



**ТАСДИҚЛАЙМАН**  
Ўзбекистон Республикаси  
Транспорт Вазири ўринбосари  
Чориев Ж.Э.

» *декабрь* 20*20* й.

**2021 йилга**  
**«ЎЗАЭРОНАВИГАЦИЯ» МАРКАЗИ ДУКнинг**  
**БИЗНЕС РЕЖАСИ**

Идоравий мансублиги: Ўзбекистон Республикаси Транспорт Вазирлиги  
Юридик (корхонанинг почта манзили): 100167, Тошкент,  
Локомотивная кўчаси, 13  
e-xat Манзили: [cuan@exat.uz](mailto:cuan@exat.uz)  
Электрон манзили: [info@aeronav.uz](mailto:info@aeronav.uz)  
СТИР: 201052000  
«Ўзаэронавигация» Маркази ДУК Директори - Ашуров Алишер  
Хамидович  
Молиявий-иқтисод бошқармаси бошлиғи - Ананова Наталья  
Александровна

## МУНДАРИЖА

	Аннотация (Қисқача маълумот)	3-бет
1.	«Ўзаэронавигация» Маркази ДУК тўғрисида умумий маълумот: ҳуқуқий ташкилотчилик шакли, корхонанинг асосий функциялари ва вазифалари, корхона фаолиятига ташқи ва ички шароитларни таъсири, 2021 йилга Йўл харитаси, 2019 – 2021 йилларга таққослаганда корхонанинг молиявий натижалари	4 – 7- бет
2.	Ишлаб чиқариш ва молиявий кўрсаткичлари	7 – 18 – бет
2.1.	Ишлаб чиқариш кўрсаткичлари	7 – 10 - бет
2.2.	Асосий фаолиятдан хизматларни амалга ошириш	10 – 11 – бет
2.3.	Молиявий – иқтисод кўрсаткичлари	11 – 13 – бет
2.4.	Корхонанинг соф даромадини тақсимланиши	13 – 14 – бет
2.5.	Давлат бюджетига тўловлар	14 – 16 – бет
2.6.	Корхонанинг қарздорлиги	16 – 18 – бет
2.6.1.	Корхонанинг ташқи қарши	16 –бет
2.6.2.	Корхонанинг дебиторлик и кредиторлик қарздорликлари	17 – 18 – бет
3.	Корхонанинг экспорти ва импорти	18 – 20 – бет
4.	Корхонанинг Инвестицион лойиҳалари	20 – бет
5.	Самарадорликнинг асосий кўрсаткичлари (KPI)	20 – 23 – бет
6.	Иш ҳақи	23 – 25 – бет
7.	Корхона фаолияти самарадорлигини ошириш	25 – 27 – бет
8.	Муаммоли масалалар ва уларни ҳал қилиш йўллари	
<i>Бизнес – режага Илорвалар:</i>		
№ 1 Илова	2021 йилга «Ўзаэронавигация» Маркази ДУКнинг тадбирлар Режаси	11 жадваллари
№ 2 Илова	Асосий фаолиятдан хизматларни амалга ошириш	2 жадваллари
№ 3 Илова	Корхонани ташқи қарзлари бўйича маълумот	1 жадвал
№ 4 Илова	2021 йилга экспорт прогнози	1 жадвал
№ 5 Илова	2021 йилга импорт прогнози	6 жадваллари
№ 6 Илова	«Ўзаэронавигация» Маркази ДУКнинг 2021 йилга инвестицион лойиҳаларининг рўйхати	3 жадваллари
№ 7 Илова	«Ўзаэронавигация» Маркази ДУКнинг 2021 йилга самарадорликни асосий кўрсаткичлари ва баланс прогнози	3 жадваллари
№ 8 Илова	Ўртача ишчилар сони ва иш ҳақи тўғрисида маълумот	1 жадвал

## АННОТАЦИЯ (Қисқача маълумот)

Ҳар қандай корхонанинг молиявий ва ишлаб чиқариш фаолияти билан танишиш учун, унинг фаолиятини ҳар тарафларини ўрганиш, шу асосда корхона фаолиятидаги ижобий ва салбий томонлари ҳақида ҳолис фикрни шакллантириш, муаммоларни аниқлаш ва уларни ҳал қилиш имкониятларини аниқлаш керак. Шу билан бирга, корхонанинг ишлаб чиқариш фаолияти натижаларини акс эттирадиган, унинг ишини молиявий натижаларига ва молиявий ҳолатига бевосита таъсир кўрсатадиган бир қатор асосий кўрсаткичларни ўрганиш керак.

Бизнес-режанинг мақсади - корхона Уставида белгиланган мақсад ва вазифаларни бажаришдан иборатдир;

«Ўзаэронавигация» Маркази ДУКнинг молиявий-ишлаб чиқариш фаолиятини таҳлил қилиш, ушбу хизматларга таъсир этувчи омилларни ҳисобга олган ҳолда, кўрсатилаётган хизматлар экспортининг кўпайиши, корхонанинг инвестиция дастурларининг бажарилиши ва кредит мажбуриятларининг қайтарилишидир.

**1.КИРИШ**  
**“ЎЗАЭРОНАВИГАЦИЯ” МАРКАЗИ ДАВЛАТ УНИТАР КОРХОНАСИ**  
**ҲАҚИДА УМУМИЙ МАЪЛУМОТ**

**Корхона Паспорти**

Корхонанинг тўлиқ ва қисқартирилган номи	“O‘zaeronavigatsiya” Markazi Davlat Uнитар Korxonasi
Ташкилий-ҳуқуқий шакли	Давлат унитар корхонаси
Тармок	транспорт
Фаолият тури	аэронавигацион хизматларни кўрсатиш
Юридик манзили	100167, Тошкент, Локомотивная кўчаси, 13
Устав фонди	1 965 956 420,57 сўм
СТИР	201052000
Ҳисоб рақами ва хизмат кўрсатувчи банки/ Номер счёта и обслуживающий банк	АКБ «ASIA ALLIANCE BANK», Оперу РУз г.Тошкент, МФО 01095.
Умумий ер майдони; / общая земельная площадь (га)	15,82
бино-иншоотлар майдони; / площадь зданий и сооружений (м <sup>2</sup> )	14389,14
ишлаб чиқариш майдони;/ площадь производственная (м <sup>2</sup> )	12745,14
ишчилар сони; / количество работников	1 336
ишлаб чиқариладиган маҳсулотлар тури;/ вид производимой продукции	Ҳаво кемаларига Аэронавигацион хизмат кўрсатиш
экспорт қилинадиган маҳсулотлар ва давлатлар; экспортруемая продукция и страны;	Ўзбекистон Республикасининг ҳавдаги кенгликлариди парвоз қилаётган ва Ўзбекистон Республикаси аэропортларига кўниш билан дунёнинг барча давлатларининг ҳаво кемалари учун аэронавигацион хизматларни кўрсатиш

«Ўзаэронавигация» Маркази Давлат Унитар Корхонаси (бундан буён матнда – ЎАНМ ДУК) давлат унитар корхонаси шакли кўринишидаги тижорат ташкилоти бўлиб ҳисобланади.

ЎАНМ ДУК фаолиятининг асоси ҳаводаги ҳаракатга хизмат кўрсатиш ва парвозларни радиотехник таъминоти ҳисобланади.

«Ўзаэронавигация» Маркази 1990 йил 16 ноябрда ЎзФАБ бошлиғининг 37-сонли буйруғи билан ташкил топган ва 1991 йил 14 ноябрда 612/22-11-сонли Халқ депутатлар кенгашининг Ленин райони Қарори билан Устави рўйхатдан ўтказилган, 1997 йил 30 июнда 340/4-сон билан Тошкент шаҳар Миробод райони Ҳокимининг Қарори билан қайта рўйхатдан ўтказилган. Киритилган ўзгаришлар ва қўшимчалар билан янги таҳрирдаги Устав 2006 йил 16 октябрдаги 215-сонли ЎЗР Вазирлар Маҳкамасининг Қарорига асосан Миробод тумани Ҳокимининг 2008 йил 20 августдаги 03001051-сон Қарори билан рўйхатдан ўтказилган.

2019 йил 1 февралда Ўзбекистон Республикаси Президентининг ПФ-5647-сон Фармони билан корхона Ўзбекистон Республикаси Транспорт Вазирлиги ихтиёрига ўтказилди. Корхонанинг янги Устави 2019 йил 4 июлда рўйхатдан ўтказилди.

ЎАНМ ДУК мустақил юридик шахс бўлиб, ўз фаолиятини тўлиқ ҳўжалик ҳисоб-китобида, ўз-ўзини молиялаштириш асосида амалга оширади ва қуйидагиларга эга: Уставда кўзда тутилган, ишлаб чиқариш фаолиятига мувофиқ ажратилган мулкдан фуқаролик ҳуқуқий лаёқати асосида, оператив бошқариш ҳуқуқларига.

Қонунда белгиланган тартибда ЎАНМ ДУК ўз номидан мулкий ва шахсий номулкий ҳуқуқларни сотиб олиш ва амалга ошириши, бурч ва жавобгарликни ўз зиммасига олиши, судда даъвогар ва жавобгар бўлиши, ўз мажбуриятлари учун ўзига тегишли бўлган барча мол-мулк билан жавоб бериши; Ўзбекистон Республикасининг амалдаги қонунчилигига, давлатлараро шартномаларга зид бўлмаган қарорлар қабул қилиши.

ЎАНМ ДУК ўз ичига Ўзбекистон Республикасининг барча вилоят аэропортларида жойлашган, таркибий бўлинмаларни киритади, уларнинг асосий фаолияти ҳаводаги ҳаракатга хизмат кўрсатишдан, ҳаво кемалари парвозларини радиотехника таъминоти билан таъминлашдан, электр алоқа бўйича хизмат кўрсатишдан иборатдир. ЎАНМ ДУК давлат унитар корхонаси бўлинмаларининг сони, йўналиши, таркиби ва жойлашиши ҳал қилиниши керак бўлган вазифаларни ҳисобга олган ҳолда аниқланади ва корхонанинг таркибий схемаси билан ўрнатилади.

ЎАНМ ДУК мустақил баланс, банк ҳисоблари, шу жумладан чет эл валютасига эга. Корхонанинг ҳўжалик фаолияти ЎАНМ ДУКнинг ихтисослаштирилган хизматларини тақдим этишдан олинган, ўз маблағлари ҳисобидан молиялаштирилади.

ЎАНМ ДУК парвозларнинг хавфсизлигини ташкил этиш ва мунтазамлигини таъминлаш соҳасида давлат сиёсатини таъминлайди,

хорижий давлатларнинг ҳаво кемаларини Ўзбекистон Республикаси чегараларини кесиб ўтишда умумдавлат масалаларини ҳал қилишда ҳаво мудофааси (ХХМ) ва ҳарбий ҳаво кучлари (ХХК) билан ўзаро ҳамкорлик қилади.

«Ўзаэронавигация» Маркази ДУК таркибига Ўзбекистон Республикаси аэропортларида жойлашган алоҳида балансга ажратилмаган таркибий бўлинмалар киради.«Ўзаэронавигация» Марказининг ташкилий тузилмаси ва иш ҳақи директори томонидан Муассис томонидан келишилган ҳолда белгиланади ва ўрнатилади.Иш ҳажмининг ошиши билан ва ишлаб чиқариш эҳтиёжлари билан боғлиқ ҳолда, Узаэронавигация маркази ходимлар сонини кўпайтирмасдан, маълум бир иш турини бажариш учун меҳнат шартномаси бўйича ёллаш ҳуқуқига эга.

### «Ўзаэронавигация» Маркази ДУКнинг 2021 йилга Йўл харитаси

«Ўзаэронавигация» Маркази ДУК 2021 йилга (Йўл харитаси) тадбирлар режасини ишлаб чиқди (1-сонли Илова), улардан энг йириклари қуйидагилар ҳисобланади:

1. Самарқанд аэропортини реконструкция қилишни тугатилиши;
2. Термиз аэропортини реконструкция қилишни бошланиши;
3. Ислом Каримов номидаги Тошкент аэропортида ILS/DME радиомаёқ билан узоқ масофани ўлчайдиган кўшиш тизимининг (2 та комплектини) харид қилиш ва ўрнатиш бўйича лойиҳанидавом эттириш;
4. ХХТ (Ҳаводаги Ҳаракатни Ташкил этиш)нинг янги йўналишларини ишлаб чиқиш ва жорий қилиш;
5. EADга кўчиб ўтиш (миграциясини) техник қисмининг бошланиши;
6. (PBN) зонал навигацияси йўналишларини жорий қилиниши ва бошқа тадбирлар.

### «ЎЗАЭРОНАВИГАЦИЯ» МАРКАЗИ ДУКнинг АСОСИЙ КўРСАТКИЧЛАРИ

1 Жадвал

Кўрсаткич номланиши	Ўлчов бир.	Факт 2019	Факт 9 мес. 2020	Кутилиш 2020	Прогноз 2021
Бозор улуши ҳажми	%	100	100	100	100
Ўргача рўйхат сони	киши	1 362	1 148	1 276	1 434
Жами ХК хизмат кўрсатилди, шу жумладан	ХК	104 241	39 515	55 070	74 692
Ҳаводаги кенликдан транзит фойдаланиш вақтида	ХК	58 983	25 222	35 245	42 000
Аэродром ҳудудида таъминлашда ўқиш/қўнишни таъминлашда жами, улардан	ХК	45 258	14 293	19 825	32 692
Маҳсулот реализациясидан соф даромад (товар, иш, хизмат)	млн. сум	301 700	135 776	184 826	230 914

Кўрсаткич номланиши	Ўлчов бир.	Факт 2019	Факт 9 мес. 2020	Кутилиш 2020	Прогноз 2021
Умумий, шу жумладан					
Аэронавигация хизматларини кўрсатиш	млн. сум	281 562	129 181	176 146	220 592
Умумий хўжалик фаолиятдан келган бошқа даромадлар	млн. сум	25 478	22 947	32 478	32 782
Доля экспорта в общем объеме	%	78	85	83	83
Махсулот таннархи (товар, иш, хизмат)	млн. сум	110 254	56 011	72 274	125 060
Умумий хажмда экспорт улуши	млн. сум	155 075	104 961	152 108	137 791
Улардан молия фаолияти бўйича харажатлар	млн. сум	111 745	80 410	120 214	100 303
Соф молиявий натижа	млн. сум	58 787	(-) 2 248	(-) 7 079	703

## **1.КОРХОНАНИНГ ИШЛАБ ЧИҚАРИШ ВА МОЛИЯВИЙ КЎРСАТКИЧЛАРИ**

«Ўзаэронавигация» ДУКнинг асосий фаолият йўналишлари қуйидагилар ҳисобланади:

- жавобгарлик чегаралари доирасида ҳаво кемаларининг аэронавигацион хизматлари;
- алоқа хизматлари;
- флайт - планларни ишланиши бўйича хизматлар;
- ҳаво кемалари парвозларининг метеотаъминоти бўйича хизматлари;
- ҳаво кемаларининг етакчилик (лидированиеси) бўйича хизматлари;
- аэронавигацион маълумотларини нашр қилиш ва тақдим этиш бўйича хизматлари;
- Ўзбекистон Республикаси аэропортларида текширишнинг махсус техник воситаларига техник хизмат кўрсатиш;
- Ўзбекистон Республикаси қонунчилиги билан тақиқланмаган бошқа турдаги хизматлар.

### 1.Ҳаво кемаларига аэронавигация хизматларини кўрсатиш.

Аэронавигация хизматлари хусусуий ва тасарруфи шаклига қарамай фойдаланувчиларнинг барча тоифалари ҳаво кемаларига кўрсатилади ва қуйидагиларга бўлинади:

Ўзбекистон Республикаси ҳаво ҳудудидан транзит фойдаланиш йўналишида аэронавигация хизматларини кўрсатиш.

