП, Начальник УРТОП, Начальник УЭНС, КРТОП</p>	
2.3.	<p>Реконструкция аэропорта Термез в части радиотехнического обеспечения полетов воздушных судов</p>				

2.3.1.	Лот 1. Строительство здания УВД аэродрома Термез	<p>Подготовка предпроектной документации. Заключение договора с проектной организацией. Разработка технического задания, ТЭР, рабочего проекта. Проведение госэкспертизы ТЭР и РП. Утверждение и экспертиза технического задания, ТЭР и РП на реализацию проекта в ГУП «Центре комплексной экспертизы проектов и импортных контрактов при Министерстве экономики и промышленности Республики Узбекистан». Заключение договора с подрядной организацией на выполнение СМР.</p>	IV квартал 2021г.	Начальник УРТОП, Начальник УЭНС, Термезское ТО УВД	
2.3.2.	Лот 2. Приобретение, установка и монтаж оборудования АС УВД для Термезского ТО УВД	<p>Экспертиза ТЗ в ГУП «Центре комплексной экспертизы проектов и импортных контрактов при Министерстве экономики и промышленности Республики Узбекистан». Заключение договора на поставку и монтаж оборудования. Поставка оборудования.</p>	в течение года, начиная с I квартала 2021 года	Зам. директора по РТОП, Начальник УРТОП, Термезское ТО УВД	
2.3.3.	Лот 3. Закупка, выполнение СМР по установке и монтаж радиомаячной системы посадки с дальномерным радиомаяком ILS/DME для аэродрома Термез	<p>Заключение договора на поставку и монтаж оборудования. Поставка оборудования. Подготовка предпроектной документации. Проведение конкурсных торгов по выбору проектной организации, заключение договора с проектной организацией. Разработка технического задания, ТЭР, рабочего проекта. Проведение госэкспертизы ТЭР и РП. Утверждение и экспертиза технического задания, ТЭР и РП на реализацию проекта в ГУП «Центре комплексной экспертизы проектов и импортных контрактов при Министерстве экономики и промышленности Республики Узбекистан». Проведение тендерных торгов и заключение договора с подрядной организацией на выполнение СМР.</p>	в течение года, начиная с I квартала 2021 года	Зам. директора по РТОП, Начальник УРТОП, Начальник УЭНС, Термезское ТО УВД	

2.3.4.	Лот 4. Закупка, выполнение СМР по установке и монтаж метеоборудования для аэродрома Термез	<p>Заключение договора на поставку и монтаж оборудования. Поставка оборудования. Подготовка предпроектной документации. Проведение конкурсных торгов по выбору проектной организации, заключение договора с проектной организацией.</p> <p>Разработка технического задания, ТЭР, рабочего проекта. Проведение госэкспертизы ТЭР и РП. Утверждение и экспертиза технического задания, ТЭР и РП на реализацию проекта в ГУП «Центре комплексной экспертизы проектов и импортных контрактов при Министерстве экономики и промышленности Республики Узбекистан». Проведение тендерных торгов и заключение договора с подрядной организацией на выполнение СМР.</p>	в течение года, начиная с I квартала 2021 года	Зам. директора по РТОП, Начальник УРТОП, Начальник УЭНС, Термезское ТО УВД	
2.3.5.	Лот 5. Закупка, монтаж и установка системы голосовой связи и оборудования радиосвязи Термезского ТО УВД	<p>Экспертиза ТЗ в ГУП «Центре комплексной экспертизы проектов и импортных контрактов при Министерстве экономики и промышленности Республики Узбекистан». Заключение договора на поставку и монтаж оборудования. Поставка оборудования.</p>	в течение года, начиная с I квартала 2021 года	Зам. директора по РТОП, Начальник УРТОП, Термезское ТО УВД	
2.4.	Модернизация метеорологического оборудования КРАМС-4 для аэродромов аэропортов г.г. Бухара, Ургенч	Монтаж оборудования	II квартал 2021г.	Зам. директора по РТОП, Начальник УРТОП, Начальник УЭНС, Бухарское ТО УВД, Ургенчское ТО УВД	

