

УТВЕРЖДАЮ
Первый Заместитель
Министра транспорта
Республики Узбекистан



Махкамов И.Р.

« 26 » 06 20 г.

БИЗНЕС ПЛАН
ГУП ЦЕНТР «УЗАЭРОНАВИГАЦИЯ»
на 2020 год

Юридический (почтовый адрес предприятия):
100167, Ташкент, ул. Локомотивная, 13

Директор ГУП Центр «Узаэронавигация» - Ашуров Алишер Хамидович

Начальник финансово – экономического управления – Ананова Наталья Александровна

СОДЕРЖАНИЕ

	Аннотация	Стр. 3
1.	Введение. Общие сведения о ГУП Центр «Узаэронавигация»: правовая организационная форма, основные функции и задачи предприятия, влияние внешних и внутренних условий на деятельность предприятия, Дорожная карта на 2020 год, ожидаемые доходы и расходы, финансовый результат в сравнении 2019 – 2020г.г.	Стр. 4 - 8
2.	Финансово – экономическое состояние ГУП Центр «Узаэронавигация» (структура и динамика доходов предприятия, структура и динамика расходов предприятия, кредитные обязательства предприятия)	Стр. 8 - 17
3.	Услуги, оказываемые ГУП Центр «Узаэронавигация»	Стр. 17 - 19
4.	Прогноз основных ключевых показателей эффективности ГУП Центр «Узаэронавигация» на 2020г.	Стр. 20 – 21
5.	Денежные потоки ГУП Центр «Узаэронавигация»	Стр. 21 – 22
6.	Инвестиционные программы ГУП Центр «Узаэронавигация»	Стр. 22
7.	Повышение эффективности деятельности предприятия	Стр. 22 - 23
<i>Приложения к Бизнес – плану:</i>		
Приложение № 1	Дорожная карта ГУП Центр «Узаэронавигация» на 2020г.	на 9 листах
Приложение № 2	Сравнительная таблица по финансово – экономическим показателям ГУП Центр «Узаэронавигация» на 2019 – 2020г.г.	на 3 листах
Приложение № 3	Финансовый план предприятия на 2020 год с разбивкой по кварталам (прогноз и коррекция)	на 2 листах
Приложение № 4	Прогноз и ожидаемое по экспорту 2020 г.	на 1 листе
Приложение № 5	Прогноз основных ключевых показателей эффективности ГУП Центр «Узаэронавигация» на 2020г.	на 2 листах
Приложения № 6	Прогноз денежных потоков предприятия на 2020 г.	на 3 листах
Приложение № 7	Скорректированный Перечень инвестиционных проектов ГУП Центр «Узаэронавигация» на 2020 – 2021 г.г.	на 3 листах
Приложение № 8	Программа оптимизации расходов предприятия на 2020г.	на 3 листах

АННОТАЦИЯ

Для ознакомления с финансово - производственной деятельностью любого предприятия необходимо изучение сторон его деятельности, формирование на этой основе объективного мнения о положительных и отрицательных моментах в работе предприятия, выявление узких мест и возможностей их устранения. При этом необходимо изучить ряд ключевых показателей, отражающих результаты производственной деятельности предприятия, которые непосредственно влияют на финансовые результаты его работы и финансовое состояние.

Целью Бизнес - плана является выполнение поставленных целей и задач, определенных Уставом предприятия; реализация мероприятий на 2020 г., определенных «Стратегией развития ГУП Центр «Узаэронавигация» до 2030 года»; проведение анализа финансово-производственной деятельности ГУП Центр «Узаэронавигация», увеличение экспорта оказываемых услуг, с учетом факторов, влияющих на данные услуги, выполнение инвестиционных программ предприятия и погашение кредитных обязательств.

Коррекция Бизнес – плана ГУП Центр «Узаэронавигация» на 2020 г. произведена с учетом влияния пандемии «COVID-19» на производственно – финансовую деятельность предприятия.

Пандемия «коронавирус» оказала существенное негативное влияние на авиационную отрасль всех государств мира, что повлекло за собой резкое сокращение полетов воздушных судов авиакомпаний мира.