Ўз навбатида қуйидагилардан ташкил топган аэродром ҳудудида аэронавигация хизматларини кўрсатиш:

- Ўзбекистон Республикаси аэродромларида қўниш билан (яқинлашув) йўналишида аэронавигация хизматларини кўрсатишдан:

- Ўзбекистон Республикаси ҳудудида жойлашган аэропортларига\дан кирувчи\чиқувчи барча йўналишларда парвоз\қўнишини таъминлашда аэронавигация хизматларини кўрсатишдан.

## 2. Алоқа хизматлари.

Аэронавигация хизматларини сифатли ва узлуксиз алоқа каналлари билан таъминлаш учун Ўзбекистон Республикасининг барча аэродромларида алоқа каналлари ташкил етилган булар: радиолокацион маълумотларни узатиш учун; радиолокацион ва радионавигацион ускуналарнинг ишлашини назоратини ва дистанцион бошқарувини таъминловчи, радионавигацион ускуналарнинг ишлаш ҳолати ҳақида ахборотни ҳаводаги ҳаракатни бошқариш диспетчерлик пунктига узатиш, метеорологик маълумотларни тўплаш ва фойдаланувчиларга узатишни таъминловчи биринчи навбатда ҳаводаги ҳаракатни бошқариш диспетчерлик пунктига,масофадан туриб қабул қилиш\узатишни таъминловчи радиоускуналари, ҳаводаги ҳаракатни бошқариш диспетчерлик пунктлари ва ҳаво кемаси экипажи билан алоқани таъминловчи, маҳкамланган авиация телеграф алоқаси (АФТН) махсус авиация маълумотларини узатиш, аэродромда ЎАНМ бўлинмалари билан, аэродромлараро ва аэропортлар орасида ҳаво кемалари парвозини таъминлаш жараёнида, Ўзбекистон Республикаси аэропортларида жойлашган ҳаводаги ҳаракатни бошқариш диспетчерлик пунктлари орасида ўзаро ҳамкорликни таъминловчи телефон каналлари ва баланд овозли алоқа, радиолокацион, метеорологик, овозли алоқа каналлари.

ЎАНМ ДУК қурилган ва эксплуатация қилинаётган алоқа тармоқлари ва тизимлари қуввати ташқи корхоналар, шунингдек фуқаро авиацияси парвозларини ташкил этишда қатнашувчи (“Ўзбекистон ҳаво йўллари” МАК таркибий бўлинмалари ва аэропорт ҳудудида жойлашган ташкилотларга) шартнома асосида қўшимча молиявий ва моддий қўйилмаларсиз айрим алоқа хизматларини кўрсата олади (телефон алоқаси, маълумотлар узатиш канали ва бошқалар)

## 3. Ҳаво кемалари парвозларини метеорологик таъминлаш хизматлари.

“Ўзаэронавигация” Маркази ХК экипажларига конкрет аэродромда аниқ метеорологик маълумот, метеорологик ускуналарнинг техник ҳолати ҳақида маълумотлар тақдим этишни таъминлайди.

## 4. Ислом Каримов номидаги Тошкент аэропортида ХКни лидирлаш (етақчилик) хизматлари.

“Ўзаэронавигация” Маркази Ислом Каримов номидаги Тошкент аэропортида парвозларни амалга оширувчи ҳаво кемаларини лидирлаш хизматларини кўрсатади. Шунингдек МАК ХКни “УАТ” АП техник формасига шатаклашда лидирлаш хизматларини кўрсатади.Хизматлар ХК экипажи сўровига биноан кўрсатилади. Хизматлар парвозлар ҳафвсизлигида қўшимча чоралар қўлланиши лозим бўлган ҳолатларда албатта тақдим этилади.Булар



қуйидаги вазиятлар:400метрдан кам кўриниш, кўриниш секланганда,ердаги ҳаракатлар чекланган ҳолатларида.

#### 5. Аэронавигация маълумотларини такдим этиш хизматлари.

“Ўзаэронавигация” Маркази аэронавигацион ахборотлар хизмати(ААХ) шартнома асосида қуйидаги аэронавигация маълумотларини такдим этиш хизматларини кўрсатади:

- Ўзбекистон Республикаси (АИП) тўплами ва унга киритилган тузатишлар;
- МАК аэродомлари бўйича аэронавигацион ахборотлар тўплами, Ўзбекистон Республикаси парвозларни амалга ошириш Йўриқномаси, ҳаво трассалари ва ҳаво линиялари Рўйхатига киритилган тузатишлар;
- Ўзбекистон Республикаси аэродромлари учун (Россия Фуқаро авиацияси аэронавигацион ахборотлар Маркази Федерал Давлат унитар крхонаси) ФГУП ЦАИ ГА (РФА ААМ ФДУК) маҳсулотнинг кузатуви.

#### 6. Флайт-режа в а ХХХК маълумотларига ишлов бериш хизматлари.

ХК парвоз режасига ишлов бериш ва узатиш (АТМ ФПЛ) ҳамда ХХХК стандарт маълумотларини тарқатиш(ДЛА,СХГ, ДЕП, АРР, СНЛ ва бошқалар.) Ўзбекистон Республикаси ҳаво худудидан фойдаланишни бошқариш ягона тизими оператив органлари барча манзилларига ва ХК йўналиши бўйича тарқатиш. Ушбу хизматлар ХК экипажи талаби билан амалга оширилади.

#### 7. Учувчисиз учадиган аппаратлар парвозига рухсат бериш хизмати (УУА-БПЛ).

Ҳаво худудидан фойдаланиш учун Учувчисиз учадиган аппаратлар томонидан рухсат олиш мақсади - Ўзбекистон Республикаси ҳаво худудидан фойдаланишда хафвсизликни таъминлашдир. Бунинг учун Ўзбекистон Республикаси ҳаво худудидан фойдаланишни бошқариш ягона тизими оператив органларининг тўлиқ хабардорлиги, уларни учуриш , парвозлар режасига киритилган фаолияти ҳақида, ахборотларни киритиш, зарур бўлса кўрсатилган худудда вақтинчалик режим ёки қисқа муддатли чеклов ўрнатиш.

8. Ўзбекистон Республикаси аэропортларида ўрнатилган махсус техник жиҳозларга (текшириш ускуналарига) техник хизмат кўрсатиш.

Ўзбекистон Республикаси аэропортларида текширишнинг махсус техник воситаларига техник хизмат кўрсатишни «Ўзаэронавигация» Маркази ДУК мутахассислари амалга оширадилар.

### **2.1. ИШЛАБ ЧИҚАРИШ КўРСАТКИЧЛАРИ**

«Ўзаэронавигация» Маркази ДУКнинг асосий ишлаб чиқариш кўрсаткичлари  
- бу Ўзбекистон Республикаси ҳаводаги кенгликларидан транзит

фойдаланиш пайтида ва Ўзбекистон Республикаси аэродромларига кўниш билан хизмат кўрсатиладиган ҳаво кемаларининг сони ҳисобланади. Ишлаб чиқариш кўрсаткичлари «Ўзаэронавигация» Маркази ДУК даромадига таъсир қилмайди, масалан, минимал ҳаво кемасининг оғирлиги бўлган ҳаво кемалари сонининг кўпайиши билан, ҳаво кемалари учун аэронавигацион хизматлари учун тушумларнинг пасайиши бўлиши мумкин, ҳаво худуди бўйлаб учиб ўтишда қисқа масофани танлаш ҳам корхона даромадларининг пасайишига олиб келиши мумкин.

## ЎАНМ ДУК ишлаб чиқариш кўрсаткичларининг динамикаси

2 Жадвал

Кўрсаткични номланиши	2019й. (амалда)	2020й. 9 ойлик (амалда)	Қутила -ётган 2020й	2021й. (режа)	Шу жумладан			
					1-чорак	2-чорак	3- чорак	4 – чорак
Ҳаво транспорти хизматлари кўрсатиш, шу жумладан	104 241	39 515	55 070	74 692	17 553	18 000	19 046	20 093
Ҳаво бўшлигидан транзит тарзда фойдаланилганда (транзит)	58 983	25 222	35 245	42 000	9 870	10 122	10 710	11 298
Ҳаво кемаларига кўниш ва учиб хизматларини кўрсатиш (взлет / посадка) жами	45 258	14 293	19 825	32 692	7 683	7 878	8 336	8 795

2020 йилда ишлаб чиқариш кўрсаткичларининг пасайиши “COVID-19” пандемияси билан боғлиқ: мунтазам йўловчилар ташийдиган ҳаво қатновининг тугаши, давлатлар томонидан чегараларнинг ёпилиши, баъзи давлатлар томонидан ҳаво худудининг ёпилиши кўплаб авиакомпаниялар томонидан парвозларнинг тўхтатилишига ва кўплаб авиакомпанияларнинг банкротлигидир.

## 2.2. АСОСИЙ ФАОЛИЯТДАН ХИЗМАТЛАРНИ АМАЛГА ОШИРИШ

Ушбу Бизнес-режанинг №2 Иловасида ЎАНМ ДУК томонидан тақдим этиладиган асосий фаолият турлари бўйича хизматларни амалга ошириш динамикасини кўрсатилади.

2020 йил охирида асосий фаолиятдан **184,8** млрд. сўм миқдоридан даромад олиши кутилмоқда, бу 2020 йилга қайта кўриб чиқилган бизнес-режа кўрсаткичидан **25%** юқори.

ЎАНМ ДУК даромадларининг асосий тури бу мулкчилик ва бўйсунушидан қатъий назар дунёнинг барча мамлакатларининг авиакомпанияларини ҳаво кемаларига аэронавигацион хизматларини кўрсатишдир.

Ушбу хизмат турининг умумий даромаддаги улуши 95,5% ни ташкил қилади. 2020 йил охирига қадар **220,6** миллиард сўмни олиши кутилмоқда, бу 2020 йилга қайта кўриб чиқилган бизнес-режа кўрсаткичидан **25** фоизга юқори.

Умумий даромаддаги улуши **4,5** фоизни ташкил этадиган асосий фаолият турлари бўйича бошқа хизматлар учун компания **8,6** миллиард сўм миқдоридан даромад олишни кутмоқда.

### 2.3.МОЛИЯВИЙ –ИҚТИСОД КЎРСАТКИЧЛАРИ

**“Ўзаэронавигация” Маркази ДУКнинг 2021 йил учун молиявий-иқтисодий кўрсаткичлари  
РЕЖАСИ  
План по  
финансово-экономическим показателям ГУП Центр “Ўзаэронавигация»  
на 2021 год**

3 Жадвал  
млн.сўм

№	Кўрсаткичлар	2019й	2020й. 9 ойлк (факт)	2020й (кутила- ётган)	2021й. (режа)	Ўзгариш		Шу жумладан			
						(+/-)	%	1-чорак	2-чорак	3-чорак	4-чорак
1.	<b>Жами даромад</b> (солиқларсиз), шу жумладан: <b>Общий доход</b> (без налогов), в том числе:	327 095	158 724	217 304	263 696	46392	121	61 878	64 744	67 208	69 866
	<i>соф тушум чистый доход</i>	301 700	135 776	184 826	230 914	46088	125	53 683	56 548	59 013	61 670
	<i>бошқа даромадлар прочие доходы</i>	2 740	656	756	800	156	106	200	200	200	200
	<i>молиявий фаолият даромадлари доходы от финансовой деятельности</i>	22 655	22 292	31 722	31 982	260	101	7 995	7 996	7 995	7 996
2.	<b>Ишлаб чиқариш таннари Себестонность</b>	110 254	56 011	72 274	125 060	52786	173	27 631	30 215	32 571	34 643
	<i>хомашё ва материаллар материалы и сырьё</i>	2 642	1 669	2 304	11 048	8 744	480	2 184	2 465	2 931	3 467
	<i>энергия ресурслари</i>	1 881	1 587	2 189	2 567	378	117	641	642	642	642
	<i>Ишчи-ходимлар иш ҳақи Зарабатная плата работников</i>	57 679	36 061	46 561	64 708	18147	139	15 530	15 530	16 177	17 471
	<i>ижтимоий сугурта харажати ЕСП</i>	14 416	2 242	2 347	7 765	5 418	331	1 864	1 864	1 941	2 096
	<i>асосий воситалар (номоддий активлар) амортизацияси амортизация основных средств (нематериальных активов)</i>	13 923	8 884	11 806	32 722	20916	277	5 896	8 167	9 302	9 357
	<i>бошқа харажатлар другие расходы</i>	19 715	5 568	7 068	6 250	(-)818	88	1 516	1 547	1 577	1 609

№	Кўрсаткичлар	2019й	2020й. 9 ойлк (факт)	2020й (кутила- ётган)	2021й. (режа)	Ўзгариш		Шу жумладан			
						(+/-)	%	1-чорак	2-чорак	3-чорак	4-чорак
3.	<b>Давр харажатлари Расходы периода</b>	43 330	24 550	31 894	37 488	5 594	118	6 928	8 499	10 679	11 381
	<i>сотиш харажатлари расходы по реализации</i>	68	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<i>маъмурий харажатлар административные расходы</i>	4 520	2 197	2 909	3 845	936	132	887	927	968	1 063
	<i>бошқа операция харажатлар, шу жумладан: прочие операционные расходы, в том числе:</i>	38 741	22 353	28 985	33 643	^ 658	116	6 042	7 572	9 712	10 317
	<i>ҳомийлик ва бегараз ёрдамлар спонсорство и безвозмездная помощь</i>	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.	<b>Молиявий фаолият бўйича харажатлар Расходы по финансовой деятельности</b>	111 745	80 410	120 214	100 303	-19911	83	12 485	32 737	19 634	35 447
	<i>фоизлар шаклидаги харажатлар расходы в виде процентов</i>	8 720	7 322	9 626	8 891	-735	92	2 235	2 235	2 210	2 210
	<i>валюта курси фарқидан зарарлар убытки от курсовой разницы валюты</i>	100 644	69 724	103 088	87 300	-13788	87	9 222	29 474	16 396	32 209
	<i>молиявий фаолият бўйича бошқа харажатлар другие расходы по финансовой деятельности</i>	2 382	3 364	7 500	4 112	-5387	28	1 028	1 028	1 028	1 028
	<b>Фойда солиғини тўлагунга қадар фойда (зарар) Прибыль (убыток) до выплаты налога прибыли</b>	61 765	-2 248	-7 078	845	-	-	14 834	-6 707	4 324	-11 605
5.	<b>Фойда солиғи Налог на прибыль</b>	2 979	-	-	142	-	-	364	-	127	-
6.	<b>Соф фойда/зарар Чистая прибыль/ Убыток</b>	58 786	-2 248	-7 078	703	-	-	14 470	-6 707	4 197	-11 605
7.	<b>ЕБИТДА кўрсаткичи * (млн.сўм / %) Показатель ЕБИТДА (млн.сум / %)</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	40 428
8.	<b>Дебиторлик Дебиторская задолженность</b>	107 859	107 310	93 502	90 745	-2 757	97	108 630	102 196	99 463	90 745
9.	<b>Кредиторлик Кредиторская задолженность</b>	31 259	34 195	21 521	20 333	-1 188	94	20 886	16 146	19 058	20 333

«Covid-19» пандемияси “Ўзаеронавигация” ДУК Марказининг ишлаб чиқариш ва молиявий фаолиятига салбий таъсир кўрсатди. Йўловчиларнинг ҳаво қатнови орқали транзит рейсларида ҳам, парвоз/қўниш пайтида ҳам мунтазамлигининг тўхтатилиши даромадларнинг пасайишига олиб келди (пандемия бошланганидан бери ўртача 65%). 2020 йил ноябр ҳолатига кўра авиакомпаниялар мунтазам парвозларни тикламадилар, ҳаво юклари ва чартер рейслари амалга оширилмоқда. Мунтазам парвозлар тикланган тақдирда, вазият аста-секин тенглашади, бу 2020 йилга нисбатан даромадларнинг 25 %га кўпайишига олиб келади.