2.5.	Закупка, выполнение СМР по установке и монтаж метеоборудования для аэродрома Ташкент	<p>Подготовка ТЗ, экспертиза ТЗ в ГУП «Центре комплексной экспертизы проектов и импортных контрактов при Министерстве экономики и промышленности Республики Узбекистан». Проведение тендерных торгов на поставку, установку и монтаж оборудования. Подготовка предпроектной документации. Проведение конкурсных торгов по выбору проектной организации, заключение договора с проектной организацией. Разработка технического задания, ТЭР, рабочего проекта. Проведение госэкспертизы ТЭР и РП. Утверждение и экспертиза технического задания, ТЭР и РП на реализацию проекта в ГУП «Центре комплексной экспертизы проектов и импортных контрактов при Министерстве экономики и промышленности Республики Узбекистан». Проведение тендерных торгов и заключение договора с подрядной организацией на выполнение СМР.</p>	IV квартал 2021г.	Зам. директора по РТОП, Начальник УРТОП, Начальник УЭНС, КРТОП	
2.6.	Строительство здания диспетчерского пункта (КДП) со смотровым помещением для наблюдения и управления воздушным движением в аэропорту Нукус	<p>Проведение госэкспертизы ТЭР и РП. Согласование и утверждение ТЭР и РП. Утверждение и экспертиза технического задания, ТЭР и РП на реализацию проекта в ГУП «Центре комплексной экспертизы проектов и импортных контрактов при Министерстве экономики и промышленности Республики Узбекистан». Проведение тендерных торгов на выбор подрядной организации. Заключение договора с подрядной организацией.</p>	IV квартал 2021г.	Начальник УРТОП, Начальник УЭНС, Нукусское ТО УВД	
2.7.	Приобретение и монтаж оборудования АС УВД для Нукусского ТО УВД	<p>Экспертиза ТЗ в ГУП «Центре комплексной экспертизы проектов и импортных контрактов при Министерстве экономики и промышленности Республики Узбекистан». Проведение тендерных торгов. Заключение договора на поставку и монтаж оборудования.</p>	IV квартал 2021г.	Зам. директора по РТОП, Начальник УРТОП, Термезское ТО УВД	

Ш. Цифровизация

3.1.	«Внедрение международной системы передачи данных OLD/AIDS»	<ul style="list-style-type: none"> - установка программного обеспечения - обучение персонала - ввод в эксплуатацию 	1 полугодие 2021 г.	Начальник ТО ТЦ АС УВД, Начальник КРТОП, Начальник Самаркандского ТО	
3.2.	Внедрение программы по оптимизации потоков движения на ВПП на основе установления очередности (AMAN/DMAN)	<ul style="list-style-type: none"> - установка программного обеспечения - обучение персонала - ввод в эксплуатацию 	1 полугодие 2021 г.	Начальник ТО ТЦ АС УВД, Начальник КРТОП, Начальник Самаркандского ТО	
3.3.	Модернизация автоматизированной системы управления воздушным движением АС УВД в аэропорту Термез	<ul style="list-style-type: none"> - разработка паспорта Проекта и Концепцию проекта; - разработка Технического задания, тендерной документации - проведение экспертизы и получение заключения по техническому заданию и тендерной документации; - проведение тендерных торгов и определение организации, разрабатывающей информационную систему - заключение договора 	IV квартал 2021г.	Зам. директора по РТОП, Начальник УРТОП, Термезское ТО УВД	
3.4.	Внедрение и использования Европейской базы Данных AIS (EAD)	<ul style="list-style-type: none"> - проведена экспертиза и получено заключение по техническому заданию и тендерной документации; - проведены тендерные торги и определена организация, разрабатывающая информационную систему, заключен договор - поставка оборудования - приобретение и установка программного обеспечения - обучение персонала - ввод в эксплуатацию 	1 полугодие 2021г.	Зам. Директора по ОрВД, Начальник САИ	

IV. Финансовые вопросы

4.1.	Принятие необходимых мер по сокращению дебиторской задолженности	<ul style="list-style-type: none"> - выставление претензий в адрес авиакомпаний-должников Европейскую организацию по обеспечению безопасности полетов (Евроконтроль); - ведение переписки с авиационными властями государств, чьи авиакомпании являются должниками; - прекращение оказания аэронавигационных услуг авиакомпаниям-должникам 	<ul style="list-style-type: none"> - выставление претензии в адрес АО «Uzbekistan Airways»; - подготовка процедур в соответствии с Законодательством Республики Узбекистан 	Постоянно, согласно сроков, установленных Законодательством Республики Узбекистан	Начальник ФЭУ Юрисконсулт
4.2.	Решение вопроса по взиманию просроченной дебиторской задолженности с АО «Uzbekistan Airways»	<ul style="list-style-type: none"> - выставление претензии в адрес АО «Uzbekistan Airways»; - подготовка процедур в соответствии с Законодательством Республики Узбекистан 	<ul style="list-style-type: none"> - выставление претензии в адрес АО «Uzbekistan Airways»; - подготовка процедур в соответствии с Законодательством Республики Узбекистан 	До 01.05.2021 года	Начальник ФЭУ Юрисконсулт
4.3.	Переход на ведение бухгалтерского учета по международным стандартам	<ul style="list-style-type: none"> - модернизаций и расширение функционала программного обеспечения по бухгалтерскому учету - обучение персонала 	<ul style="list-style-type: none"> - модернизаций и расширение функционала программного обеспечения по бухгалтерскому учету - обучение персонала 	III квартал 2021г.	Начальник ФЭУ
	Работа с Министерством транспорта Республики Узбекистан по внесению изменений в УП – 5177 от 02.09.2017г.	<ul style="list-style-type: none"> - подготовка предложений 	<ul style="list-style-type: none"> - подготовка предложений 	Январь 2021 года	Начальник ФЭУ Юрисконсулт
V. Совершенствование менеджмента ГУП Центр «Узэроавианавигация»					
5.1.	Организация повышения квалификации 300 специалистов УВД в специализированных учебных заведениях в соответствии с утвержденными графиками	<ul style="list-style-type: none"> - составление графика обучения 	<ul style="list-style-type: none"> - составление графика обучения 	В течение года, согласно графика	ЗД по ОрВД, Начальник ОРП
5.2.	Организация обучения технических специалистов в рамках заключенных контрактов на модернизацию оборудования РТОП	<ul style="list-style-type: none"> - на основании условий контрактов на модернизацию оборудования РТОП 	<ul style="list-style-type: none"> - на основании условий контрактов на модернизацию оборудования РТОП 	В течение года, согласно графика	ЗД по РТОП, Начальник ОРП