Несмотря на резкое сокращение авиационных перевозок, ГУП Центр «Узаэронавигация» продолжает поддерживать должный уровень безопасности полетов воздушных судов авиакомпаний, совершающих полеты в воздушном пространстве и на аэродромах Республики Узбекистан (грузовые авиаперевозки, чартерные рейсы, полеты Государственной авиации), производить выплату заработной платы своим специалистам, выполнять техническое обслуживание локационного, навигационного, метеорологического и связного оборудования, оплачивать расходы на содержание данного оборудования, включая эксплуатационные расходы.

1. ВВЕДЕНИЕ

ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ О ГОСУДАРСТВЕННОМ УНИТАРНОМ ПРЕДПРИЯТИИ ЦЕНТР «УЗАЭРОНАВИГАЦИЯ»

Государственное унитарное предприятие Центр «Узаэронавигация» (в дальнейшем по тексту - ГУП ЦУАН) является коммерческой организацией в форме государственного унитарного предприятия.

Предметом деятельности ГУП ЦУАН является обслуживание воздушного движения и радиотехническое обеспечение полетов.

Центр «Узаэронавигация» создан приказом начальника УзУГА от 16.11.1990г., за № 237 и Устав зарегистрирован Решением Ленинского района Совета народных депутатов за № 612/22-11 от 14.11.1991г., перерегистрирован Решением Хокима Мирабадского района г. Ташкента от 30.06.1997г., № 340/4. Устав в новой редакции с учетом изменений и дополнений согласно Постановления Каб.Мина РУз от 16.10.2006г № 215 зарегистрирован Решением Хокима Мирабадского района 20.08.2008г № 03001051.

Указом Президента Республики Узбекистан от **01.02.2019г. № УП-5647** предприятие передано в ведение Министерства транспорта Республики Узбекистан. Новый Устав предприятия зарегистрирован **04.07.2019г.**

Юридический адрес: 100167, г. Ташкент, Мирабадский район, ул. Локомотивная, 13, ИНН 201052000.

Уставный фонд Центра «Узаэронавигация» сформирован в сумме **1 965 956 420,57** сум.

Предприятие Центр «Узаэронавигация» является государственным унитарным предприятием, **100%** имущества принадлежит государству. Основной вид деятельности по ОКЭД 52230.

ГУП ЦУАН является самостоятельным юридическим лицом, осуществляющим свою деятельность на полном хозяйственном расчете, самофинансировании и обладает: обособленным имуществом на правах оперативного управления, гражданской правоспособностью в соответствии с производственной деятельностью, предусмотренной Уставом.

В установленном законодательством порядке ГУП ЦУАН имеет право от своего имени приобретать и осуществлять имущественные и личные неимущественные права, нести обязанность и ответственность, быть истцом и ответчиком в суде, отвечать по своим обязательствам всем принадлежащим ему имуществом, принимать решения, не противоречащие действующему законодательству Республики Узбекистан, межгосударственным соглашениям.

ГУП ЦУАН включает в себя структурные подразделения, территориально расположенные во всех областных аэропортах Республики Узбекистан, предметом деятельности которых является управление воздушным движением, радиотехническое обеспечение полетов воздушных судов, предоставление услуг по электросвязи метеорологических услуг.

Количество, профиль, состав и дислокация подразделений ГУП ЦУАН определяются с учетом решаемых задач и закреплены структурной схемой предприятия.

ГУП ЦУАН имеет самостоятельный баланс, банковские счета, в том числе валютные. Хозяйственная деятельность предприятия финансируется за счет собственных средств, полученных от оказания профильных услуг ГУП ЦУАН.

ГУП ЦУАН обеспечивает государственную политику в области организации безопасности и регулярности полетов, взаимодействуя с органами ПВО и ВВС при решении общегосударственных задач по пересечению границ Республики Узбекистан воздушными судами иностранных государств.

Влияние внешних условий на деятельность ГУП Центр «Узавронавигация»

Основными функциями предприятия являются обеспечение безопасности, регулярности и экономичности воздушного движения в воздушном пространстве Республики Узбекистан; максимальное удовлетворение потребностей пользователей воздушного пространства Республики Узбекистан в управлении воздушным движением, радиотехническом обеспечении полетов ВС, обеспечении электросвязью и метеорологическими услугами.