Харажатлар:

Харажатлар 2020 йилда қутилганларга нисбатан қуйидаги ўсиш кўрсаткичлари режалаштирилган:

- таннархи – 73%га, шу жумладан: ишлаб чиқариш ходимларининг иш ҳақи – 39%га (карантин пайтида корхонанинг таркибий бўлинмаларининг иш тартиби ва сменали жадваллари қайта кўриб чиқилди, ходимларга меҳнат таътиллари, иш ҳақи тўланмаган таътил, қисман ҳақ тўланадиган таътиллари берилди, корхона ишчиларининг ярим кунлик иш жойига ўтказилиши таъминланди, иш ҳақи тизими оптималлаштирилди);

- давр харажатлари – 18%га ўсиш.

Соф молиявий натижаси – йўловчиларни ташиш қайта тикланганда фойда режалаштирилади.

## 2.4. СОФ ФОЙДАНИ ТАҚСИМЛАШ

### Соф фойдани тақсимаш (Распределение чистой прибыли)

4 Жадвал  
млн.сўм

№	Йўналишлар Направления	Улуши, % Доля, %	2019й. Якуни	2020й. Якуни (кутила- ётган)	2021й. Якуни (режа)	шу жумладан			
						1-чорак	2-чорак	3-чорак	4-чорак
	<b>Соф фойда</b> <b>Чистая прибыль</b>	100%	58 786	(-)7 078	703	14 470	(-) 6 707	<sup>a</sup> 197	(-)11 605
1.	Дивиденд учун жами, шу жумладан Итого по дивидендам, в том числе	-	-	-	-	-	-	-	-
	имтиёзли акцияларга на льготные акции	-	-	-	-	-	-	-	-
	оддий акцияларга, шундан: на обычные акции, из них:	-	-	-	-	-	-	-	-
	давлат улушига на государственную долю	-	-	-	351,5	-	-	-	-

2.	Инновацион ривожлантириш фондида В Инновационного развития фонд	-	-	-	-	-	-	-	-
3.	Захира фондида В резервный фонд	-	-	-	-	-	-	-	-
4.	Корхонани ривожлантириш учун Для развития Предприятия	90%	52 907, <sup>a</sup>	-	281,2	-	-	-	-
5.	Бошка мақсадларга Для других целей	10%	5 878,6	-	70,3	-	-	-	-

2019 йил якуни бўйича корхона 58,7 миллиард сўм фойда олди, соф фойданинг 10 фоизи Ўзбекистон Республикаси Транспорт вазирлиги ва Фуқаро авиацияси агентлигини таъминлашга йўналтирилди (ҳар бирига мос равишда 5%). 50% Ўзбекистон Республикаси Давлат бюджетига тушиши режа қилинган (Ўзбекистон Республикасининг “Давлат бюджети тўғрисида” ги Қонунига асосан). Бироқ, Covid-19 пандемияси ва даромадларнинг кескин пасайиши ва шунга мос равишда компаниянинг жорий ҳисоб рақамида маблағ мавжудлиги сабабли, шунингдек, “Самарқанд аэропортини реконструкция қилиш” лойиҳасини амалга ошириш учун тузилган шартномалар бўйича чет эллик шериклар олдидаги авиация парвозлари учун радио жиҳозлари бўйича мажбуриятларини ҳисобга олган ҳолда, маблағ корхонани ривожлантиришга йўналтирилган.

Covid-19 пандемиясининг таъсирида – 2020 йил охирида зарар кутилмоқда.

2021 йилга кутилаётган – даромад. Таксимланиш, куйидаги тартибда амалга оширилади: 50% Давлат бюджетига, 10% - Ўзбекистон Республикаси Транспорт вазирлиги ва Фуқаролик авиацияси агентлигига, 40% Термиз аэропортини парвозлар хавфсизлигини таъминлаш учун радио жиҳозлари жиҳатидан реконструкция қилишга йўналтирилади.

## 2.5. ДАВЛАТ БЮДЖЕТИГА ТЎЛОВЛАР

*Давлат бюджетига тўловлар / Платежи в государственный бюджет*

5 Жадвал  
млн.сўм

№	Тўловлар Платежи	2019й. 2019г.	2020й. 9 ойлк (факт)	2020й (кутила-ётган)	2021й. (режа)	Ўзгариш		Шу жумладан			
						+/-	%	1-чорак	2-чорак	3-чорак	4-чорак
	<b>Жами/Всего</b>	<b>38466,51</b>	<b>9106,51</b>	<b>11305,12</b>	<b>19932,25</b>	<b>8627,13</b>	<b>176</b>	<b>4999,33</b>	<b>4431,09</b>	<b>5175,68</b>	<b>5675,49</b>
1.	Эгри солиқлар, шу жумладан: Косвенные налоги, в том числе:	3386,8	-3089,43	-2923,87	-727,52			206,21	-466,33	-290,33	-177,07
	КҚС / НДС	3386,8	-3089,43	-2923,87	-727,52			206,21	-466,33	-290,33	-177,07
	Акциз	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.	Ер каъридан	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

№	Тўловлар Платежи	2019й. 2019г.	2020й. 9 ойлк (факт)	2020й (кутила- ётган)	2021й. (режа)	Ўзгариш		Шу жумладан				
						+/-	%	1-чорак	2-чорак	3-чорак	4-чорак	
	фойдаланганлик учун солиқ Налог на недропользование											
3.	Сув ресурсларидан фойдаланганлик учун солиқ Налог за пользование водными ресурсами	0,42	0,28	0,37	0,44	0,07	119	0,11	0,11	0,11	0,11	0,11
4.	Фойда солиғи Налог на прибыль	2978,6	0	0	142,33	142,33	100	364,04	-	127,62	-	-
5.	Жисмоний шахслардан олинадиган даромад солиғи, катъий белгиланган миқдордаги солиқ суммалари ва ижтимоий солиқ Налог на доходы физ.лиц, фиксированные суммы налога и социальный налог	31096,23	9811,49	11844,45	18717,53	6873,08	158	4057,1	4425,44	4835,41	5399,58	5399,58
6.	Мол-мулк солиғи Имущественный налог	227,11	107,97	107,97	454,84	346,87	421	110,71	110,71	116,71	116,71	116,71
7.	Ер солиғи	245,95	70,46	70,46	344,63	274,17	489	86,16	86,16	86,16	86,16	86,16
8.	Айланмадан олинадиган солиқ Налог получаемый с оборота	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9.	Давлат божи ва йиғимлар Государственные пошлины и сборы (импортные таможенные пошлины)	391,5	1 734,79	1734,79	1000	-734,79	58	175	275	300	250	250
10.	Бошқа солиқлар Другие налоги	139,9	470,95	470,95	-	-470,95	-	-	-	-	-	-

«Ўзаэронавигация» Маркази ДУК умумий белгиланган солиқларни тўловчиси бўлиб ҳисобланади. Улар Ўзбекистон Республикаси Солиқ кодексига мувофиқ олинади.

Солиқ кодексига мувофиқ Корхона қуйидаги имтиёزلардан фойдаланади:

- қўшилган қиймат солиғи бўйича:

263-модданинг 5-банди: Солиққа тортиш нол ставка бўйича амалга оширилади:

тўғридан-тўғри Ўзбекистон Республикаси аэропортларида ва Ўзбекистон Республикасининг ҳаво ҳудудида ҳаво кемаларига техник хизмат кўрсатиш, шу жумладан аэронавигацион хизматлари кўрсатиладиган хизматлар.

Нолинчи ставка бўйича солиқ солинадиган товарларни (хизматларни) экспорт қилиш учун фойдаланилган, амалда олинган товарларга (хизматларга) тўланадиган (тўланган) солиқ солиқ тўловчининг Ўзбекистон Республикаси банкидаги ҳисобварағига тушган валюта тушумининг бир қисмида ҳисобга олиниши учун қабул қилинади (Солиқ кодексининг 266-моддаси).

- даромад солиғи бўйича:

8-қисми 337 моддаси: Ушбу модданинг биринчи қисмининг 6-бандида назарда тутилган 0 фоизли солиқ ставкаси, агар товарларни (хизматларни) экспорт қилишдан олинган даромад умумий даромаднинг 15 фоизидан кўп бўлса, солиқ тўловчилар томонидан қўлланилади.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2020 йил 3 апрелдаги ПФ-5978 сонли Фармониға мувофиқ.: 2020 йил 1 апрелдан 31 декабргача бўлган даврда «Ўзаэронавигация» Маркази ДУК юридик шахслардан эр солиғи ва юридик шахсларнинг мол-мулк солиғини тўлашдан озод қилинган; ижтимоий солиқни 1 фоизга камайтирилган ставка бўйича тўлайди.

## 2.6. КОРХОНАНИНГ ҚАРЗДОРЛИГИ

### 2.6.1. КОРХОНАНИНГ ТАШҚИ ҚАРЗИ

3-сонли Иловада корхонанинг ташқи қарздорлиги кўрсатилган.

«Ўзаэронавигация» Маркази ДУК «Аления Маркони Системз» (Италия) ва «Ўзбекистон ҳаво йўллари» МАК ўртасида тузилган, контракт бўйича кредит мажбуриятларига эга. Контрактни молиялаштириш ҳукумат қафолати остида ўтказилган: Ўзбекистон Республикаси Молия Вазирлигининг 17.12.1996 йилдаги UZB-P3 ва от 14.12.1996 йилдаги UZB-P5 ва JBIC (Япония) контрактлари.

Ҳозирги вақтда, 2018 йил 27 ноябрдаги «Ўзбекистон Республикаси фуқаро авиациясини тубдан такомиллаштириш чора-тадбирлари тўғрисида»ги 5584-сонли Президент Фармониға асосан, JBIC банки билан (Япония халқаро ҳамкорлик агентлиғига айлантирилган, Япония халқаро ҳамкорлик банки) кредит тартиботларини қайта расмийлаштириш тартиби бошланди.

Агентлик келишувларига киритилган Тузатишларға мувофиқ «Ўзаэронавигация» Маркази ДУК 2-сонли ижрочи Агент сифатида «Uzbekistan Airways» АЖнинг барча мажбуриятини **57,35%** га тенг улушини ўз зиммасига олади.

Кредит бўйича ҳисоб-китоблар тўловлар жадвалиға мувофиқ 2026 йилгача амалға оширилади.

*Маълумот учун:*

- **2021 йилда** тўланиши лозим бўлган сумма миқдори **5,4 млн. АҚШ доллари,**

*шу жумладан:*



- 2021 йил июнда тўланиши лозим бўлган сумма миқдори **2,7 АҚШ доллари,**
- 2021 йил декабрда тўланиши лозим бўлган сумма миқдори **2,7 млн. АҚШ доллари.**

## 2.6.2. ЎАНМ ДУКнинг кредиторлик ва дебиторлик қарздорликлар

### Кредиторлик ва дебиторлик қарздорликлар Кредиторская и дебиторская задолженности

6 Жадвал  
млн.сўм

№	Кўрсаткичлар Показатели	Ҳисобот даври бошига На начало отчётного периода	Шу жумладан			
			01.04.2021й	01.07.2021й	01.10.2021й	01.01.2022й
1.	Дебиторлик қарздорлик жами, шу жумладан: <b>Общая дебиторская задолженность, в том числе:</b>	93 502	108 630	102 196	99 463	90 745
	муддати ўтган қарздорлик, шундан просроченная дебиторская задолженность	48 500	48 162	36 521	24 635	12 748
	умидсиз қарздорликлар безнадёжные задолженности	-	246	369	380	392
2.	Кредиторлики қарздорлик жами, шу жумладан: <b>Общая кредиторская задолженность,</b> в том числе:	21 521	20 886	16 146	19 058	20 333
	муддати ўтган қарздорлик просроченная задолженность	-	-	-	-	-

Ушбу муддати ўтган дебиторлик қарзлари Ўзбекистон Республикаси ҳаво ҳудудида транзит рейсларини амалга оширувчи хорижий авиакомпанияларга кўрсатилган аэронавигацион хизматлари учун тўловни тўламаганлиги ва «Uzbekistan Airways» АЖнинг ҳуқуқий вориси бўлган “Ўзбекистон ҳаво йўллари” АЖ билан ўзаро ҳисоб-китоблари бўйича вужудга келди

Жаҳон амалиётига мувофиқ ҳар қандай давлатнинг ҳаво ҳудудидан транзит фойдаланиш бўйича аэронавигацион хизматлари шартномаларсиз тақдим этилади. Ҳеч бир давлат кўрсатилган хизматлар учун 100% қамровга эга эмас. Жаҳон амалиётида аэронавигация хизматлари учун тўлов фоизлари 98 -99% ни ташкил қилади.

Ҳаво ҳудудидан транзит фойдаланиш пайтида кўрсатилган аэронавигацион хизматлар учун тушумларнинг олинмаслиги авиакомпанияларнинг банкротлиги, Авиакомпания эксплуатантни Сертификатидан маҳрум қилиниши, ҳаво кемаси лизингини тугаши, авиакомпания парвозлари географиясининг ўзгариши ва ҳаво кемаси ҳалокати билан боғлиқдир.

Евроконтроль (Европанинг аэронавигацион хавфсизлиги ташкилоти) (Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2018 йил 27 ноябрдаги ПФ-5584-сонли қарори, 16-банд, 3-хат боши) «Ўзаэронавигация» Маркази ДУКнинг Ўзбекистон Республикаси ҳаво ҳудудидан транзит фойдаланишда аэронавигацион хизматлари учун йиғимларни ундириш бўйича Агенти бўлиб ҳисобланади. Евроконтрольнинг функционал мажбуриятларига «Ўзаэронавигация» Маркази ДУКнинг номидан авиакомпанияларга ҳисоб варақларини тўлаш, кўрсатилган хизматлар учун маблағ йиғиш ва ўтказиш, ўз вақтида тўламаган авиакомпанияларга даъво қилиш киради.

Ўз навбатида, «Ўзаэронавигация» Маркази ДУК мавжуд бўлган муддати ўтган дебиторлик қарзларини бартараф этиш учун қуйидаги чораларни кўрмоқда:

- қарздор авиакомпанияларга аэронавигацион хизматларини кўрсатиш тўхтатилмоқда;
- қарздор - авиакомпанияга нисбатан даъволар қилинмоқда;
- авиакомпаниялари қарздор бўлган давлатларнинг авиацион маъмурлари билан ёзишмалар олиб борилмоқда;
- ушбу масалани ҳал этишда ёрдам бериш учун Ўзбекистон Республикаси Ташқи ишлар вазирлиги, авиакомпаниялари қарздор бўлган давлатларнинг элчихоналари жалб қилинган.

Муддати ўтган дебиторлик қарзларини суд тартибида тугатиш масаласини ҳал қилиш имкони йўқ, чунки авиакомпаниялар билан тўғридан-тўғри шартномалар мавжуд эмас.

Маҳаллий (ёки халқаро) адвокатларни ёллаш «Ўзаэронавигация» Маркази ДУК учун ортиқча ишлаб чиқариш харажатларига олиб келади: хизматлар учун тўловлар, авиачипталар ва хизмат сафари харажатлари, чунки қарздорлар - хорижий авиакомпаниялар, суд харажатлари. Кўпгина ҳолларда, қарз миқдори санаб ўтилган харажатлардан анча паст. Шунинг ҳам таъкидлашни истаймизки, «Ўзаэронавигация» Маркази ДУКнинг ишлаб чиқариш фаолияти туну кун амалга оширилади ва компания қарздор авиакомпанияларнинг ҳаво кемаларига хизмат кўрсатиш учун қўшимча харажатларни талаб қилмайди.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2019 йил 27 ноябрдаги ПФ-5584-сонли Фармонининг 11-банди в) банд остига мувофиқ, «Ўзаэронавигация» Маркази ДУКга чет эл авиакомпанияларидан 24 ой давомида Ўзбекистон Республикаси ҳаво ҳудудидан транзит фойдаланиш пайтида аэронавигация хизматларини кўрсатишда юзага келган муддати ўтган дебиторлик қарзларини йиғиш ҳуқуқи берилди.