5.3.	Организация обучения финансовых специалистов по переходу на международные стандарты бухгалтерского учета	- проведение конкурса по выбору учебного заведения - заключение договора с учебным заведением	В течение года, согласно условий договора	Начальник ФЭУ, Начальник ОРП, Начальник Управления по закупкам	
5.4.	Организация обучения технических специалистов в учебных заведениях (центрах) Республики Узбекистан (по техническим требованиям)	- проведение конкурса по выбору учебного заведения - заключение договора с учебным заведением	В течение года, согласно требований	Первый заместитель Директора, Начальник ОРП, Начальник Управления по закупкам	
VI. Социальные вопросы					
6.1.	Повышение заработной платы сотрудникам ГУП Центр «Узавронавигация»	По мере выхода Указа Президента Республики Узбекистан	По срокам, установленным в Указе Президента Республики Узбекистан	Начальник ФЭУ	
VII. Проблемные вопросы					
7.1.	Метеорологическое обеспечение полетов воздушных судов в аэропортах Республики Узбекистан	- решение вопроса о передаче метеорологического оборудования на баланс УзГидромет либо - передача УзГидрометом функций выполняемых специалистами АМСГ (ТАМС) в части метеобеспечения авиации	I квартал 2021 года	ЗД по РТОП	
7.2.	Просроченная дебиторская задолженность АО «Uzbekistan Airways» перед ГУП Центр «Узавронавигация»	- выставление претензии в адрес АО «Uzbekistan Airways»; - подготовка процедур в соответствии с Законодательством Республики Узбекистан	До 01.05.2021 года	Начальник ФЭУ, Юрисконсульт	

7.3.	Публикация тарифов за оказываемые услуги нерезидентам Республики Узбекистан в национальной валюте Республики Узбекистан	- подготовка предложений в Министерство транспорта Республики Узбекистан по переходу на публикацию тарифов за услуги, оказываемые нерезидентам Республики Узбекистан в иностранной валюте	Январь 2021 года	Начальник ФЭУ, Юрисконсульт	
------	---	---	------------------	--------------------------------	--

**“Узэроавиация” маркази ДУКнинг 2021 йил учун хизматлар сотиш
РЕЖАСИ
ПЛАН
по реализации услуг ГУП Центр “Узэроавиация” на 2021 год**

№	Кўрсаткичлар, бажариладиган ишлар, маҳсулот номи	2019й. (факт)	2020й. 9 ойлик (факт)	2020й./г.		2021й. (режа) 2021г. (план)	Ўсishi, % Рост %	Жами тушум даги улуши Доля в общей выруч- ке	Шу жумладан/ в том числе			
				Режа	Кўтмл- ётган омидаде- мое				1-чорак	2-чорак	3-чорак	4-чорак
1.	Жами соф тушум (солиқларсиз) Общая чистая выручка(без налогов)	301 700	135 776	178 896	184 826	230 914	125	100%	53 683	56 548	59 013	61 670
<i>шу жумладан, маҳсулот тури бўйича / в том числе, по видам услуг</i>												
1.1	Предоставление авионавигационного обслуживания воздушным судам всего, в том числе	281 562	129 181	170 846	176 146	220 592	125	95,5	51 196	54 061	56 415	58 920
1.1.1.	При транзитном использовании воздушного пространства Республики Узбекистан	156 877	87 282	114 672	119 014	148 071	124	64,1	34 591	36 529	38 120	38 831
1.1.2.	При обеспечении	124 685	41 899	56 174	57 132	72 521	127	31,4	16 605	17 532	18 295	20 089

№	Кўрсаткичлар, бажариладиган ишлар, махсулот номи	2019й. (факт)	2020й. 9 ойлик (факт)	2020й./г.		2021й. (режа) 2021г. (план)	Ўши, % Рост %	Жами тушум даги улуши Доля в общей выруч- ке	Шу жумладан/ в том числе					
				Режа	Кутила- ётган ожидае- мое				1-чорак	2-чорак	3-чорак	4-чорак		
	взлета / посадки в аэропорты Республики Узбекистан всего, из них													
	Предоставление аэронавигационного обслуживания авиакомпаниям – резидентам Республики Узбекистан	47 044	13 974	21 110	21 860	27 362	125	11,8	6 265	6 615	6 903	7 579		
	Предоставление аэронавигационного обслуживания авиакомпаниям – нерезидентам Республики Узбекистан	77 641	27 925	35 064	35 272	45 159	128	19,6	10 340	10 917	11 392	12 510		
2.	Прочие услуги от основной деятельности	20 138	6 595	8 050	8 680	10 322	119	4,5	2 487	2 487	2 598	2 750		