Учитывая, что ГУП ЦУАН является естественным монополистом в Республике Узбекистан в области предоставления авронавигационных услуг, риск появления конкурентов, появления услуг – субституты и рыночной власти потребителей предприятию ГУП ЦУАН не угрожает. ГУП ЦУАН является специфичным предприятием и не имеет аналогов в Республике Узбекистан, функционирует как единая самостоятельная производственная структура с круглосуточным циклом предоставления авронавигационных услуг всем Авиакомпаниям, независимо от их форм собственности и подчинения.

Возможности по авронавигационной деятельности ГУП ЦУАН во внешних условиях:

1. Внедрение классификации воздушного пространства Республики Узбекистан, внедрение навигации основанной на точностных характеристиках (PBN).

2. Внедрение маршрутов зональной навигации (RNAV).

3. Реализация мероприятий по спрямлению существующих/внедрение новых маршрутов ОВД по согласованию с провайдерами авронавигационных услуг сопредельных государств.

4. Оптимизация (упрощение) процедур использования воздушного пространства Республики Узбекистан.

4. Проведение поэтапной модернизации радиотехнического оборудования обеспечения полетов по утвержденной Программе.

Влияние внешних факторов на снижение аэронавигационных услуг:

1. Прекращение авиационных перевозок пассажиров в связи с введением пандемии «COVID-19».

2. Изменение существующего потока ВС при транзитном использовании воздушного пространства Республики Узбекистан из-за влияния следующих факторов:

2.1. Изменение политической ситуации в странах.

Пример: ограничения на совершение полетов всем авиакомпаниям, совершающим пролеты над территорией Исламской Республикой Пакистан из-за вооруженного конфликта между Пакистаном и Индией, введенные Исламской Республикой Афганистан в период с 27.02.2019г. по 14.06.2019г., что существенно отразилось на финансовой деятельности ГУП Центр «Узаэронавигация».

2.2. Наличие зон ограничений в воздушном пространстве сопредельных государств. Пример: полигон «Капустин яр» Россия/Казахстан. Транзитный поток вынужден обходить запретную зону для полетов ВС протяженностью более тысячи километров, и как следствие, транзитный поток следует западнее Узбекистана через Каспийское море),

3. Снижение количества пользователей воздушного пространства из-за мирового экономического кризиса (рост тарифов на авиационные перевозки, удорожание стоимости авиационного керосина);

4. Изменение маршрутов полетов пользователями воздушного пространства Республики Узбекистан из-за климатических факторов (изменение направления и скорости ветра на крейсерских эшелонах, вулканическая деятельность т.п).

Влияние внутренних условий на деятельность ГУП Центр «Узаэронавигация»

Сильные стороны предприятия:

- имеется штат квалифицированных специалистов;
- все структурные подразделения ГУП ЦУАН оснащены радиотехническим оборудованием;
- имеется единая политика для иностранных авиакомпаний в области тарифов за оказываемые аэронавигационные услуги (принципы ИКАО);
- внедрена и применяется система управления безопасностью полетов (СУБП).

Слабые стороны ГУП ЦУАН:

- отсутствие высшего профильного обучения по радиотехническому обеспечению полетов,

- требуется постоянная модернизация радиотехнического оборудования обеспечения полетов, при этом модернизация затягивается по причине того, что указанное оборудование в Республике Узбекистан не производится, а выполнение процедур государственных закупок требует определенного времени,
- территориальный разброс подразделений ГУП ЦУАН и наличие удаленных объектов,
- зависимость производственной деятельности территориальных подразделений ГУП Центр «Узаэронавигация» от аэропортов АО «Uzbekistan Airports», следствием чего является установление аэропортами завышенной стоимости услуг.