«Ўзаэронавигация» Маркази ДУКда муддати ўтган дебиторлик қарзларини тугатиш бўйича ишлар доимий равишда олиб борилмоқда ва корхона раҳбариятининг доимий назоратида турибди.

Шунингдек, «Ўзаэронавигация» Маркази ДУК томонидан «Uzbekistan Airways» АЖга муддати ўтган дебиторлик қарзларини тўлаш

тўғрисида бир неча бор мурожаат қилган. «Ўзаэронавигация» Маркази ДУК мавжуд қарзни белгиланган муддатда жадвал бўйича тўлашни таклиф қилди. Корхонанинг муддати ўтган кредиторлик қарзи йўқ.

### **3. КОРХОНАНИНГ ЭКСПОРТИ ВА ИМПОРТИ**

#### **3.1.ЭКСПОРТ ХИЗМАТИ**

«Ўзаэронавигация» Маркази ДУК асосий экспорти - бу Ўзбекистон Республикасининг ҳаво ҳудудида (Ўзбекистон Республикаси ҳудуди устидан учуб ўтувчи) резидент бўлмаган ва Ўзбекистон Республикаси аэропортларида қўниш билан парвозларни амалга оширувчи авиакомпанияларга аэронавигацион хизматларини кўрсатиш ҳисобланади.

1. «Ўзаэронавигация» Маркази ДУКнинг асосий даромадини - Ўзбекистон Республикаси ҳудуди бўйлаб Жанубий-Шарқий Осиёдан Европага - орқага йўналишларда учадиган ҳаво кемаларига кўрсатиладиган аэронавигацион хизматлари ташкил этади.

Ўртача бир ой давомида Ўзбекистон Республикаси ҳаво ҳудудида мавсумга қараб 120 дан 150 гача авиакомпаниялар мунтазам парвозларни амалга оширадilar. Энг юқори давр - йилнинг октябрь-февраль ойлари ҳисобланади.

Хизматлар шартномаларсиз тақдим этилади, кўрсатилган хизматлар учун тўловлар Европа Парвозлар Хавфсизлиги Ташкилоти (ЕУРОСОНТРОЛ) томонидан «Ўзаэронавигация» Маркази ДУК ва Евроконтроль ўртасида тузилган Агентлик шартномаси асосида олинади.

2020 йил учун компания транзитда аэронавигация хизматларини тақдим этишдан 16,3 миллион АҚШ доллари миқдоридан даромад олишни кутмоқда, бу 2019 йилга нисбатан 36,4 %га паст.

2021 йилга келиб, аэронавигация хизматлари учун транзит орқали 14,6 миллион АҚШ долларини олиш режалаштирилган, бу эса кутилаётган 2020 йилга нисбатан 30 фоизга юқори.

2. Учиш / қўниш вақтида ҳаво кемалари учун аэронавигацион хизматлар кўрсатиш.

Ушбу хизмат норезидент авиакомпаниялар билан тузилган шартномалар асосида тақдим этилади, улар резидент бўлмаган авиакомпания аэропорт билан ер усти транспорт воситаларини бошқариш бўйича шартнома туздандан кейингина тузилади. Шунинг учун аэронавигацион хизматлари экспорти прогнозининг ўсиши 1 дан 5% гача.

Шунингдек, 2017 йил 5 сентябрдан бошлаб учиш/ қўнишни таъминлашда аэронавигацион хизматларининг тарифлари омилини, Ўзбекистон Республикасининг миллий валютасида (Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2017 йил 2 сентябрдаги ПФ - 5177-сонли Фармони асосида) белгиланлигини ҳисобга олиш керак.

2017 йил 5 сентябрдан бошлаб норезидент авиакомпаниялар учун сўмнинг еврога нисбатан курси 10000 еврога амал қилинган, бугунги кунда евронинг Ўзбекистон Республикаси миллий валютасига нисбатан курси 1 евро учун

12294,55 сўмни ташкил қилмоқда. «Ўзаэронавигация» Маркази ДУК бугунги кунда ҳар бир тариф учун 8 еврога яқин пул йўқотмоқда.

Эслатма сифатида шуни ҳам таъкидлаш керак, норезидент фойдаланувчиларни жалб қилиш орқали миллий авиакомпания йўловчиларни қисман йўқотади.

«COVID-19» пандемияси давлатлар томонидан чегараларнинг ёпилиши ва халқаро йўловчи ҳаво қатновининг тўхтатилишига олиб келди. Жаҳон соғлиқни сақлаш ташкилоти пандемия 2021 йилда ҳам давом этишини тахмин қилмоқда.

Шуни ҳисобга олган ҳолда корхона йўловчиларнинг ҳаво қатновини мунтазам равишда тиклаш билан аэронавигацион хизматлари экспортини 2020 йилда кутилган кўрсаткичга нисбатан 38 фоизга кўпайишини прогноз қилмоқда.

4-иловада хизматлар экспорти бўйича прогноз қилинган кўрсаткичлар келтирилган

### **3.2. ЎАНМ ИМПОРТИ**

Корхонанинг импорти бу корхонанинг ишлаб чиқариш фаолиятини амалга ошириш учун ускуналар ва хизматларни сотиб олиш бўлиб, улар Ўзбекистон Республикасида ишлаб чиқарилмайди (тақдим этилмайди).

Сотиб олинган хизматлар бўйича шартномалар Ўзбекистон Республикаси қонун ҳужжатларига мувофиқ танлов асосида / тендер асосида тузилади.

5-иловада хизматлар импортининг прогноз кўрсаткичлари келтирилган.

### **4. ЎАНМ ДУК ИНВЕСТИЦИОН ЛОЙИХАЛАРИ**

«Ўзаэронавигация» Маркази ДУКнинг барча инвестицион лойиҳалари ПРТТ (парвозларни радио техника таъминоти) асбоб-ускуналарини янгилаш ва модернизация қилишга қаратилган. Корхонада мавжуд бўлган эскирган ПРТТ асбоб-ускуналари 88% ни ташкил этади.

6-иловада келтирилган лойиҳалар қопланмайди, лойиҳа фаолиятини амалга ошириш фақат парвозлар хавфсизлигини таъминлаш мақсадида амалга оширилади ва корхонанинг кўшимча даромад олишига таъсир қилмайди.

### **5. САМАРАДОРЛИКНИНГ АСОСИЙ КЎРСАТКИЧЛАРИ (КРІ)**

7-Иловада корхонанинг асосий самарадорлик прогноз кўрсаткичлари келтирилган.

Асосий кўрсаткичлар рўйхати **10 та** кўрсаткични ўз ичига олади, улардан:

### **1. Фоизлар, солиқлар ва амортизация олдидан фойда (EBITDA - Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation & Amortization)**

Норматив мавжуд эмас, умуман олганда, қиймат қанчалик юқори бўлса, ташкилот шунчалик яхши ишлайди, ташкилотнинг қарз юқини кўрсатади, бу унинг кредиторлар олдидаги қарзини соф пул оқими билан қоплаш қобилиятини тавсифлайди.

Ушбу кўрсаткич корхона томонидан 2021 йил охирида бухгалтерия ҳисоби халқаро стандартларга ўтказилгандан сўнг жорий этилади.

Прогноз қилинган қиймат = **40 428 232** минг сўм, солиштирма оғирлиги - **10**.

*(солиқдан олдинги фойда) + (даромад солиги бўйича харажатлар) + (фоизлар тўланадиган) - (олинган фоизлар) + (АВ ва НАА амортизацияси) - (активларни қайта баҳолаш)*

### **2. Даромадлар харажатлар нисбати (CIR - Cost Income Ratio)**

Норматив мавжуд эмас, умуман олганда, қиймат қанча паст бўлса, ташкилот шунчалик яхши ишлайди.

Операцион харажатларнинг (сотиш таннархи, тижорат ва маъмурий харажатларни ўз ичига олган харажатлари) даромадга нисбатан нисбатини ифодалайди.

Ушбу кўрсаткич корхона томонидан 2021 йил охирида бухгалтерия ҳисоби халқаро стандартларга ўтказилгандан сўнг жорий этилади.

Прогноз қилинган қиймат = **0,70**, солиштирма оғирлик - **10**.

*(операцион харажатлар) / даромад*

### **3. Жалб қилинган капитал рентабеллиги (ROCE - Return on Capital Employed)**

Норматив мавжуд эмас, умуман олганда, қиймат қанчалик юқори бўлса, ташкилот шунча яхши ишлайди, тижорат фаолиятида иштирок этган ташкилотнинг ўз капитали ва узоқ муддатли жалб қилинган маблағлар (узоқ муддатли кредитлар, кредитлар) рентабеллигини кўрсатади.

Ушбу кўрсаткич корхона томонидан 2021 йил охирида бухгалтерия ҳисоби халқаро стандартларга ўтказилгандан сўнг жорий этилади.

Прогноз қилинган қиймат = **0,07**, солиштирма оғирлик - **5**.

*(соф фойда) / (давр бошида ва охирида жалб қилинган капитал)*

### **4. Активларнинг рентабеллиги**

Нормативдан 0,05 дан кам эмас. Ташкилотнинг молиявий-хўжалик фаолиятининг рентабеллик даражаси (зарар коэффициенти) ни кўрсатади.

Прогноз қилинган қиймат = **0,03** дан (2021 йил 1-чораги) **0,002** гача (йил охирида), улуш 10 (йил охирига қадар) ва 5 га (йил охирида) тенг.

Корхона активлари қийматининг ўртача арифметик қийматига киритилган узоқ муддатли активлар ва кредитлар қаторида акс эттирилган курс фарқлари мавжудлиги сабабли бу кўрсаткич меъёрдан паст.

*даромад солиги олдидан фойда /  
актив қийматининг ўртача арифметик қиймати*  
ёки  
*2-шаклдаги 240-қатор*  
*(давр бошидаги 1-сонли 400-қатор +*  
*давр охиридаги 1-сонли 400-қатор) / 2*

### **5. Мутлақ ликвидлик коэффициенти**

Ушбу кўрсаткич учун тавсия этилган пастки чегара 0,2 ни ташкил қилади. Кўрсаткич ташкилот ликвидлигининг энг қатъий мезонидир ва агар керак бўлса, қисқа муддатли қарз мажбуриятларининг қайси қисмини дарҳол тўлаш мумкинлигини кўрсатади.

Прогноз қилинган қиймат = **0,87** (1 чорак) дан **0,14** гача (йил охирида), улуш **25** (йил охирига қадар) ва **15** га (йил охирида) тенг.

*пул маблағлари / жорий мажбуриятлар*  
ёки  
*(№ 1 шаклнинг 320 қатори / № 1 шаклдаги 600 қатор)*

### **6. Молиявий мустақилликнинг коэффициенти**

Ушбу кўрсаткич учун тавсия этилган пастки чегара **1,0** га тенг. Қисқа муддатли қарз маблағларини ўз манбаларидан қайтариш хавфсизлиги даражасини аниқлайди.

Прогноз қилинган қиймат = **9** (йил бошида) ва **9** (йил охирида), улуш - **25** (йил охирига) ва **20** (йил охирида).

*ўз маблағлари манбалари / (мажбуриятлар - узоқ муддатли мажбуриятлар)*  
ёки  
*1-сонли шаклнинг 480-қатори (1-шаклдаги 770-қатор - 1-сонли 490-қатор)*

### **7. Бир неча кун ичида кредиторлик қарзлари айланмаси**

Норматив мавжуд эмаса, бу ташкилот етказиб берувчилар ва пудратчилар олдидаги қарзларини тўлаши мумкин бўлган кўрсаткич.

Ушбу коэффициент ташкилотнинг кредиторлик қарзларининг ўртача миқдорини неча кун тўлашини кўрсатади.

Прогноз қилинган қиймат = **36** дан **33** кунгача, солиштирма оғирлик - **5**.

*даврдаги календар кунлар сони /*  
*(соф тушум / кредиторлик қарзларининг ўртача арифметикаси)*

### **8. Бир неча кун ичида дебиторлик қарзлари айланмаси**

Норматив мавжуд эмаса. Ташкилотнинг дебиторлик қарзларини тўлаш тезлигини, ташкилот ўз мижозларидан сотилган товарлар (ишлар, хизматлар) учун тўловни қанчалик тез қабул қилишини ўлчайди.

Прогноз қилинган қиймат = **169** дан **146** кунгача, солиштирма оғирлиги - **5**  
Дебиторлик қарздорлиги айланмаси паст. Товар айланмасининг пастлиги сабаблари (“Дебиторлик ва кредиторлик қарзлари”) бўлимида келтирилган

*даврдаги календар кунлар сони /*  
*(соф даромад / дебитор қарзнинг ўртача арифметикаси)*

## **9. Қоплаш коэффициенти (тўлов қобилияти)**

Ушбу коэффициентнинг минимал қиймати 0,2 га тенг. Фақатгина қарздорлар билан ҳисоб-китоб қилиш ва тайёр маҳсулотни қулай сотиш шароитида эмас, балки жорий (айланма) активларнинг бошқа элементларини ҳисобга олган ҳолда ташкилотнинг қисқа муддатли мажбуриятларини тўлаш имкониятларини кўрсатади.

Прогноз қилинган қиймат = 6 дан (йил бошида) ва 5 гача (йил охирида), солиштирма оғирлиги - 30 (йил охирига қадар) ва 20 (йил охирида) дан.

*жорий активлар ((мажбуриятлар - узоқ муддатли мажбуриятлар)*

*ёки*

*№1 шаклнинг 390-қатори (1-шаклдаги 770-қатор - 1-сонли 490-қатор)*

## **10. Дебиторлик қарзларининг камайиши кўрсаткичи (белгиланган топшириққа нисбатан фоизда)**

Норматив мавжуд эмас. Дебиторлик қарзларининг пасайиши ҳақиқий кўрсаткичининг прогноз қилинган эълон қилинган қийматига нисбати.

Прогноз қилинган қиймат = 116% дан (йил бошида) ва 97% гача (йил охирида), солиштирма оғирлиги - 5.

*Давр охиридаги дебиторлик қарзи қиймати*

*/*

*Йил бошидаги дебиторлик қарзи қиймати*

## **6. ИШ ҲАҚИ**

Корхонанинг иш ҳақи жамғармаси Ўзбекистон Республикаси Транспорт вазирлиги билан келишилган иш ҳақи тўғрисидаги низомга мувофиқ шакллантирилади.

2021 йилга келиб ИХЖ 2020 йилга нисбатан умумий 26 %га ўсиши кутилмоқда. Сабаби – карантин пайтида корхонанинг таркибий бўлинмаларининг иш тартиби ва сменали жадваллари қайта кўриб чиқилди, ходимларга меҳнат таътиллари, иш ҳақи тўланмаган таътил, қисман ҳақ тўланадиган таътиллار берилди, корхона ишчиларининг ярим кунлик иш жойига ўтказилиши таъминланди, иш ҳақи тизими оптималлаштирилди

Юқорида тавсифланган сабабларга кўра ўртача ишчилар сонининг ўсиши 12% ни ташкил қилади.

9-сонли Илова – Ўртача ишчилар сони ва иш ҳақи тўғрисида маълумот.

## **7.«ЎЗАЭРОНАВИГАЦИЯ» МАРКАЗИ ДУК ФАОЛИЯТИ САМАРАДОРЛИГИНИ ОШИРИШ**

Корхона доимий равишда Ўзбекистон Республикасининг ҳаводаги кенгликлариға фойдаланувчиларни жалб қилиш ва ишлаб чиқаришға боғлиқ бўлмаган харажатларни қисқартириш бўйича ишларни олиб боради.