**Приложение № 3
к Бизнес – плану
ГУП Центр «Узэроавиация»
на 2021 год**

ИНФОРМАЦИЯ

**о погашении кредитных обязательств ГУП Центр «Узэроавиация» по контракту
«Модернизация трех аэропортов (Самарканд, Бухара, Ургенч)»
(оборудование введено в эксплуатацию в декабре 2000 г.)**

№	Наименование проекта	Номер, дата, срок действия, льготный период	Общая сумма		в том числе доля ГУП Центр «Узэроавиация» (57,35%)		Погашено за период с 20.06.2006 по 20.12.2020г.г.		Остаток на 01.01.2021г.		Следует к погашению в 2021г.				Остаток к погашению в период с 2021 по 2026 / 2029г.г. (по графику)			
			млн. японских йен	млн. США долл.	млн. японских йен	млн. США долл.	млн. японских йен	млн. США долл.	млн. японских йен	млн. японских йен	млн. США долл.	млн. японских йен	20.06.2021 (погашено)		20.12.2021		млн. японских йен	млн. США долл.
													млн. японских йен	млн. США долл.	млн. японских йен	млн. США долл.		
1.	Модернизация трех аэропортов (Самарканд, Бухара, Ургенч). В части ГУП Центр	UZB-P3 от 17.12.1996г. срок действия: 20.06.1997 по 20.12.2026г. льготный период с 20.06.1997г. по 20.12.2006г.	23326,2	206,8	13377,6	118,60	9868,59	90,6	3509,0	28,0	578,24	5,4	290,63	2,7	287,61	2,7	22,6	
1.1.	"Узэроавиация" - строительство зданий Автоматизированной системы		19 646,9	174,2	11267,6	99,9	8534,85	78,1	2732,7	21,8	485,24	4,6	243,93	2,3	241,31	2,3	17,2	
1.2.	Управления воздушным движением и оборудования радиотехнического обеспечения полетов воздушных судов	UZB-P5 от 14.12.1999г.с рок действия: 20.06.2000 по 20.12.2029г. льготный период с 20.06.2000г. по 20.12.2006г.	3679,2	32,6	2110,0	18,7	1333,74	12,5	776,3	6,2	93,0	0,8	46,7	0,4	46,3	0,4	683,3	5,4

Приложение № 4
к Бизнес – плану
ГУП Центр “Узэронавигация”
на 2021 год

“Ўзэронавигация” маркази ДУКнинг 2021 йил учун махсулот (хизмат) экспорти прогнози кўрсаткичи
Прогноз экспорта услуг ГУП Центр “Узэронавигация” на 2021 год

№	Махсулот (хизмат) номи Наименование продукции (услуг)	Ўлчов бир- лиги Ед. изм.	2019 й. (амалда)		2020й./г. (кутиляётган)		2021й. (прогнози)		Ўсиш		1-чорак		2-чорак		3-чорак		4-чорак	
			сон	минг. долл	сон	минг. долл	сон	минг. долл	(+/-)	%	сон	минг. долл	сон	минг. долл	сон	минг. долл	сон	минг. долл
1.	Хаво транспорти хизматлари кўрсатиш	Муҳокама қилинаётган самолётлар сони	75 703	26 320	55 070	16 312	72 692	22 510	6 198	138	16 719	5 290	17 446	5 420	18 900	5 750	19 627	6 050
1.1	Хаво бўлигидан транзит тарзда фойдаланилганда (транзит)		58 983	17 576	36 264	11 205	47 250	14 610	3 405	130	10 868	3 433	11 340	3 521	12 285	3 726	12 757	3 930
1.2	Хаво кемаларига кўниш ва учиб хизматларини кўрсатиш (взлет / посадка) жами, шу жумладан		16 720	8 744	18 806	5 107	25 442	7 900	2 793	155	5 851	1 857	6 106	1 904	6 615	2 015	6 870	2 125

Приложение № 5
к Бизнес – плану
ГУП Центр “Узаэронавигация”
на 2021 год

Корхона томонидан харид қилинадиган импорт товарлар (ишлар, хизматлар) тўғрисида маълумот
Информация об импортируемых товарах (работах, услугах), приобретаемых предприятием