Дорожная карта ГУП Центр «Узаэронавигация» на 2020 год

ГУП Центр «Узаэронавигация» пересмотрен План мероприятий (Дорожная карта) на 2020 – 2021 г.г. (Приложение № 1), крупными из которых являются:

1. Реконструкция аэропорта Самарканд;
2. Ввод в эксплуатацию автоматизированной системы АС УВД в аэропортах Ташкент, Самарканд, Бухара, Ургенч;
3. Закупка и установка радиомаячной системы посадки с дальномерным радиомаяком ILS / DME (2 комплекта) в аэропорту Ташкент им. Ислама Каримова;
4. Расширение и модернизация Комплекса аппаратно – программных средств «Информационный сервер» в аэропорту Ташкент им. Ислама Каримова
5. Модернизация оборудования системы КРАМС-4, установленного в аэропортах Республики Узбекистан;
6. Разработка и внедрение новых маршрутов ОВД (Организация воздушного движения);
7. Начало технической части миграции в EAD;
8. Внедрение маршрутов зональной навигации (PBN) и другие мероприятия

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ГУП ЦЕНТР «УЗАЭРОНАВИГАЦИЯ» (за период: факт 2019 г.г., прогноз и скорректированный прогноз на 2020 г.г.)

Таблица 1

Наименование показателя	Ед. изм.	Факт 2019	Прогноз 2020	Ожидаемое 2020	Отклонения (ожидаемое к прогнозу)	
					(+/-)	%

Размер доли на рынке	%	100	100	100	0	100
Среднесписочная численность	чел	1 362	1 460	1 362	(-) 98	93
Предоставление аэронавигационного обслуживания всего, в т. ч.	ВС	104 241	118 357	55 070	(-) 63 287	47
При транзитном использовании воздушного пространства	ВС	58 983	59 576	36 220	(-) 23 356	61
В районе аэродрома, при обеспечении взлета / посадки всего, из них	ВС	45 258	58 781	18 850	(-) 39 931	32
Резиденты	ВС	27 292	29 406	11 400	(-) 18 006	39
Нерезиденты	ВС	17 966	29 375	7 450	(-) 21 925	25
Чистая выручка от реализации продукции (товаров, работ и услуг) всего, в т.ч.	млн. сум	301 700	411 709	178 896	(-) 232 813	43
Аэронавигационное обслуживание	млн. сум	281 562	384 248	166 964	(-) 217 284	43
Прочие доходы от общехозяйственной деятельности	млн. сум	25 478	14 780	33 584	18 804	227
Доля экспорта в общем объеме	%	78	85	80		
Себестоимость продукции (товаров, работ и услуг)	млн. сум	112 470	130 371	96 975	(-) 33 396	74
Прочие расходы от общехозяйственной деятельности	млн. сум	156 495	188 521	136 195	(-) 52 326	72
Из них расходы по финансовой деятельности	млн. сум	111 853	113 606	104 200	(-) 9 406	92
Чистый финансовый результат	млн. сум	53 593	99 315	(-) 20 689	(-) 129 410	(-) 21

2. ФИНАНСОВО – ЭКОНОМИЧЕСКОЕ СОСТОЯНИЕ ГУП ЦЕНТР «УЗАЭРОНАВИГАЦИЯ»

Основными видами деятельности ГУП Центр «Узаэронавигация» являются:

- аэронавигационное обслуживание воздушных судов в пределах границ ответственности;
- услуги связи;
- услуги по обработке флайт - планов;
- услуги по метеообеспечению полетов воздушных судов;
- услуги по лидированию воздушных судов;
- услуги по изданию и предоставлению аэронавигационной информации;
- другие виды услуг, не запрещенные законодательством Республики Узбекистан.

На оказание услуг связи получена Лицензия Республиканского Агентства связи и информатизации АА № 0005833 от 11.05.2016г, и

Лицензия Государственного комитета связи, информатизации и телекоммуникационных технологий РУз АА № 0006927 от 27.06.2019г на проектирование, строительство, эксплуатацию и оказание услуг сетей передачи данных.

ГУП Центр «Узаэронавигация» имеет валютные счета в ТГФ АКБ «Капиталбанк», г. Ташкент, МФО 00445, расчетный счет в национальной валюте Республики Узбекистан в АКБ «ASIA ALLIANCE BANK», Оперу РУз г.Ташкент, МФО 01095.

ГУП Центр «Узаэронавигация» включает в себя структурные подразделения, не выделенные в отдельный баланс, расположенные в аэропортах Республики Узбекистан. Организационную структуру и списочную численность предприятия определяет и устанавливает Директор по согласованию с Учредителем. При увеличении объема работ и в связи с производственной необходимостью ГУП Центр «Узаэронавигация» имеет право принимать работников по договорам гражданско – правового характера для выполнения определенного вида работ без увеличения штатной численности.