Шу билан бирга, Ўзбекистон Республикаси ҳаводаги кенгликларидан транзин фойдаланиш вақтида ҳаво кемалари парвозларининг трафигига таъсир кўрсатувчи, ташқи омиллар мавжуд: - Давлатларда сиёсий вазиятнинг ўзгариши. 2019 йил 27 февралдан Афғонистон Ислом Республикаси Покистон ва Ҳиндистон ўртасидаги қуролли тўқнашув туфайли Покистон Ислом Республикаси ҳудуди бўйлаб парвоз қилаётган барча авиакомпанияларга парвозларни чеклади. Чет эл авиакомпаниялари белгиланган ҳаво майдонини четлаб ўтиб, парвоз йўналишларини танлашга мажбур бўлдилар, бу эса ўз навбатида нафақат Ўзбекистон Республикаси, балки Марказий Осиё давлатлари ҳаво ҳудуди орқали транзит оқимига сезиларли таъсир кўрсатди. Масалан, Туркманистонда трафикнинг пасайиши 60% га, Озарбайжонда 45% га ва Қозоғистонда 15% га етди.

Ўртача AMDAR (Термиз) трассаси орқали тахминан 1,3 миллион АҚШ доллари миқдорида 2500 рейс амалга оширилди, бу «Ўзаэронавигация» Маркази ДУК унитар корхонаси аэронавигация хизматлари экспортининг 48,8 фоизини ташкил этди. Бу ҳолат 2019 йил 14 июлгача давом этди. Корхона қарийб 5 миллион АҚШ долларини йўқотди.

Қўшни давлатларнинг ҳаводаги кенгликларида чеклов зоналарининг мавжудлиги. Мисол: “Капустин” Яр полигони, Россия / Қозоғистон. Транзит оқим узунлиги минг километрдан ортиқ бўлган ҳаво кемалари парвозлари учун тақиқланган ҳудудни четлаб ўтишга мажбур бўлади ва натижада транзит оқими Каспий денгизи орқали Ўзбекистоннинг ғарбий қисмига тўғри келади;

- Давлатларнинг авиация ҳокимликлари ўртасида келишувларнинг йўқлиги;
- Жаҳон иқтисодий инқирози туфайли ҳаводаги кенгликлардан фойдаланувчилар сонини камайиши, ҳаво транспорти тарифларининг ошиши, (авиацион ташувлари тарифларининг ўсиши, авиация керосини нархини ошиши);
- Иқлим омиллари (крейсер эшелонларида шамол йўналиши ва тезлигининг ўзгариши, вулкон ҳаракатлари ва ҳ.к. ) туфайли Ўзбекистон Республикасининг ҳаводаги кенгликларида фойдаланувчилар томонидан маршрутларни ўзгариши.
  - Ушбу омиллар «Ўзаэронавигация» Маркази ДУК жавобгарлик зонасида Ҳаво Кемаларининг парвозлар интенсивлигига салбий таъсирини кўрсатиши мумкин ва ўз навбатида, аэронавигацион хизмат кўрсатиш учун даромадни камайишига олиб келади.
  - Аэродром районида ҳаво кемалари оқими трафигининг кўпайиши аэропортларга боғлиқ: авиакомпаниялар билан янги шартномалар тузилганда, аэронавигация хизматлари учун шартномалар тузилади.



- Корхона доимий равишда харажатларни камайтириш бўйича чоратадбирларни куйидаги йўл билан амалга оширади: (Радио Техника Таъминоти) РТТнинг асосий объектларини модернизация қилиш жараёнида фойдасиз объектларни ёпиш, Тошкент Ҳаводаги Ҳаракатни Бошқариш Автоматлаштирилган Тизими (ХХБ АТ ) Марказидан ҳаводаги ҳаракат функцияларини ўтказиш билан, (Ҳаводаги Ҳаракатни Бошқариш) ХХБ Марказларини кенгайтириш ва ҳ.к.

## **8.КОРХОНАНИНГ МУАММОЛИ МАСАЛАЛАРИ ВА УЛАРНИ ЕЧИШ ЙЎЛЛАРИ**

### **1. Ўзбекистон Республикаси аэропортларида ҳаво кемалари парвозларининг метеорологик таъминоти**

#### **Муаммо:**

Ҳозирги кунда Ўзбекистон Республикаси аэропортларида ҳаво кемаларининг парвозларини метеорологик таъминоти бўйича хизматларни иккита тузилма: «Ўзаэронавигация» Маркази ДУК ва ЎзГидромет тақдим этади.

Ўзбекистон Республикаси Қонунчилигига мувофиқ, ушбу хизматни иккала номланган тузилмалар томонидан биргаликдаги фаолият тўғрисидаги Битим доирасида тақдим этилиши мумкин эмас.

Метеорологик хизматлар таъминотинини тақдим этувчи фақат битта корхона бўлиши мумкин, у авиакомпаниялардан тўловларни йиғади ва бюджетга солиқ тўловларини тўлашни амалга оширади.

#### **Муаммонинг ечими:**

ЎзГидрометга ушбу муаммони ҳал қилишнинг иккита вариантини кўриб чиқиш таклиф қилин эди:

«Ўзаэронавигация» Маркази ДУК метеорологик ускуналарни ЎзГидромет балансига ўткази. Шу билан бирга, ЎзГидромет метеорологик ускуналарга техник хизмат кўрсатиш, модернизация қилиш ва ҳар йили текширишни амалга оширади;

- ЎзГидромет «Ўзаэронавигация» Маркази ДУКга фуқаро авиациясини метеорологик таъминлаш бўйича АМСГ (ТАМС) қисмида мутахассислари томонидан бажариладиган функцияларни топширади.

### **2. Самарқанд аэропортини реконструкция қилиш бўйича шартнома асосида кредит мажбуриятларини тўлаш ва хорижий ҳамкорлар билан ҳисоб-китоб қилиш учун 65 миллиард сўм миқдорида фойзсиз кредит олиш.**

#### **Муаммо:**

2020 йил май ойидан бошлаб Транспорт вазирлиги ва «Ўзаэронавигация» Маркази ДУК томонидан бир неча бор Ўзбекистон

Республикаси Молия вазирлигига Самарқанд аэропортини реконструкция қилиш шартномаси бўйича кредит мажбуриятларини ва хорижий ҳамкорлар билан ҳисоб-китобларни тўлаш учун 65 миллиард сўм миқдоридида фойсиз кредит олиш масаласи бўйича мурожаат қилинган.

Ҳозирги вақтгача бу масала ҳал қилинмаган.

Ушбу кредит қуйидагилар учун зарур:

- «Ўзбекистон ҳаво йўллари» Миллий авиакомпанияси ва «Аления Маркони Системз» (Италия) компанияси ўртасида Самарқанд, Бухоро, Урганч аэропортларида ҳаво кемалари парвозлари учун радиотехника асбоб-ускуналарини модернизация қилиш бўйича тузилган шартнома бўйича кредит мажбуриятларини **2020 йил 20 декабрда** тўлашга.

Тўланадиган сумма миқдори **3,1 миллион АҚШ долларини** ташкил этади (*Ўзбекистон Республикаси миллий валютаси эквивалентида - 32 миллиард сўм*)

- «Самарқанд аэропортини парвозларини таъминлаш учун радиотехника асбоб-ускуналарини етказиб бериш, монтаж қилиш ва ўрнатиш қисмида реконструкция қилиш» лойиҳаси доирасида тузилган шартномалар бўйича хорижий ҳамкорлар ва Ўзбекистон Республикасининг қурилиш ташкилотлари билан ҳисоб-китобларни амалга ошириш учун. Ҳисоб-китоблар учун зарур бўлган сумма - 3,2 миллион АҚШ долларини ташкил этади (*Ўзбекистон Республикаси миллий валютаси эквивалентида - 33 миллиард сўм*).

#### **Муаммонинг ечими:**

Фойсиз қарзни **2 (икки) йил давомида тенг қисмларга бўлиб тўлаш муддати**, 2021 йил 1 июлдан бошлаб (тақдим этилаётган хизматлар ҳажми тиклангандан кейин).

Фойсиз қарзни қоплаш, Ўзбекистон Республикасининг аэропортларига қўниш билан парвозларни амалга оширувчи ва Ўзбекистон Республикасининг ҳаводаги кенгликларида парвоз қиладиган хорижий авиакомпанияларга аэронавигацион хизматларини кўрсатиш учун олинган корхона маблағлари ҳисобидан амалга оширилади.

#### **3. «Uzbekistan Airways» АЖнинг «Ўзаэронавигация» Маркази ДУК олдидаги муддати ўтган дебиторлик қарзи**

#### **Муаммо:**

2020 йил 1 октябрь ҳолатига кўра «Uzbekistan Airways» АЖнинг «Ўзаэронавигация» Маркази ДУК олдидаги муддати ўтган дебиторлик қарзининг миқдори **48,34 миллиард сўм**.

«Ўзаэронавигация» Маркази ДУК томонидан «Uzbekistan Airways» АЖга бир неча бор мурожаат қилганига қарамай, тўловни тўлаш масаласи шу кунгача ҳал қилинмаган, «Uzbekistan Airways» АЖ томонидан мавжуд муддати ўтган қарзни тўлаш механизми тўғрисида ҳеч қандай таклиф олинмаган.

**Муаммонинг ечими: ёрдам беришингизни сўраймиз.**

**4. Ўзбекистон Республикасининг норезидентларига кўрсатиладиган хизматлар тарифларини Ўзбекистон Республикаси миллий валютасида эълон қилиш.**

**Муаммо:**

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2017 йил 2 сентябрдаги «Валюта сиёсатини либераллаштириш бўйича биринчи навбатдаги чоратадбирлар тўғрисида»ги ПФ-5177-сонли Фармони (3-банд, 2-хат боши) мувофиқ, товарлар, ишлар ва хизматларнинг нархлари ва тарифлари фақат Ўзбекистон Республикасининг миллий валютасида белгиланади.

Бугунги кунда Ўзбекистон Республикасининг миллий валютасига нисбатан курслар ўсиб бормоқда ва курслар фарқи туфайли ўртача **25%** га хизматлар тарифлари пасайтирилди: тарифларни миллий валютага ўтказишда доллар курси 1 АҚШ доллари учун **8 100** сўмни ташкил этган бўлса, бугунги кунда доллар курси 1 долларга 10321,21 сўмни ташкил этиб, **27 %**га ўсди. 2020 йилнинг 9 ойида йўқотилган фойда - **281,5** минг АҚШ долларини ташкил этади.

Корхона - экспорт қилувчилари кўрсатилаётган хизматлар учун валюта тушумини олмаяпти, бу ҳам ўз навбатида хизматлар экспорти бўйича белгиланган прогнознинг бажарилмаслигига таъсир кўрсатмоқда.

**Муаммонинг ечими:**

Биз ушбу бандни куйидаги тахрирда баён этган ҳолда, Ўзбекистон Республикаси Президенти Фармонининг (ПФ - 5177 02.09.2017 й.) 3-бандининг 2-хат бошига ўзгартириш киритишни таклиф этамиз: *товарларга, ишлар ва хизматларга, нархлар ва тарифлар, шунингдек жамиятларнинг устав капиталига минимал талаблар, Ўзбекистон Республикаси (экспорт хизматлари) норезидентларга кўрсатиладиган, хизматлар тарифларидан ташқари, фақатгина миллий валютада белгиланади.*



**А.Х.Ашуров**

**Н.А.Ананова**

Ижрочи. РИБ Бошлиғи  
Е.А. Шишмакова  
Тел. (78) 140 27 55

«Ўзэронавигация» Маркази ДУКнинг  
2021 йилга  
ЙЎЛ ХАРИТАСИ

№ т/р	Тадбир номи	Амалга ошириш тадбирлари	Амалга ошириш муддати	Масъул ижрочи	Изоҳ
<b>I. Аэронавигацион хизматларини кўрсатиш тартибларини такомиллаштириш</b>					
1.	Ўзбекистон Республикаси ҳаводаги кенгликлари таркибини такомиллаштириш йўли билан:				
1.1.	- Жанубий-Шарқий Осиёдан Европага ва орқага қайтиш транзит йўналишидаги мамлакатларнинг 2авиакомпаниялари фойдаланувчиларини Ўзбекистон Республикасининг ҳаводаги кенгликларига жалб қилиш;	- авиакомпанияларга ўз парвозларини Ўзбекистон Республикаси ҳудуди орқали амалга ошириш бўйича таклифлар билан ушбу парвозларнинг афзалликларини тавсифловчи хатлар юбориш	доимий асосда	XXТэ бўйича директор ўринбосари, XXТэ бўйича Бошқаруви, ХҚФБ ЯТ БМ ФС, ААХ бошлиғи	
1.2.	Ўзбекистон Республикасида PBNни жорий этиш режасини ривожлантиришни давом эттириш	PBN схемаларини ишлаб чиқиш ва синовдан ўтказиш	доимий асосда	XXТэ бўйича директор ўринбосари, XXТэ бўйича Бошқаруви, ААХ бошлиғи	

	<p>1.3.</p> <p>- кўшни давлатлар билан келишилган ҳолда янги XXX кўрсатиш йўналишларини ишлаб чиқиш ва жорий этиш</p>	<p>- кўшни давлатларнинг ПАНОларидан истиқболли таклифлар келиб тушган тақдирда, ПВТ ва АИП-да янги XXX кўрсатиш йўналишларини нашр этиш;</p> <p>- ИКАО RDGE йиғилишларида иштирок этиш;</p> <p>- кўшни давлатларнинг аэронавигацион хизматларини провайдерлари билан авиакомпаниялар фойдаланувчилари учун парвоз йўналишларини тўғрилаш бўйича музокаралар олиб бориш</p>	<p>доимий асосда</p>	<p>XXТэ бўйича директор ўринбосари, XXТэ бўйича Бошқаруви, ААХ бошлиғи</p>	
<p>1.4.</p>	<p>ЕАДга миграциянинг техник қисмини давом эттириш</p>	<p>- ЕАД учун техник ёрдам кўрсатадиган шартномани имзолаш,</p> <p>- ишлаб чиқарувчи фирмасининг базасида зарур дастурий таъминотни танлаш,</p> <p>- керакли конфигурацияга эга бўлган зарур жихозларни сотиб олиш</p> <p>- ААХ ходимларини ўқитишни ўтказиш</p>	<p>2021 йил 1-ярми</p>	<p>XXТэ бўйича директор ўринбосари, ААХ бошлиғи</p>	
<p>2.</p>	<p>Янги авиакомпаниялар-фойдаланувчиларини, Ўзбекистон Республикаси аэропортларига парвозларни амалга оширишга жалб қилиш</p>	<p>Ўзбекистон Республикаси аэропортларида аэродромларда кўниш билан парвозларни амалга ошириш учун янги авиакомпаниялар билан аэронавигацион хизматлари бўйича шартномалар,<u>авиакомпанияларнинг Ўзбекистон Республикаси аэропортлари билан ерда хизмат кўрсатиш бўйича шартномалари тузилгандан кейин</u> тузилади</p>	<p>янги авиакомпаниялар-дан сўровномаларни келиш даражаси бўйича</p>	<p>XXТэ бўйича директор ўринбосари, Шартномалар бўлими</p>	
<p align="center"><b>II. XXБ тизимларини ривожлантириш ва модернизация қилиш бўйича лойиҳалар</b></p>					