минг.долл.АҚШ

Товар (ишлар, хизматлар) номи	2019й.	2020й. (кутила- ётган)	Остаток по контракту на 01.01.2021г.	2021й. (режа)	1-чорак	2-чорак	3-чорак	4-чорак	Усищ, % Рост %
Жами/ Всего	8009,54	12035,73	6476,21	3609,63	310,2	633,03	449,1	2217,3	30%
1. <i>Хол ашё/Сырьё</i>	6,3	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Смазки для радиолокационногооборудования</i>	6,3	-	-	-	-	-	-	-	-
2. <i>Ускуна (технология) Оборудование (технология)</i>	7270,3	11616,6	6476,21	2518,73	-	501,33	265,6	1751,8	22%
2.1 Модернизация автоматизирован-ной системы управления воздушным движением "Еврокат-200" в Ташкентском Центре АС УВД и аэропортах Ургенч, Самарканд, Бухара	7 086,3	996,7	-	-	-	-	-	-	-
2.2 Реконструкция аэропорта Самарканд в части радиотехнического обеспечения полетов воздушных судов, в том числе		9699,7	809,9	809,9		408,7	1513,4	247,8	

Товар (ишлар, хизматлар) номи	2019й.	2020й. (кутила- ётган)	Остаток по контракту на 01.01.2021г.	2021й. (режа)	1-чорак	2-чорак	3-чорак	4-чорак	Ўсиш, % Рост %
Лот 1. Закупка, установка и монтаж радиомаячной системы посадки с дальномерным радиомаяком ILS/DME (2 к-та) для аэродрома Самарканд		1245,2	141,6	141,6		141,6			
Лот 2. Закупка, установка и монтаж метеоборудования для аэродрома Самарканд		359,7	101,9	101,9		101,9			
Лот 3. Закупка, установка и монтаж аэродромного радиолокатора ОРЛ-А для аэродрома Самарканд.		4236,2	247,8	247,8				247,8	
Лот 4. Закупка, установка и монтаж радиолокатора «Обзор летного поля» для аэродрома Самарканд		2560,6	153,4	153,4			153,4		
Лот 5. Закупка, монтаж и установка системы голосовой связи и оборудования радиосвязи		1298,0	165,2	165,2		165,2			

	Товар (ишлар, хизматлар) номи	2019й.	2020й. (кутила-ётган)	Остаток по контракту на 01.01.2021г.	2021й. (режа)	1-чорак	2-чорак	3-чорак	4-чорак	Усиш, % Рост %
	для ТО УВД а/п Самарканд									
2.3	Закупка, установка и монтаж радиомаячной системы посадки с дальномерным радиомаяком ILS/DME (2 к-та) для аэродрома а/п Ташкент	466,9	617,68	112,2	112,2			112,2		
	Реконструкция аэропорта Термез в части радиотехнического обеспечения полетов воздушных судов, в том числе		2950	884	884				884	
	Лот 2. Приобретение, установка и монтаж оборудования АС УВД для Термезского ТО УВД		1180							
	Лот 3. Закупка, установка и монтаж радиомаячной системы посадки с дальномерным радиомаяком ILS/DME для аэродрома Термез		708	530	530				530	

Товар (ишлар, хизматлар) номи	2019й.	2020й. (кутила- ётган)	Остаток по контракту на 01.01.2021г.	2021й. (режа)	1-чорак	2-чорак	3-чорак	4-чорак	Усиш, % Рост %
4. Ишлар (хизматлар) Работы (услуги)	718,46	271,7	-	848,2	90,2	142	142	424	312%
<i>Летные проверки наземных средств радиотехнического обеспечения полетов в аэропортах Республики Узбекистан</i>	246,8	198		326,2		90,2		236	
<i>Проверка метеорологического оборудования, установленного на аэродромах аэропортов Республики Узбекистан</i>		36,3		50	50				
<i>Ремонт устройств (модулей) из состава радионавигационного радиолокационного оборудования, установленного в аэропортах Республики Узбекистан</i>	471,66	37,4		472	142		142	188	
Бошқалар Другое	14,48	147,43		242,7	118,2	41,5	41,5	41,5	165%
5.1 <i>Поставка аэронавигационной информации</i>	10,6	9,3		12	3	3	3	3	
5.2 <i>Обслуживание программы АС – НОТАМ</i>	0,98	0,4		1	0,25	0,25	0,25	0,25	
5.3 <i>Агентский сбор Евроконтроля</i>		134,3		150	37,5	37,5	37,5	37,5	
5.4 <i>Информационные услуги</i>	2,9	2,5		3	0,75	0,75	0,75	0,75	

	Товар (ишлар, хизматлар) номи	2019й.	2020й. (кутила- ётган)	Остаток по контракту на 01.01.2021г.	2021й. (режа)	1-чорак	2-чорак	3-чорак	4-чорак	Ўсиш, % Рост %
	по безопасности									
5.6	Обучение		0,6							
5.7	Приобретение программного продукта для миграции в EAD				76,7	76,7				

Инвестиция лойихалари давлат корхонаси ҳақида маълумот
Информация об инвестиционных проектах предприятия