Учет финансово-хозяйственной деятельности предприятия осуществляет финансово-экономическая управление, которая включает в себя Отдел бухгалтерского учета и финансов (ОБУФ), Планово-экономический отдел (ПЭО), Отдел договоров (ОД), Отдел труда и заработной платы (ОТиЗ), Отдел аэронавигационных сборов (ОАНС), общее руководство которыми осуществляет Начальник Финансово – экономического управления.

Бухгалтерский учет в ГУП Центр «Узаэронавигация» ведется согласно Закона Р.Уз «О бухгалтерском учете» № 279-1 от 30.08.1996г., Закона Р.Уз «О договорно-правовой базе хозяйствующих субъектов» № 670-1 от 29.08.1998г., Налогового, Трудового, Таможенного Кодексов Республики Узбекистан, указов Президента Республики Узбекистан, постановлений Кабинета Министров Республики Узбекистан, Национальных стандартов бухгалтерского учета (НСБУ), нормативно-правовых актов и положений министерств и государственных комитетов, и внутренними руководящими документами предприятия.

Бухгалтерский учет ведется в централизованной бухгалтерии в г. Ташкенте. Бухгалтерский учет ведется в натуральном и денежном выражении путем непрерывного, взаимосвязанного, документального отражения имущества, капитала, обязательств и всех хозяйственных операций. Ответственность за организацию и ведение бухгалтерского учета несет руководитель предприятия и начальник ФЭУ. Должностные лица, наделенные правом разрешения на проведение хозяйственных операций и правом подписи первичных учетных документов, несут всю полноту ответственности за соответствие проводимых операций действующему законодательству. Внутренний контроль за правильностью ведения

бухгалтерского учета и соблюдение законодательства осуществляет Начальник ФЭУ и руководители отделов ФЭУ.

В централизованной бухгалтерии предприятия учет автоматизирован, с 01.01.2013г. произведен перевод бухгалтерского учета на программу 1-С «Предприятие» (версия 8,2). Учет заработной платы ведется в отдельной программе «Автоматизированная система расчета заработной платы», все операции по начислению заработной платы и произведенных удержаниях из нее вносятся в программу 1-С «Предприятие» общими проводками. Разработан рабочий План счетов, согласно «Плана счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности хозяйствующих субъектов и инструкции по его применению» (приложение № 5).

Финансовая отчетность составляется по формам в соответствии с НСБУ №1 и состоит из Ф№1 –«Бухгалтерский баланс», Ф№2 –«Отчет о финансовых результатах», Ф№2а –«Справка о дебиторской и кредиторской задолженности», Ф№4-годовая- «Отчет о денежных потоках», Ф№5- годовая – «Отчет о собственном капитале» и Пояснительная записка к балансу. Финансовая отчетность предоставляется в различные уполномоченные органы в сроки, установленные Налоговым Кодексом Республики Узбекистан.

ГУП Центр «Узаэронавигация» является плательщиком общеустановленных налогов, начисление которых производится согласно Налогового Кодекса Республики Узбекистан.

Приложениями № 2 и 3 к настоящему Бизнес – плану являются Сравнительная таблица по финансово – экономическим показателям ГУП ЦУАН на 2019 – 2020 г.г. и скорректированный финансовый план ГУП Центр «Узаэронавигация» на 2020 год.

СТРУКТУРА И ДИНАМИКА ДОХОДОВ ГУП ЦУАН

СТРУКТУРА ДОХОДОВ ОТ ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Таблица 2

Наименование	Доля (%)
Доходы от основной деятельности всего, в т. ч.	100
Доходы за аэронавигационное обслуживание ВС	93,33
Доходы за услуги связи	2,19
Доходы за метеорологическое обеспечение полетов ВС	3,74
Доходы за лидирование ВС	0,52
Доходы за предоставление аэронавигационной информации	0,09
Доходы за обработку флайт – планов и сообщений ОВД	0,10
Доходы за выдачу разрешений на полеты БПЛ	0,03

В структуре доходов от основной деятельности ГУП ЦУАН доходы за аэронавигационное обслуживание составляют **93,33%**. Данный вид услуг является основным.