2.1.	<p>Ҳаво кемалари парвозларини радиотехника жиҳатдан таъминлаш қисмида Самарқанд аэропортини реконструкция қилиш</p>				
2.1.1.	<p><b>1-Лот.</b> Самарқанд аэродроми учун ILS/DME (2 та комплекта) масофани аниқловчи радиомаёқли қўниш радиомаёқ тизимини сотиб олиш, ўрнатиш ва монтаж қилиш бўйича ҚМИ (СМР)ни бажариш</p>	<p>ҚМИ бўйича иш лойиҳасини давлат экспертизасини ўтказиш. “Ўзбекистон Республикаси Иқтисодиёт ва саноат вазирлиги ҳузуридаги Лойиҳаларни ва импорт шартномаларини комплекс экспертизадан ўтказиш маркази” ДУҚда лойиҳани амалга ошириш учун лойиҳани тасдиқлаш ва экспертизадан ўтказиш. Пудратчи ташкилот билан шартнома тузиш. ҚМИни бажариш, Ускунани ўрнатиш. Объектни фойдаланишга топшириш.</p>	<p>2021 йил III-чорак</p>	<p>ПРТТ бўйича директор ўринбосари, ПРТТБ бошиги, ЕИФБ бошлиғи, Самарқанд ХХБ ХБ</p>	
2.1.2.	<p><b>2-Лот.</b> Самарқанд аэродроми учун метеорологик асбоб-ускуналарни сотиб олиш, ўрнатиш ва монтаж қилиш бўйича ҚМИ (СМР)ни бажариш</p>	<p>ҚМИ бўйича иш лойиҳасини давлат экспертизасини ўтказиш. “Ўзбекистон Республикаси Иқтисодиёт ва саноат вазирлиги ҳузуридаги Лойиҳаларни ва импорт шартномаларини комплекс экспертизадан ўтказиш маркази” ДУҚда лойиҳани амалга ошириш учун лойиҳани тасдиқлаш ва экспертизадан ўтказиш. Пудратчи ташкилот билан шартнома тузиш. ҚМИни бажариш, Ускунани ўрнатиш. Объектни фойдаланишга топшириш.</p>	<p>2021 йил III-чорак</p>	<p>ПРТТ бўйича директор ўринбосари, ПРТТБ бошиги, ЕИФБ бошлиғи, Самарқанд ХХБ ХБ</p>	

2.1.3.	3-Лот. Самарқанд аэродроми учун ОРЛ-А аэродроми радиолокаторини сотиб олиш, ўрнатиш ва монтаж қилиш бўйича курилиш-монтаж ишларини бажариш.	ҚМИ бўйича иш лойиҳасини давлат экспертизасини ўтказиш. “Ўзбекистон Республикаси Иктисодиёт ва sanoat вазирлиги хузуридаги Лойиҳаларни ва импорт шартномаларини комплекс экспертизадан ўтказиш маркази” ДУҚда лойиҳани амалга ошириш учун лойиҳани тасдиқлаш ва экспертизадан ўтказиш. Пудратчи ташкилот билан шартнома тузиш. ҚМИни бажариш, Ускунани ўрнатиш. Объектни фойдаланишга топшириш.	2021 йил IV -чорак	ПРТТ бўйича директор ўринбосари, ПРТТБ бошиги, ЕИФБ бошлиги, Самарқанд ХХБ ХБ	
2.1.4.	4-Лот. Самарқанд аэродроми учун “Учиш майдонини кузатиш” радиолокаторини сотиб олиш, ўрнатиш ва монтаж қилиш бўйича курилиш-монтаж ишларини бажариш.	ҚМИ бўйича иш лойиҳасини давлат экспертизасини ўтказиш. “Ўзбекистон Республикаси Иктисодиёт ва sanoat вазирлиги хузуридаги Лойиҳаларни ва импорт шартномаларини комплекс экспертизадан ўтказиш маркази” ДУҚда лойиҳани амалга ошириш учун лойиҳани тасдиқлаш ва экспертизадан ўтказиш. Пудратчи ташкилот билан шартнома тузиш. ҚМИни бажариш, Ускунани ўрнатиш. Объектни фойдаланишга топшириш.	2021 йил IV -чорак	ПРТТ бўйича директор ўринбосари, ПРТТБ бошиги, ЕИФБ бошлиги, Самарқанд ХХБ ХБ	
2.1.5.	5-Лот. Самарқанд аэропортида ХХБ ХБ учун овозли алоқа тизими ва радио алоқа асбоб-ускуналарини сотиб олиш, ўрнатиш ва монтаж қилиш	Ускуналарни монтаж қилиш, ишга тушириш	2021 йил II -чорак	ПРТТ бўйича директор ўринбосари, ПРТТБ бошиги, Самарқанд ХХБ ХБ	
2.2.	Тошкент аэродроми учун ILS/DME (2 та комплекс) масофани аниқловчи радиомаёқли кўниш радиомаёқ тизимини сотиб олиш, ўрнатиш ва монтаж қилиш бўйича ҚМИ (СМР)ни бажариш	Иккинчи ускуналар комплектини этиказиб бериш. “Ўзбекистон Республикаси Иктисодиёт ва Sanoat вазирлиги хузуридаги Лойиҳалар ва импорт шартномаларини комплекс экспертизадан ўтказиш маркази” ДУҚда лойиҳани амалга ошириш бўйича техник топшириқларни тасдиқлаш ва экспертизадан ўтказиш”. Пудратчи ташкилотни танлаш учун тендерларни ўтказиш. Пудратчи ташкилот билан шартнома тузиш. ҚМҚ ишлари бажариш.	2021 йил IV -чорак	ПРТТ бўйича директор ўринбосари, ПРТТБ бошиги, ЕИФБ бошлиги, Самарқанд ХХБ ХБ	

2.3.	<p>Ҳаво кемалари парвозларини радиотехника жиҳатдан таъминлаш қисмида Термез аэропортини реконструкция қилиш</p>				
2.3.1.	<p><b>1-Лот.</b> Термиз аэродромининг ХХБ биносини қуриш</p>	<p>Лойиҳа олдида хужжатларни тайёрлаш. Лойиҳалаш ташкилоти билан шартнома тузиш. Техник тавсифларни, ТЭР (ЁЭР), ишчи лойиҳасини ишлаб чиқиш. ТЭР (ЁЭР) ва РП лойиҳани тасдиқлаш ва экспертизадан ўтказиш. ТЭР (ЁЭР) ва РП лойиҳани амалга ошириш учун “Ўзбекистон Республикаси Иқтисодиёт ва Саноат вазирлиги ҳузуридаги Лойиҳалар ва импорт шартномаларини комплекс экспертизадан ўтказиш маркази” ДУҚда техник шартларни давлат экспертизасини ўтказиш. Қурилиш-монтаж ишларини бажариш учун пудрагчи ташкилот билан шартнома тузиш.</p>	<p>2021 йил IV -чорак</p>	<p>ПРТТБ бошиги, ЕИФБ бошлиғи, Термиз ХХБ ХБ</p>	
2.3.2.	<p>Лот 2. Приобретение, установка и монтаж оборудования АС УВД для Термезского ТО УВД</p>	<p>“Ўзбекистон Республикаси Иқтисодиёт ва Саноат вазирлиги ҳузуридаги Лойиҳалар ва импорт шартномаларини комплекс экспертизадан ўтказиш маркази” ДУҚда техник топшириқлар экспертизаси. Асбоб-ускуналарни етказиб бериш ва монтаж қилиш бўйича шартнома тузиш. Асбоб-ускунани етказиб бериш.</p>	<p>Йил давомида, 2021 йил I-чорагидан бошлаб</p>	<p>ПРТТ бўйича директор ўринбосари, ПРТТБ бошлиғи, Термиз ХХБ ХБ</p>	



2.3.3.	<p><b>3-Лот.</b> Термиз аэродроми учун ILS/DME масофани аниқловчи радиомаёқли кўниш радиомаёқ тизимини сотиб олиш, ўрнатиш ва монтаж қилиш бўйича ҚМИ (СМР)ни бажариш</p>	<p>Усқунани etkazиб бериш ва ўрнатиш бўйича шартнома тузиш. Асбоб-усқуналарни etkazиб бериш.Лойиха олдидан хужжатларни тайёрлаш. Лойихалаш ташкилотини танлаш учун танлов савдоларини ўтказиш, лойихалаш ташкилоти билан шартнома тузиш.Техник топшириқларни, ЁЭР (ТЭР) ишчи лойихасини ишлаб чиқиш.ЁЭР (ТЭР) ва РП давлат экспертизасини ўтказиш.ТЭР (ЁЭР) ва РП лойихани амалга ошириш учун “Ўзбекистон Республикаси Иқтисодиёт ва Саноат вазирлиги хузуридаги Лойихалар ва импорт шартномаларини комплекс экспертизадан ўтказиш маркази” ДУКда техник шартларни давлат экспертизасини ўтказиш. Қурилиш-монтаж ишларини бажариш учун пудратчи ташкилот билан шартнома тузишга тендер савдоларини ўтказиш.</p>	<p>Йил давомида, 2021 йил I-чорагидан бошлаб</p>	<p>ПРТТ бўйича директор ўринбосари, ПРТТБ бошлиғи, Термиз ХХБ ХБ</p>	
2.3.4.	<p><b>4-Лот.</b> Термиз аэродроми учун метеорологик асбоб-усқуналарни сотиб олиш, ўрнатиш ва монтаж қилиш бўйича ҚМИ (СМР)ни бажариш</p>	<p>Усқунани etkazиб бериш ва ўрнатиш бўйича шартнома тузиш. Асбоб-усқуналарни etkazиб бериш.Лойиха олдидан хужжатларни тайёрлаш. Лойихалаш ташкилотини танлаш учун танлов савдоларини ўтказиш, лойихалаш ташкилоти билан шартнома тузиш.Техник топшириқларни, ЁЭР (ТЭР) ишчи лойихасини ишлаб чиқиш.ЁЭР (ТЭР) ва РП давлат экспертизасини ўтказиш.ТЭР (ЁЭР) ва РП лойихани амалга ошириш учун “Ўзбекистон Республикаси Иқтисодиёт ва Саноат вазирлиги хузуридаги Лойихалар ва импорт шартномаларини комплекс экспертизадан ўтказиш маркази” ДУКда техник шартларни давлат экспертизасини ўтказиш. Қурилиш-монтаж ишларини бажариш учун пудратчи ташкилот билан шартнома тузишга тендер савдоларини ўтказиш.</p>	<p>Йил давомида, 2021 йил I-чорагидан бошлаб</p>	<p>ПРТТ бўйича директор ўринбосари, ПРТТБ бошлиғи, ЕИФБ бошлиғи, Термиз ХХБ ХБ</p>	
2.3.5.	<p><b>5-Лот.</b> Термиз ХХБ ХБ учун овозли алоқа тизими ва радио алоқа асбоб-усқуналарини сотиб олиш, ўрнатиш ва монтаж қилиш</p>	<p>“Ўзбекистон Республикаси Иқтисодиёт ва Саноат вазирлиги хузуридаги Лойихалар ва импорт шартномаларини комплекс экспертизадан ўтказиш маркази” ДУКда техник топшириқлар экспертизаси. Асбоб-усқуналарни etkazиб бериш ва монтаж қилиш бўйича шартнома тузиш. Асбоб-усқунани etkazиб бериш</p>	<p>Йил давомида, 2021 йил I-чорагидан бошлаб</p>	<p>ПРТТ бўйича директор ўринбосари, ПРТТБ бошлиғи, Термиз ХХБ ХБ</p>	

2.4.	Бухоро, Урганч шаҳарлари аэропортлари аэродромлари учун КРАМС-4 метеорологик асбоб-ускунани модернизация қилиш	Асбоб-ускунани монтаж қилиш	2021 йил II-чорак	ПРТТ бўйича директор ўринбосари, ПРТТБ бошлиғи, ЕИФБ бошлиғи, Бухоро ХХБ ХБ Урганч ХХБ ХБ	
2.5.	Термез аэродроми учун метеорологик асбоб-ускуналарни сотиб олиш, ўрнатиш ва монтаж қилиш бўйича ҚМИ (СМР)ни бажариш	ТТ (ТЗ) тайёрлаш, “Ўзбекистон Республикаси Иқтисодиёт ва Саноат вазирлиги ҳузуридаги Лойиҳалар ва импорт шартномаларини комплекс экспертизадан ўтказиш маркази” ДУКда техник топшириқлар экспертизаси. Ускунани этказиб бериш, ўрнатиш ва ўрнатиш бўйича тендерларни ўтказиш. Лойиҳа олдидан ҳужжатларни тайёрлаш. Лойиҳалаш ташкилотини танлаш учун танлов савдоларини ўтказиш, лойиҳалаш ташкилоти билан шартнома тузиш. Техник топшириқларни, ЁЭР (ТЭР) ишчи лойиҳасини ишлаб чиқиш. ЁЭР (ТЭР) ва РП давлат экспертизасини ўтказиш. ТЭР (ЁЭР) ва РП лойиҳани амалга ошириш учун “Ўзбекистон Республикаси Иқтисодиёт ва Саноат вазирлиги ҳузуридаги Лойиҳалар ва импорт шартномаларини комплекс экспертизадан ўтказиш маркази” ДУКда техник шартларни давлат экспертизасини ўтказиш. Қурилиш-монтаж ишларини бажариш учун пудратчи ташкилот билан шартнома тузишга тендер савдоларини ўтказиш.	2021 йил IV -чорак	ПРТТ бўйича директор ўринбосари, ПРТТБ бошлиғи, ЕИФБ бошлиғи, ПРТТМ	
2.6.	Нукус аэропортида кузатув ва ҳаводаги ҳаракатни бошқариш учун кузатув хонаси бўлган диспетчерлик пункти биносини БДП (ҚДП) қуриш	ЁЭР (ТЭР) ва РП давлат экспертизасини ўтказиш. ЁЭР (ТЭР) ва РПни келишиш ва тасдиқлаш. ЁЭР (ТЭР) ва РП техник топширини тасдиқлаш ва экспертизаси. ТЭР (ЁЭР) ва РП лойиҳани амалга ошириш учун “Ўзбекистон Республикаси Иқтисодиёт ва Саноат вазирлиги ҳузуридаги Лойиҳалар ва импорт шартномаларини комплекс экспертизадан ўтказиш маркази” ДУКда техник шартларни давлат экспертизасини ўтказиш. Пудратчи ташкилотни танлаш учун тендерларни ўтказиш. Пудратчи ташкилот билан шартнома тузиш.	2021 йил IV -чорак	ПРТТБ бошлиғи, ЕИФБ бошлиғи, ПРТТМ Нукус ХХБ ХБ	

2.7.	Нукус ХХБ ХБ учун ХХБ АТ асбоб-ускуналарини сотиб олиш ва монтаж қилиш	“Ўзбекистон Республикаси Иқтисодиёт ва Саноат вазирлиги ҳузуридаги Лойиҳалар ва импорт шартномаларини комплекс экспертизадан ўтказиш маркази” ДУҚда ТТ (ТЗ)ни экспертизаси. Тендерлар савдоларини ўтказиш. Асбоб-ускуналарни эъказиб бериш ва монтаж қилиш бўйича шартнома тузиш.	2021 йил IV -чорак	ПРТТ бўйича директор ўринбосари, ПРТТБ бошлиғи, Термиз ХХБ ХБ	
<b>III. Рақамлилаштириш</b>					
3.1.	«OLDI/AIDS Маълумотларни узатиш халқаро тизимини жорий этиш»	- дастурий таъминотни ўрнатиш - ходимларни ўқитиш - эксплуатация қилишга киритиш	2021 йил I-ярми	ХХБ АТ ТМ ХБ бошлиғи, ПРТТМ бошлиғи, Самарқанд ХБ бошлиғи	
3.2.	(AMAN/DMAN) Кетма-кетлигини ўрнатиш асосида чиқ-қўниш йўлагидagi (УҚЙ) ҳаракат оқимини бўйича оптималлаштириш дастурни жорий этиш	- дастурий таъминотни ўрнатиш - ходимларни ўқитиш - эксплуатация қилишга киритиш	2021 йил I-ярми	ХХБ АТ ТМ ХБ бошлиғи, ПРТТМ бошлиғи, Самарқанд ХБ бошлиғи	
3.3.	Термиз аэропортида ХХБ АТ ҳаводаги ҳаракатини бошқариш автоматлаштирилган тизимини модернизация қилиш	- Лойиҳа паспорти ва лойиҳа Концепциясини ишлаб чиқиш; - Техник топширикни, тендер ҳужжатларини ишлаб чиқиш; - экспертиза ўтказиш ва техник топширик ва тендер ҳужжатлари тўғрисида хулоса олиш; - тендерлар савдоларини ўтказиш ва ахборот тизимини ишлаб чиқувчи ташкилотни аниқлаш; - шартнома тузиш	2021 йил IV -чорак	ПРТТ бўйича директор ўринбосари, ПРТТБ бошлиғи, Термиз ХХБ ХБ	