№	Наименование проекта, сроки реализации	Стоимость проекта	2019г.	2020г. (кўтилмаётган)	Остаток на 01.01.2021г.	2021г. (режа)	1-чорак	2-чорак	3-чорак	4-чорак	минг. долл.	
											Остаток на 01.01.2022г.	4020,2
	Жами/ Всего	28399,06	8089,03	10595,5	9714,53	5694,33	106	2142,33	1291,4	2154,6		
2.1	Модернизация автоматизированной системы управления воздушным движением "Еврокат-200" в Ташкентском Центре АС УВД и аэропортах Ургенч, Самарканд, Бухара 2018 – 2020 Г.г.	8083,0	7 165,6	917,4	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2	Реконструкция аэропорта Самарканд в части радиотехнического обеспечения полетов воздушных судов	11741,48	631,47	9068,21	2041,8	2041,8	-	1470,5	-	571,3	-	-
	Лот 1. Закупка, выполнение СМР по установке и монтажу радиомаячной системы посадки с дальномерным радиомаяком ILS/DME (2 кта) для аэродрома Самарканд 2019 – 2021 г.г.	2102,6	321,76	923,44	857,4	857,4	-	857,4	-	-	-	-
	Лот 2. Закупка выполнение СМР по установке и монтажу метеоборудования для аэродрома Самарканд 2019 – 2021 г.г.	807,58	100,71	258,97	447,9	447,9	-	447,9	-	-	-	-
	Лот 3. Закупка, выполнение СМР по установке и монтажу аэродромного радиолокатора ОРЛ-А для аэродрома Самарканд.	4615,8	102,8	4133,4	379,6	379,6	-	-	-	379,6	-	-

№	Наименование проекта, сроки реализации	Стоимость проекта	2019г.	2020г. (кumulаён-ган)	Остаток на 01.01.2021г.	2021г. (режа)	1-чорак	2-чорак	3-чорак	4-чорак	Остаток на 01.01.2022г.
	2019 – 2021 г.г.										
	Лот 4. Закупка, выполнение СМР по установке и монтаж радиолокатора «Обзор летного поля» для аэродрома Самарканд 2019 – 2021 г.г.	2752,3	69,7	2490,9	191,7	191,7	-	-	-	191,7	-
	Лот 5. Закупка, монтаж и установка системы голосовой связи и оборудования радиосвязи для ТО УВД а/п Самарканд 2019 – 2021 г.г.	1463,2	36,5	1261,5	165,2	165,2	-	165,2	-	-	-
2.3	Закупка, выполнение СМР по установке и монтаж радиомаачной системы посадки с дальномерным радиомаяком ILS/DME (2 к-та) для аэродрома а/п Ташкент 2019-2022 г.г.	1327,58	158,4	308,48	860,7	233,7	-	-	233,7	-	627
2.4	Реконструкция аэропорта Термез в части радиотехнического обеспечения полетов воздушных судов 2021-2023 г.г.	3994,9	-	-	3994,9	2373,8	106	525,8	637,4	1104,6	1621,1
	Лот 1. Строительство здания УВД аэродрома Термез 2021-2023 г.г.	509,7			509,7	305,8		152,9		152,9	203,9
	Лот 2. Приобретение, установка и монтаж оборудования АС УВД для Термезского ТО УВД 2021-2023 г.г.	1180	-	-	1180	389,4	-	-	389,4	-	790,6
	Лот 3. Закупка, выполнение СМР по установке и монтаж радиомаачной системы посадки с дальномерным радиомаяком ILS/DME для аэродрома Термез 2021-2022 г.г.	886,1	-	-	886,1	790,5	-	265,8		524,7	95,6-

№	Наименование проекта, сроки реализации	Стоимость проекта	2019г.	2020г. (кварталами)	Остаток на 01.01.2021г.	2021г. (режа)	1-чорак	2-чорак	3-чорак	4-чорак	Остаток на 01.01.2022г.
	Лот 4. Закупка, выполнение СМР по установке и монтаж метеоборудования для аэродрома Термез 2021-2022 г.г.	829,1	-	-	829,1	711,1	106	107,1	248	250	118
	Лот 5. Закупка, монтаж и установка системы голосовой связи и оборудования радиосвязи Термезского ТО УВД 2021-2022 г.г.	590	-	-	590	177	-	-	-	177	413
2.5	Модернизация метеорологического оборудования КРАМС-4 для аэродромов аэропортов г.г. Бухара, Ургенч 2019-2021 г.г.	527,6	133,56	301,41	92,63	92,63	-	92,63	-	-	-
2.6	Закупка выполнение СМР по установке и монтаж метеоборудования для аэродрома Ташкент 2021-2022 г.г.	1172	-	-	1172	425,9	-	53,4	247,8	124,7	746,1
2.7	Строительство здания диспетчерского пункта (КДП) со смотровым помещением для наблюдения и управления воздушным движением в аэропорту Нукус 2020-2023 г.г.	372,5			372,5	172,5			172,5		200
2.8	Приобретение и монтаж оборудования АС УВД для Нукусского ТО УВД 2021-2023г.г.	1180			1180	354				354	826