Доходы за оказание услуг связи составляют **2,19%**, доходы за метеорологическое обеспечение полетов – **3,74%**, доходы за предоставление услуг по лидированию воздушных судов – **0,52%**.

ДИНАМИКА ДОХОДОВ ОТ ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Таблица 3

Наименование показателя	Факт 2019 (млн.сум)	Прогноз 2020 (млн.сум)	Ожидаемое 2020 (млн.сум)	Отклонения (ожидаемое к прогнозу)	
				(+/-)	%
Доходы от основной деятельности всего, в т.ч.	301 700	411 709	178 896	(-) 232 813	43
Доходы за аэронавигационное обслуживание ВС	281 562	384 248	166 964	(-) 217 284	43
Доходы за услуги связи	6 613	9 018	3 918	(-) 5 100	43
Доходы за метеорологическое обеспечение полетов ВС	11 278	15 378	6 682	(-) 8 696	43
Доходы за лидирование ВС	1 584	2 161	939	(-) 1 222	44
Доходы за предоставление аэронавигационной информации	268	965	159	(-) 806	16
Доходы за обработку флайт – планов и сообщений ОВД	310	423	184	(-) 239	43
Доходы за выдачу разрешений на полеты БПЛ	84	116	50	(-) 66	43

На 2020 г. прогнозировался рост доходов от основной деятельности в целом на **36%** (к 2019 году).

Однако, пандемия «COVID-19» отрицательно сказалась на авиационной отрасли. С середины марта 2020 года закрыты аэропорты Республики Узбекистан для выполнения авиационных перевозок пассажиров. Продолжают выполнение полетов воздушные суда Государственной авиации, грузовой авиации и чартерные рейсы.

Исходя из этого, ГУП Центр «Узаэронавигация» по итогам 2020 г. недополучит доходов от основной деятельности в размере **232,8** млрд. сум, в т.ч. за аэронавигационное обслуживание воздушных судов в размере **217,3** млрд. сум. Прогноз рассчитан с тем условием, что до конца года авиакомпания поэтапно возобновят пассажирские авиаперевозки.

Прогноз экспорта аэронавигационных услуг:– планировался рост к 2019 году в целом на **41%**, в том числе аэронавигационные услуги при транзитном использовании воздушного пространства – рост на **47%**, аэронавигационные услуги при обеспечении взлета / посадки воздушных судов на аэродромы Республики Узбекистан на **29%**. Однако, влияние

«COVID-19» резко сказалось на экспорте, предприятие за 3 месяца 2020г. (с 18 марта по 15 июня) недополучило порядка **7,4** млн. долларов США. В Приложении № 4 отражена динамика экспорта аэронавигационных услуг за период факт 2019, прогноз на 2020г. и ожидаемое по 2020 г.

В соответствии с требованиями «Глобального аэронавигационного плана на 2016 – 2030 г.г.» ГУП Центр «Узаэронавигация» разработана «Стратегия ГУП ЦУАН по увеличению пропускной способности воздушного пространства Республики Узбекистан и привлечению пользователей», включающая в себя нижеперечисленные мероприятия:

1. Внедрение классификации воздушного пространства Республики Узбекистан – проект реализован.
2. Внедрение маршрутов зональной навигации (RNAV). Планируемый срок реализации – IV квартал 2020 года.
3. Спрявление существующих / внедрение новых маршрутов ОВД. Планируемый срок реализации – на постоянной основе с участием ИКАО и ПАНО сопредельных государств.
4. Оптимизация (упрощение) процедур использования воздушного пространства Республики Узбекистан, осуществляемая в рамках работы межведомственной группы.
Планируемый срок реализации – IV квартал 2021 года.
5. Внедрение навигации, основанной на точностных характеристиках (PBN). Планируемый срок реализации – IV квартал 2026 года.

Реализация данных мероприятий создаст удобство для пользователей воздушного пространства Республики Узбекистан.