3.4.	AIS (EAD)Европа маълумотлар базасини тагбик этиш ва улардан фойдаланиш	<ul style="list-style-type: none"> <li>- экспертиза ўтказилди ва техник шартлар ва танлов ҳужжатлари тўғрисида хулоса олинди;</li> <li>- тендер савдолари ўтказилди ва ахборот тизимини ишлаб чиқувчи ташкилот аниқланди, шартнома тузилди</li> <li>- асбоб-ускуналарни эътиборга олиш ва ўрнатиш</li> <li>- ходимларни ўқитиш</li> <li>- эксплуатацияни қилишга киритиш</li> </ul>	2021 йил 1-ярми	XXТэ бўйича директор ўринбосари, ААХ Бошлиғи	
<b>IV. Молиявий масалалар</b>					
4.1.	Дебиторлик қардорлигини камайтириш бўйича зарур чораларни кўриш	<ul style="list-style-type: none"> <li>- қардор авиакомпанияларга парвозлар хавфсизлигини таъминлаш бўйича Европа хавфсизлиги ташкилоти (Евроконтроль) орқали даъволар бериш;</li> <li>- авиакомпаниялари қардор бўлган давлатларнинг авиация органлари билан ёзишмаларни юритиш;</li> <li>- қардор-авиакомпанияларга аэронавигация хизматларини кўрсатишни тўхтатиш</li> </ul>	Доимо, Ўзбекистон Республикаси Қонунчилигида белгиланган, муддатларга асосан	МИБ бошлиғи Юрисконсулт	
4.2.	«Uzbekistan Airways» АЖдан муддати ўтган дебиторлик қарзларини ундириш масаласини ҳал қилиш	<ul style="list-style-type: none"> <li>- «Uzbekistan Airways» АЖга қарши даъво аризаси бериш;</li> <li>- Ўзбекистон Республикаси қонунчилиги мувофиқ тартиботни тайёрлаш</li> </ul>	2021 йил 1 майгача	МИБ бошлиғи Юрисконсулт	
4.3.	Халқаро стандартларга мувофиқ бухгалтерия ҳисобини юритишга ўтиш	<ul style="list-style-type: none"> <li>- бухгалтерия ҳисоби бўйича дастурларини модернизация қилиш ва функционаллигини кенгайтириш</li> <li>- ходимларни ўқитиш</li> </ul>	2021 йил III-чорак	МИБ бошлиғи	
	Ўзбекистон Республикаси Транспорт вазирлиги билан 2017 йил 2 сентябрдаги 5177-сонли ПФга ўзгартиришни киритиш бўйича ишлаш.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- таклифларни тайёрлаш</li> </ul>	2021 йил Январь	МИБ бошлиғи Юрисконсулт	
<b>V. «Ўзэроавиация» Маркази ДУК менежментини такомиллаштириш</b>					

5.1.	Тасдиқланган жадвалларга мувофиқ ихтисослаштирилган таълим муассасаларида 300 ХХБ мутахассислари учун малака оширишни ташкил этиш	- ўқитиш жадвалини тузиш	Жадвалга асосан, йил давомида	ХХТэ бўйича директор ўринбосари, ХИБ бошлиғи	
5.2.	ПРТТ асбоб-ускуналарини модернизация қилиш бўйича тузилган шартномалар доирасида техник мутахассисларни ўқитишни ташкил этиш	- ПРТТ асбоб-ускуналарини модернизация қилиш бўйича шартномалар шартлари асосида	Жадвалга асосан, йил давомида	ПРТТ бўйича директор ўринбосари, ХИБ бошлиғи	
5.3.	Бухгалтерия ҳисобининг халқаро стандартларига ўтиш бўйича молиявий мутахассисларни ўқитишни ташкил этиш	- таълим муассасасини танлаш бўйича танлов конкурсини ўтказиш - таълим муассасаси билан шартнома тузиш	Шартнома шартларига асосан, йил давомида	МИБ бошлиғи ХИБ бошлиғи, Харидлар бўйича Бошқарув бошлиғи	
5.4.	Ўзбекистон Республикасининг таълим муассасаларида (марказларида) техник мутахассисларни (техник талабларга мувофиқ) ўқитишни ташкил этиш	- таълим муассасасини танлаш бўйича танлов конкурсини ўтказиш - таълим муассасаси билан шартнома тузиш	Талабномаларга асосан, йил давомида	Директорнинг Биринчи ўринбосари, ХИБ бошлиғи, Харидлар бўйича Бошқарув бошлиғи	
<b>VI. Ижтимоий масалалар</b>					
6.1.	“Ўзаэронавигация” Маркази ДУК ходимларининг иш ҳақини ошириш	Ўзбекистон Республикаси Президентининг Фармонида чиқиши бўйича	Ўзбекистон Республикаси Президентини Фармонида белгиланган муддатлар бўйича	МИБ бошлиғи	
<b>VII. Муаммоли масалалар</b>					
7.1.	Ўзбекистон аэропортларида хаво кемалари парвозларини таъминлаш	- метеорологик асбоб-ускуналарни ЎзГидромет балансига ўтказиш тўғрисидаги масаласини ҳал қилиш <b>ёки</b> - авиацияни метеорологик таъминлаш қисми бўйича АМСГ (ТАМС) мутахассислари томонидан бажариладиган функцияларни ЎзГидрометдан ўтказиш.	2021 йил I-чорак	ПРТТ бўйича Директор ўринбосари	

7.2.	«Uzbekistan Airways» АЖнинг «Ўзаэронавигация» Маркази ДУК олдидаги муддати ўтган дебиторлик қарзлари	- «Uzbekistan Airways» АЖга даъво аризасини берилиши; - Ўзбекистон Республикаси қонунчилигига мувофиқ тартиботларни тайёрлаш	2021 йил 1 майгача	МИБ бошлиғи, Юрисконсулт	
7.3.	Ўзбекистон Республикасининг норезидентларига қўрсатиладиган тарифларнинг Ўзбекистон миллий валютасида нашр килиниши	- Ўзбекистон Республикаси норезидентларига хоржий валютада қўрсатиладиган хизматлар тарифларини нашр этишга ўтиш тўғрисида Ўзбекистон Республикаси транспорт вазирлигига таклифлар тайёрлаш	2021 йил Январь	МИБ бошлиғи, Юрисконсулт	

“Ўзэронавигация” маркази ДУКнинг 2021 йил учун хизматлар сотиш  
**РЕЖАСИ**  
**ПЛАН**

по реализации услуг ГУП Центр “Узэронавигация” на 2021 год

млн.сўм

№	Кўрсаткичлар, бажариладиган ишлар, маҳсулот номи	2019й. (факт)	2020й. 9 ойлик (факт)	2020й./г.		2021й. (режа) 2021г. (план)	Ўсиш, % Рост %	Жами тушум даги улуши Доля в общей выруч- ке	Шу эсумладан/ в том числе				
				Режа	Кутила- ётган ожидае- мое				1-чорак	2-чорак	3-чорак	4-чорак	
1.	Жами соф тушум (солиқларсиз) Общая чистая выручка (без налогов)	301 700	135 776	178 896	184 826	230 914	125	100%	53 683	56 548	59 013	61 670	
<i>шу эсумладан, маҳсулот тури бўйича / в том числе, по видам услуг</i>													
1.1	Предоставление аэронавигационного обслуживания воздушным судам всего, в том числе	281 562	129 181	170 846	176 146	220 592	125	95,5	51 196	54 061	56 415	58 920	
1.1.1.	При транзитном использовании воздушного пространства Республики Узбекистан	156 877	87 282	114 672	119 014	148 071	124	64,1	34 591	36 529	38 120	38 831	
1.1.2.	При обеспечении	124 685	41 899	56 174	57 132	72 521	127	31,4	16 605	17 532	18 295	20 089	

№	Кўрсаткичлар, бажариладиган нишлар, махсулот номи	2019й. (факт)	2020й. 9 ойлик (факт)	2020й./г.		2021й. (режа) 2021г. (план)	Ўсш, % Рост %	Жами тушум даги улуши Доля в общей выруч- ке	Шу эсумладан/ в том числе					
				Режа	Кутила- ётган ожидае- мое				1-чорак	2-чорак	3-чорак	4-чорак		
	аэропорты Республики Узбекистан всего, из них													
	Предоставление аэронавигационного обслуживания авиакомпаниям – резидентам Республики Узбекистан	47 044	13 974	21 110	21 860	27 362	125	11,8	6 265	6 615	6 903	7 579		
	Предоставление аэронавигационного обслуживания авиакомпаниям – нерезидентам Республики Узбекистан	77 641	27 925	35 064	35 272	45 159	128	19,6	10 340	10 917	11 392	12 510		
2.	Прочие услуги от основной деятельности	20 138	6 595	8 050	8 680	10 322	119	4,5	2 487	2 487	2 598	2 750		



**ИНФОРМАЦИЯ**  
о погашении кредитных обязательств ГУП Центр «Ўзэроавиация» по контракту  
«Модернизация трех аэропортов (Самарканд, Бухара, Ургенч)»  
(оборудование введено в эксплуатацию в декабре 2000 г.)

№	Наименование проекта	Номер, дата, срок действия, льготный период	Общая сумма		в том числе доля ГУП Центр «Ўзэроавиация» (57,35%)		Погашено за период с 20.06.2006 по 20.12.2020г.г.		Остаток на 01.01.2021г.		Следует к погашению в 2021г.				Остаток к погашению в период с 2021 по 2026 / 2029г.г. (по графику)		
			Млн. японских йен	Млн. долл. США	Млн. японских йен	Млн. долл. США	Млн. японских йен	Млн. долл. США	Млн. японских йен	Млн. японских йен	Млн. долл. США	Млн. японских йен	В том числе		Млн. японских йен	Млн. долл. США	
													20.06.2021 (погашено)	20.12.2021			
1.	Модернизация трех аэропортов (Самарканд, Бухара, Ургенч). В части ГУП Центр	UZB-P3 от 17.12.1996г. срок действия: 20.06.1997 по 20.12.2026г. льготный период с 20.06.1997г. по 20.12.2006г.	23326,2	206,8	13377,6	118,60	9868,59	90,6	3509,0	28,0	578,24	5,4	287,61	2,7	2,7	2930,76	22,6
1.1.	"Ўзэроавиация" - строительство зданий Автоматизированной системы Управления воздушным движением и оборудования радиотехнического обеспечения полетов воздушных судов	UZB-P5 от 14.12.1999г.с рок действия: 20.06.2000 по 20.12.2029г. льготный период с 20.06.2000г. по 20.12.2006г.	19 646,9	174,2	11267,6	99,9	8534,85	78,1	2732,7	21,8	485,24	4,6	241,31	2,3	2,3	2247,46	17,2
1.2.			3679,2	32,6	2110,0	18,7	1333,74	12,5	776,3	6,2	93,0	0,8	46,3	0,4	0,4	683,3	5,4

“Ўзаэронавигация” маркази ДУКнинг 2021 йил учун маҳсулот (хизмат) экспорти прогнози кўрсаткичи  
Прогноз экспорта услуг ГУП Центр “Ўзаэронавигация” на 2021 год

№	Маҳсулот (хизмат) номи Наименование продукции (услуг)	Ўлчов бир- лиги Ед. изм.	2019 й. (амалда)		2020й.г. (кутиляётган)		2021й. (прогнози)		Ўшиш		1-чорак		2-чорак		3-чорак		4-чорак	
			сони	минг. долл	Сони	минг. Долл	Сони	минг. долл	(+/-)	%	сони	минг. долл	сони	минг. долл	сони	минг. долл	сони	минг. долл
1.	Ҳаво транспорт хизматлари кўрсатиш		75 703	26 320	55 070	16 312	72 692	22 510	6 198	138	16 719	5 290	17 446	5 420	18 900	5 750	19 627	6 050
1.1	Ҳаво бўйлигидан транзит тарзда фойдаланилганда (транзит)	МУХОКАМА КИЛИНАЁТГАН САМОЛЁТЛАР Сони	58 983	17 576	36 264	11 205	47 250	14 610	3 405	130	10 868	3 433	11 340	3 521	12 285	3 726	12 757	3 930
1.2	Ҳаво кемаларига кўнши ва учши хизматларини кўрсатиши (взлет / посадка) жами, шу жумладан		16 720	8 744	18 806	5 107	25 442	7 900	2 793	155	5 851	1 857	6 106	1 904	6 615	2 015	6 870	2 125



Товар (инлар, хизматлар) номи	2019й.	2020й. (кутила- ётган)	Остаток по контракту на 01.01.2021г.	2021й. (режа)	1-чорак	2-чорак	3-чорак	4-чорак	Ўсиш, % Рост %
<b>Лот 1.</b> Закупка, установка и монтаж радиомаячной системы посадки с дальномерным радиомаяком ILS/DME (2 к-та) для аэродрома Самарканд		1245,2	141,6	141,6		141,6			
<b>Лот 2.</b> Закупка, установка и монтаж метеоборудования для аэродрома Самарканд		359,7	101,9	101,9		101,9			
<b>Лот 3.</b> Закупка, установка и монтаж аэродромного радиолокатора ОРЛ-А для аэродрома Самарканд.		4236,2	247,8	247,8				247,8	
<b>Лот 4.</b> Закупка, установка и монтаж радиолокатора «Обзор летного поля» для аэродрома Самарканд		2560,6	153,4	153,4			153,4		
<b>Лот 5.</b> Закупка, монтаж и установка системы голосовой связи и оборудования радиосвязи		1298,0	165,2	165,2		165,2			

Товар (ишлар, хизматлар) номи	2019й.	2020й. (кутила- ётган)	Остаток по контракту на 01.01.2021г.	2021й. (режа)	1-чорак	2-чорак	3-чорак	4-чорак	Усиш, % Рост %
для ТО УВД а/п Самарканд									
2.3 Закупка, установка и монтаж радиомаячной системы посадки с дальномерным радиомаяком ILS/DME (2 к-та) для аэродрома а/п Ташкент		466,9	617,68	112,2			112,2		
Реконструкция аэропорта Термез в части радиотехнического обеспечения полетов воздушных судов, в том числе			2950	884				884	
Лот 2. Приобретение, установка и монтаж оборудования АС УВД для Термезского ТО УВД			1180						
Лот 3. Закупка, установка и монтаж радиомаячной системы посадки с дальномерным радиомаяком ILS/DME для аэродрома Термез			708	530				530	



	Товар (ишлар, хизматлар) номи	2019й.	2020й. (кутила-ётган)	Остаток по контракту на 01.01.2021г.	2021й. (режа)	1-чорак	2-чорак	3-чорак	4-чорак	Ушиш, % Рост %
4.	<b>Ишлар (хизматлар)</b> <b>Работы (услуги)</b>	<b>718,46</b>	<b>271,7</b>	-	<b>848,2</b>	<b>90,2</b>	<b>142</b>	<b>142</b>	<b>424</b>	<b>312%</b>
	Летные проверки наземных средств радиотехнического обеспечения полетов в аэропортах Республики Узбекистан	246,8	198		326,2		90,2		236	
	Проверка метеорологического оборудования, установленного на аэродромах аэропортов Республики Узбекистан		36,3		50	50				
	Ремонт устройств (модулей) из состава радионавигационного, радиолокационного оборудования, установленного в аэропортах Республики Узбекистан	471,66	37,4		472	142			188	
5.	<b>Бошқалар</b> <b>Другое</b>	<b>14,48</b>	<b>147,43</b>		<b>242,7</b>	<b>118,2</b>	<b>41,5</b>	<b>41,5</b>	<b>41,5</b>	<b>165%</b>
5.1	Поставка аэронавигационной информации	10,6	9,3		12	3	3	3	3	
5.2	Обслуживание программы АС – NOTAM	0,98	0,4		1	0,25	0,25	0,25	0,25	
5.3	Агентский сбор Евроконтроля		134,3		150	37,5	37,5	37,5	37,5	
5.4	Информационные услуги	2,9	2,5		3	0,75	0,75	0,75	0,75	