Приложение № 7

к Бизнес – плану

ГУП Центр “Узээронавигация”

на 2021 год

Асосий самардорликнинг мухим кўрматкичлари режаси
(Прогноз основных ключевых показателей эффективности)

№	Показатель	Еднн. измер.	Норматив	I квартал	I полугодие	9 месяцев	год
1.	Прибыль до вычета процентов, налогов и амортизации (EBITDA — Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation & Amortization)* (прибыль до налогообложения) + (проценты к уплате) + (амортизация ОС и НМА)	тыс.сум	-	-	-	-	40428232
	Чистая прибыль						
	+ Расходы по налогу на прибыль						702572
	- Возмещенный налог на прибыль						3780531
	(+ Чрезвычайные расходы)						-
	(- Чрезвычайные доходы)						-
	+ Проценты уплаченные						-
	- Проценты полученные						-
	= EBIT						8890942
	+ Амортизационные отчисления по материальным и нематериальным активам						-
	- Переоценка активов						-
	= EBITDA						13374045
							32722340
							5668153
							40428232
2.	Соотношение затрат и доходов (CIR — Cost Income Ratio)* (операционные расходы)/выручка.	коэффициент	-	-	-	-	0,70
	операционные расходы						
	/выручка						
							162548256
							230913917
3.	Рентабельность привлеченного капитала (ROCE — Return on Capital Employed)* (чистая прибыль)/(привлеченный капитал на начало и конец периода).	%					7,2
	чистая прибыль						
	/(привлеченный капитал на начало и конец периода)						
							702572
							9713488
4.	Рентабельность активов Крр = Пудн / Аср	коэффициент	> 0,05	0,03	0,01	0,02	0,002
	Пудн — прибыль до уплаты налога на прибыль — (графа 5, строка 240, или убыток — со знаком минус графа 6, строка 240 формы № 2 «Отчет о финансовых результатах»)			14834306	8126832	12451047	844902

№	Показатель	Един. измер.	Норматив	I квартал	I полугодие	9 месяцев	год
	Аср — среднеарифметическая величина стоимости активов, рассчитываемая по формуле: $Аср = (А1 + А2) / 2$			558220345	542929921	551129728	536214435
	А1 — стоимость активов на начало периода (графа 3 строки 400 формы № 1 «Бухгалтерский баланс»);			546121492	546121492	546121492	546121492
	А2 — стоимость активов на конец периода (графа 4 строки 400 формы № 1 «Бухгалтерский баланс»).			570319197	539738350	556137963	526307378
5.	Кэффициент абсолютной ликвидности $Кал = Дс / То$	<i>коэффициент</i>	> 0,2	0,86	0,16	1,13	0,14
	ДС — денежные средства — сумма строк раздела актива баланса, строка 320 (строки 330 + 340 + 350 + 360)			20845900	2780567	22590534	3042829
	ТО — текущие обязательства, стр. 600 II раздела пассива баланса.			24042216	17079705	20051158	21437221
6.	Кэффициент финансовой независимости $Ксс = П1 / (П2 - ДО)$	<i>коэффициент</i>	> 1	9	12	10	9
	П1 — источники собственных средств (уставной капитал, резервный капитал, добавленный капитал, нераспределенная прибыль и др.), итог раздела I пассива баланса, строка 480			206488111	197962037	200219442	186902267
	П2 — обязательства, раздел II пассива баланса, строка 770			363831086	341776313	355918521	339405111
	ДО — долгосрочные обязательства (строка 490 бухгалтерского баланса)			339788870	324696608	335867363	317967890
7.	Оборачиваемость кредиторской задолженности в днях $Окрдн = Дп / (Вр / Кзср)$	<i>дни</i>	<90	36	31	33	33
	Вр — чистая выручка от реализации продукции (работ, услуг) отчетного периода, сум.; стр.010, графа 5 «Чистая выручка от реализации продукции (товаров, работ, услуг)» форма № 2 «Отчет о финансовых результатах»			53682976	110230952	169244025	230913917
	Дп — количество календарных дней в периоде			90	181	273	365
	Кзср — среднее арифметическое значение кредиторской задолженности (половина от суммы значений на начало и конец периода по строке 601 «текущая кредиторская задолженность» раздела II пассива баланса, формы № 1 «Бухгалтерский баланс»).			21203598	18833719	20289950	20927207
8.	Оборачиваемость дебиторской задолженности в днях $Одзdn = Дп / (Вр / Дзср)$	<i>дни</i>	<90	169	161	156	146
	Вр — чистая выручка от реализации продукции (работ, услуг) отчетного периода, сум.; стр.010, графа 5 «Чистая выручка от реализации продукции (товаров, работ, услуг)» форма № 2 «Отчет о финансовых результатах».			53682976	110230952	169244025	230913917
	Дп — количество календарных дней в периоде			90	181	273	365
	Дзср — среднее арифметическое значение дебиторской задолженности (половина от суммы значений на начало и конец периода по строке 210 «Дебиторы, всего» раздела II актива баланса, формы № 1 «Бухгалтерский баланс»).			101065875	97848691	96482474	92123085

№	Показатель	Един. измер.	Норматив	I квартал	I полугодие	9 месяцев	год
9.	Коэффициент покрытия (платежеспособности) $K_{пл} = A2 / (П2 - ДО)$	<i>коэффициент</i>	> 1,25	6	7	7	5
	A2 — текущие активы (производственные запасы, готовая продукция, денежные средства, дебиторская задолженность и др.), раздел II актива баланса, строка 390.			147012504	120175547	135297832	105692660
	П2 — обязательства, раздел II пассива баланса, строка 770.			363831086	341776313	355918521	339405111
	ДО — долгосрочные обязательства (строка 490 бухгалтерского баланса).			339788870	324696608	335867363	317967890
10.	Показатель снижения дебиторской задолженности (в % к установленному заданию)	%		116	109	106	97
	Значение дебиторской задолженности на начало года			93501658	93501658	93501658	93501658
	Значение дебиторской задолженности на конец периода			108630092	102195724	99463290	90744511

Ассосий самардорликнинг мухим кўрсаткичларининг салмок ўлчови режаси
(*Прогноз удельного веса основных ключевых показателей эффективности*)

№	Показатель	I квартал	I полугодие	9 месяцев	год
1.	Прибыль до вычета процентов, налогов и амортизации (ЕБИТДА — Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation & Amortization)* (прибыль до налогообложения) + (проценты к уплате) + (амортизация ОС и НМА)	-	-	-	10
2.	Соотношение затрат и доходов (CIR — Cost Income Ratio)* (<i>операционные расходы</i>)/ <i>выручка</i> .	-	-	-	10
3.	Рентабельность привлеченного капитала (ROCE — Return on Capital Employed)* (<i>чистая прибыль</i>)/(<i>привлеченный капитал на начало и конец периода</i>).	-	-	-	5
4.	Рентабельность активов $K_{рп} = \text{Пудн} / \text{Асп}$	10	10	10	5
5.	Коэффициент абсолютной ликвидности $K_{ал} = \text{Дс} / \text{То}$	20	20	20	15
6.	Коэффициент финансовой независимости $K_{сс} = \text{П1} / (\text{П2} - \text{ДО})$	25	25	25	20
7.	Оборачиваемость кредиторской задолженности в днях $\text{Окрдн} = \text{Дн} / (\text{Вр} / K_{зсп})$	5	5	5	5
8.	Оборачиваемость дебиторской задолженности в днях $\text{Одзdn} = \text{Дн} / (\text{Вр} / K_{зсп})$	5	5	5	5
9.	Коэффициент покрытия (платежеспособности) $K_{пл} = \text{А2} / (\text{П2} - \text{ДО})$	30	30	30	20
10.	Показатель снижения дебиторской задолженности (в % к установленному заданию)	5	5	5	5

	Итого		100	100	100	100
--	-------	--	-----	-----	-----	-----

* Примечание: Заполняется после перехода к публикации отчетности по международным стандартам финансовой отчетности.

Приложение № 8
к Бизнес – плану
ГУП Центр “Узаэронавигация”
на 2021 год

Иш хаки тўлаш тизими / Система оплаты труда

№	Ишчи-хизматчилар Работники-служащие	2020 й. (кутилаётган)/ 2020г. (ожидаемый)						2021 й. (режа)/ 2021 г. (план)						Ҳақиқат, %
		Ўртача ишчилар сони	Иш ҳаққининг умумий фонди	Иш хақи миқдори (қатъий белгиланган)	Кечаси (кечки) иш вақти ва таътил кунлари учун иш хақи	Имтиёзлар ва иш хаққига қўшимчалар	Пул муқофоти	Ўртача ишчилар сони	Иш ҳаққининг умумий фонди	Иш хақи миқдори (қатъий белгиланган)	Кечаси (кечки) иш вақти ва таътил кунлари учун иш хақи	Имтиёзлар ва иш хаққига қўшимчалар	Пул муқофоти	
1.	Жами/Всего	1 276	67 000	25 321,6	3 637,6	11 308,2	1 821,3	1 434	84 313	45 400,0	4 200,0	11 600,0	3 600,0	126
2.	Саноат-ишлаб чиқаришдаги ишчи-хизматчилар	1 153	62 683	23 179,1	3 637,6	10 411,6	1 646,1	1 303	78 923	43 117,0	4 200,0	10 655,0	3 414,0	126
3.	Маъмурий бошқарув ходимлари	46	2 767	818,1	-	201,2	65,3	51	3 450	907,0	-	223,0	72,0	125
	Техник ходимлар	77	1 550	1 324,4	-	695,4	109,9	80	1 940	1 376,0	-	722,0	114,0	125

млн.сўм