	Товар (ишлар, хизматлар) номи	2019й.	2020й. (кутила- ётган)	Остаток по контракту на 01.01.2021г.	2021й. (режа)	1-чорак	2-чорак	3-чорак	4-чорак	Ўсиш, % Рост %
5.6	по безопасности Обучение		0,6							
5.7	Приобретение программного продукта для миграции в EAD				76,7	76,7				



**Инвестиция лойиҳалари давлат қорхонаси ҳақида маълумот  
Информация об инвестиционных проектах предприятия**

№	Наименование проекта, сроки реализации	Стоимость проекта	2019г.	2020г. (кўпилайтган)	Остаток на 01.01.2021г.	2021г. (режа)	1-чорак	2-чорак	3-чорак	4-чорак	минг.долл.	
											Остаток на 01.01.2022г.	4020,2
	Жами/ Всего	28399,06	8089,03	10595,5	9714,53	5694,33	106	2142,33	1291,4	2154,6	4020,2	
2.1	Модернизация автоматизированной системы управления воздушным движением "Еврокат-200" в Ташкентском Центре АС УВД и аэропортах Ургенч, Самарканд, Бухара 2018 – 2020 г.г.	8083,0	7 165,6	917,4	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2	Реконструкция аэропорта Самарканд в часни радиотехнического обеспечения полетов воздушных судов	11741,48	631,47	9068,21	2041,8	2041,8	-	1470,5	-	571,3	-	-
	Лот 1. Закупка, выполнение СМР по установке и монтаж радиомаячной системы посадки с дальномерным радиомаяком ILS/DME (2 к-та) для аэродрома Самарканд 2019 – 2021 г.г.	2102,6	321,76	923,44	857,4	857,4	-	857,4	-	-	-	-
	Лот 2. Закупка выполнение СМР по установке и монтаж метеоборудования для аэродрома Самарканд 2019 – 2021 г.г.	807,58	100,71	258,97	447,9	447,9	-	447,9	-	-	-	-
	Лот 3. Закупка, выполнение СМР по установке и монтаж аэродромного радиолокатора ОРЛ-А для аэродрома Самарканд.	4615,8	102,8	4133,4	379,6	379,6	-	-	-	379,6	-	-

№	Наименование проекта, сроки реализации	Стоимость проекта	2019г.	2020г. (купила/зан)	Остаток на 01.01.2021г.	2021г. (режа)	1-чорак	2-чорак	3-чорак	4-чорак	Остаток на 01.01.2022г.
	<b>2019 – 2021 г.г.</b>										
	Лот 4. Закупка, выполнение СМР по установке и монтаж радиолокатора «Обзор летного поля» для аэродрома Самарканд <b>2019 – 2021 г.г.</b>	2752,3	69,7	2490,9	191,7	191,7	-	-	-	191,7	-
	Лот 5. Закупка, монтаж и установка системы голосовой связи и оборудования радиосвязи для ТО УВД а/п Самарканд <b>2019 – 2021 г.г.</b>	1463,2	36,5	1261,5	165,2	165,2	-	165,2	-	-	-
2.3	Закупка, выполнение СМР по установке и монтаж радиомаячной системы посадки с дальномерным радиомаяком ILS/DME (2 к-та) для аэродрома а/п Ташкент <b>2019-2022 г.г.</b>	1327,58	158,4	308,48	860,7	233,7	-	-	233,7	-	627
2.4	<b>Реконструкция аэропорта Термез в части радиотехнического обеспечения полетов воздушных судов</b> Лот 1. Строительство здания УВД аэродрома Термез <b>2021-2023 г.г.</b>	3994,9	-	-	3994,9	2373,8	106	525,8	637,4	1104,6	1621,1
	Лот 2. Приобретение, установка и монтаж оборудования АС УВД для Термезского ТО УВД <b>2021-2023 г.г.</b>	509,7	-	-	509,7	305,8	-	152,9	-	152,9	203,9
	Лот 3. Закупка, выполнение СМР по установке и монтаж радиомаячной системы посадки с дальномерным радиомаяком ILS/DME для аэродрома Термез <b>2021-2022 г.г.</b>	1180	-	-	1180	389,4	-	-	389,4	-	790,6
		886,1	-	-	886,1	790,5	-	265,8	-	524,7	95,6-

№	Наименование проекта, сроки реализации	Стоимость проекта	2019г.	2020г. (купилаём- зан)	Остаток на 01.01.2021г.	2021г. (режа)	1-чорак	2-чорак	3-чорак	4-чорак	Остаток на 01.01.2022г.
	Лот 4. Закупка, выполнение СМР по установке и монтаж метеоборудования для аэродрома Термез 2021-2022 г.г.	829,1	-	-	829,1	711,1	106	107,1	248	250	118
	Лот 5. Закупка, монтаж и установка системы голосовой связи и оборудования радиосвязи Термезского ТО УВД 2021-2022 г.г.	590	-	-	590	177	-	-	-	177	413
2.5	Модернизация метеорологического оборудования КРАМС-4 для аэродромов аэропортов г.г. Бухара, Ургенч 2019-2021 г.г.	527,6	133,56	301,41	92,63	92,63	-	92,63	-	-	-
2.6	Закупка выполнение СМР по установке и монтаж метеоборудования для аэродрома Ташкент 2021-2022 г.г.	1172	-	-	1172	425,9	-	53,4	247,8	124,7	746,1
2.7	Строительство здания диспетчерского пункта (КДП) со смотровым помещением для наблюдения и управления воздушным движением в аэропорту Нукус 2020-2023 г.г.	372,5			372,5	172,5			172,5		200
2.8	Приобретение и монтаж оборудования АС УВД для Нукусского ТО УВД 2021-2023г.г.	1180			1180	354				354	826

**Асосий самардорликнинг мухим кўрматкичлари режаси**  
(Прогноз основных ключевых показателей эффективности)

№	Показатель	Един. измер.	Норматив	I квартал	I полугодие	9 месяцев	год
1.	Прибыль до вычета процентов, налогов и амортизации (EBITDA — Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation & Amortization)* (прибыль до налогообложения) + (проценты к уплате) + (амортизация ОС и НМА) Чистая прибыль + Расходы по налогу на прибыль – Возмещенный налог на прибыль (+ Чрезвычайные расходы) (– Чрезвычайные доходы) + Проценты уплаченные – Проценты полученные = <b>ЕВИТ</b> + Амортизационные отчисления по материальным и нематериальным активам – Переоценка активов = <b>ЕВИТДА</b>	тыс.сум	-	-	-	-	40428232
			-	-	-	-	702572
			-	-	-	-	3780531
			-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-
			-	-	-	-	8890942
			-	-	-	-	-
			-	-	-	-	13374045
			-	-	-	-	32722340
			-	-	-	-	5668153
			-	-	-	-	40428232
2.	Соотношение затрат и доходов (CIR — Cost Income Ratio)* (операционные расходы)/выручка. операционные расходы /выручка	коэффициент	-	-	-	-	0,70
			-	-	-	-	162548256
			-	-	-	-	230913917
3.	Рентабельность привлеченного капитала (ROCE — Return on Capital Employed)* (чистая прибыль)/(привлеченный капитал на начало и конец периода). чистая прибыль /( привлеченный капитал на начало и конец периода)	%					7,2
4.	Рентабельность активов Крр = Пулдн / Аср Пулдн — прибыль до уплаты налога на прибыль — (графа 5, строка 240, или убыток — со знаком минус графа 6, строка 240 формы № 2 «Отчет о финансовых результатах») Аср — среднестатистическая величина стоимости активов, рассчитываемая по формуле: Аср= (А1 + А2) / 2	коэффициент	> 0,05	0,03	0,01	0,02	0,002
				14834306	8126832	12451047	844902
				558220345	542929921	551129728	536214435

№	Показатель	Един. измер.	Норматив	I квартал	I полугодие	9 месяцев	год
	<b>A1</b> — стоимость активов на начало периода (графа 3 строки 400 формы № 1 «Бухгалтерский баланс»);			546121492	546121492	546121492	546121492
	<b>A2</b> — стоимость активов на конец периода (графа 4 строки 400 формы № 1 «Бухгалтерский баланс»);			570319197	539738350	556137963	526307378
5.	<b>Коэффициент абсолютной ликвидности</b> $K_{ал} = Дс / То$	<i>коэффициент</i>	> 0,2	0,86	0,16	1,13	0,14
	<b>ДС</b> — денежные средства — сумма строк раздела актива баланса, строка 320 (строки 330 + 340 + 350 + 360)			20845900	2780567	22590534	3042829
	<b>ТО</b> — текущие обязательства, стр. 600 II раздела пассива баланса.			24042216	17079705	20051158	21437221
6.	<b>Коэффициент финансовой независимости</b> $K_{сс} = П1 / (П2 - ДО)$	<i>коэффициент</i>	> 1	9	12	10	9
	<b>П1</b> — источники собственных средств (уставный капитал, резервный капитал, добавленный капитал, нераспределенная прибыль и др.), итог раздела I пассива баланса, строка 480			206488111	197962037	200219442	186902267
	<b>П2</b> — обязательства, раздел II пассива баланса, строка 770			363831086	341776313	355918521	339405111
	<b>ДО</b> — долгосрочные обязательства (строка 490 бухгалтерского баланса)			339788870	324696608	335867363	317967890
7.	<b>Оборачиваемость кредиторской задолженности в днях</b> $Окрдн = Дп / (Вр / Кзсп)$	<i>дни</i>	<90	36	31	33	33
	<b>Вр</b> — чистая выручка от реализации продукции (работ, услуг) отчетного периода, сум.; стр.010, графа 5 «Чистая выручка от реализации продукции (товаров, работ, услуг) форма № 2 «Отчет о финансовых результатах»			53682976	110230952	169244025	230913917
	<b>Дп</b> — количество календарных дней в периоде			90	181	273	365
	<b>Кзсп</b> — среднее арифметическое значение кредиторской задолженности (половина от суммы значений на начало и конец периода по строке 601 «текущая кредиторская задолженность» раздела II пассива баланса, формы № 1 «Бухгалтерский баланс»);			21203598	18833719	20289950	20927207
8.	<b>Оборачиваемость дебиторской задолженности в днях</b> $Одздн = Дп / (Вр / Дзсп)$	<i>дни</i>	<90	169	161	156	146
	<b>Вр</b> — чистая выручка от реализации продукции (работ, услуг) отчетного периода, сум.; стр.010, графа 5 «Чистая выручка от реализации продукции (товаров, работ, услуг) форма № 2 «Отчет о финансовых результатах»			53682976	110230952	169244025	230913917
	<b>Дп</b> — количество календарных дней в периоде			90	181	273	365
	<b>Дзсп</b> — среднее арифметическое значение дебиторской задолженности (половина от суммы значений на начало и конец периода по строке 210 «Дебиторы, всего» раздела II актива баланса, формы № 1 «Бухгалтерский баланс»);			101065875	97848691	96482474	92123085
9.	<b>Коэффициент покрытия (платежеспособности)</b> $K_{пл} = А2 / (П2 - ДО)$	<i>коэффициент</i>	> 1,25	6	7	7	5

№	Показатель	Един. измер.	Норматив	I квартал	I полугодие	9 месяцев	год
	<b>A2</b> — текущие активы (производственные запасы, готовая продукция, денежные средства, дебиторская задолженность и др.), раздел II актива баланса, строка 390.			147012504	120175547	135297832	105692660
	<b>П2</b> — обязательства, раздел II пассива баланса, строка 770.			363831086	341776313	355918521	339405111
	<b>ДО</b> — долгосрочные обязательства (строка 490 бухгалтерского баланса).			339788870	324696608	335867363	317967890
10.	Показатель снижения дебиторской задолженности (в % к установленному заданию)	%		116	109	106	97
	Значение дебиторской задолженности на начало года			93501658	93501658	93501658	93501658
	Значение дебиторской задолженности на конец периода			108630092	102195724	99463290	90744511

**Ассий самардорликнинг мухим кўрсаткичларининг салмоқ ўлчови режаси**  
(*Прогноз удельного веса основных ключевых показателей эффективности*)

№	Показатель	I квартал	I полугодие	9 месяцев	год
1.	Прибыль до вычета процентов, налогов и амортизации (EBITDA — Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation & Amortization)* (прибыль до налогообложения) + (проценты к уплате) + (амортизация ОС и НМА)	-	-	-	10
2.	Соотношение затрат и доходов (CIR — Cost Income Ratio)* (операционные расходы)/выручка.	-	-	-	10
3.	Рентабельность привлеченного капитала (ROCE — Return on Capital Employed)* (чистая прибыль)/(привлеченный капитал на начало и конец периода).	-	-	-	5
4.	Рентабельность активов $K_{pp} = \text{Пудн} / \text{Аср}$	10	10	10	5
5.	Коэффициент абсолютной ликвидности $K_{кал} = \text{Дс} / \text{То}$	20	20	20	15
6.	Коэффициент финансовой независимости $K_{сс} = \text{П1} / (\text{П2} - \text{ДО})$	25	25	25	20
7.	Оборачиваемость кредиторской задолженности в днях $\text{Окрдн} = \text{Дп} / (\text{Вр} / \text{Ксер})$	5	5	5	5
8.	Оборачиваемость дебиторской задолженности в днях $\text{Одзdn} = \text{Дп} / (\text{Вр} / \text{Дзср})$	5	5	5	5
9.	Коэффициент покрытия (платежеспособности) $K_{пл} = \text{A2} / (\text{П2} - \text{ДО})$	30	30	30	20
10.	Показатель снижения дебиторской задолженности (в % к установленному заданию)	5	5	5	5
	Итого	100	100	100	100

\* Примечание: Заполняется после перехода к публикации отчетности по международным стандартам финансовой отчетности.

**Иш хақи тўлаш тизими / Система оплаты труда**

**млн.сўм**

№	Ишчи-хизматчилар Работники- служание	2020 й. (кутилаётган)/ 2020г. (ожидаемый)						2021 й. (режа)/ 2021 г. (план)						Ўсиш, %
		Ўртача ишчилар сони	Иш хаккининг умумий фонди	Иш хакки микдори (қатъий белгиланган)	Кечаси (кечки) иш вақти ва таътил кунлари учун иш хақи	Имтёзлар ва иш хақида қўшимчалар	Пул мукофоти	Ўртача ишчилар сони	Иш хаккининг умумий фонди	Иш хакки микдори (қатъий белгиланган)	Кечаси (кечки) иш вақти ва таътил кунлари учун иш хақи	Имтёзлар ва иш хақида қўшимчалар	Пул мукофоти	
	<b>Жами/Всего</b>	1 276	67 000	25 321,6	3 637,6	11 308,2	1 821,3	1 434	84 313	45 400,0	4 200,0	11 600,0	3 600,0	126
1.	Саноат-ишлаб чиқаришдаги ишчи- хизматчилар	1 153	62 683	23 179,1	3 637,6	10 411,6	1 646,1	1 303	78 923	43 117,0	4 200,0	10 655,0	3 414,0	126
2.	Маъмурий бошқарув ходимлари	46	2 767	818,1	-	201,2	65,3	51	3 450	907,0	-	223,0	72,0	125
3.	Техник ходимлар	77	1 550	1 324,4	-	695,4	109,9	80	1 940	1 376,0	-	722,0	114,0	125