Рост прочих доходов от основной деятельности прогнозировался от **2** до **15%** за счет увеличения количества услуг. *Однако, пандемия сказалась на всех услугах, оказываемых ГУП Центр «Узаэронавигация», т.к. основными пользователями услуг являются авиакомпании и авиационные предприятия.*

СТРУКТУРА И ДИНАМИКА РАСХОДОВ ПРЕДПРИЯТИЯ

СТРУКТУРА РАСХОДОВ ГУП ЦУАН

Таблица 4

Наименование	Доля (%)
Расходы всего, в т.ч.	100
<i>Расходы по себестоимости всего, из них</i>	<i>41,11</i>
Производственные материальные затраты	4,41
Заработная плата и ЕСП	26,35
Амортизация основных средств	5,90
Прочие затраты производственного назначения	4,45
Расходы периодов всего, в т.ч.	16,32
<i>Расходы по сбыту</i>	<i>0,02</i>

<i>Административные расходы всего, в т.ч.</i>	<i>2,13</i>
Заработная плата и ЕСП управленческого персонала	0,60
Материально – технические, хозяйственные и др. затраты всего, из них	1,53
<i>Прочие операционные расходы всего, из них</i>	<i>14,17</i>
Выплаты компенсирующего и стимулирующего характера	9,77
Выплаты и расходы, не учитываемые при начислении заработной платы	0,87
Расходы на подготовку кадров	0,03
Мероприятия по охране здоровья и организации отдыха	0,14
Обязательные платежи в бюджет, налоги и сборы, отчисления в специальные внебюджетные организации	0,17
ЕСП	2,24
Затраты на содержание объектов здравоохранения	0,02
Прочие	0,93
<i>Расходы по финансовой деятельности всего, из них</i>	<i>40,88</i>
Проценты уплаченные	3,19
Отрицательные курсовые разницы	37,69
<i>Налог на прибыль, прочие налоги</i>	<i>1,69</i>

В структуре расходов расходы по себестоимости составляют **41,11 %**, из которых заработная плата и единый социальный платеж производственного персонала составляет – **26,35%** от общих расходов; амортизация основных средств – **5,90%** от общих расходов; прочие затраты производственного назначения – **4,45%**, в которые включены расходы программное обеспечение оборудования, расходы по охране труда, таможенные процедуры, сертификация оборудования и т.п.; производственные материальные затраты составляют **4,41%**, в которые включены затраты на электроэнергию, коммунальные платежи, расходы по ремонту оборудования РТО, метеорологического оборудования и оборудования связи, расходы по радиосвязи, облеты и поверка оборудования, расходы на содержание производственного автотранспорта, расходы по приобретению материалов.

16,32% занимают расходы периодов, которые включают в себя расходы по рекламе и сбыту (**0,02%**); расходы на содержание административно – управленческого персонала – **2,13%** из которых заработная плата и единый социальный платеж управленческого персонала составляют **0,6%**, материально – технические, хозяйственные и др. затраты составляют **1,53%** от общих расходов. Прочие операционные расходы составляют **14,17%** от общих расходов.

Расходы по финансовой деятельности составляют **40,88%** из которых проценты по кредиту «Модернизация аэропортов Самарканд, Бухара,

Ургенч» составляют **3,19%**, отрицательные курсовые разницы – **37,69%**.
 Контракт по модернизации аэропортов Самарканд, Бухара, Ургенч был заключен между НАК «Узбекистон хаво йуллари» и АО «Аления Маркони Системз», финансирование контракта производилось под гарантию Правительства Республики Узбекистан (контракты Министерства финансов №№ UZB-P3, UZB-P5) и японского банка JBIC (Japan Bank International Cooperation).

1,69% составляют налог на прибыль.

ДИНАМИКА РАСХОДОВ ПРЕДПРИЯТИЯ

Таблица 5

Наименование показателя	Факт 2019 (млн.сум)	Прогноз 2020 (млн.сум)	Ожидаемое 2020 (млн.сум)	Отклонения (ожидаемое к прогнозу)	
				(+/-)	%
Расходы всего, в т.ч.	273 586	327 873	233 170	(-) 94 703	71
<i>Расходы по себестоимости всего, из них</i>	<i>112 471</i>	<i>130 371</i>	<i>96 975</i>	<i>(-) 33 396</i>	<i>74</i>
Производственные материальные затраты	12 055	13 976	10 396	(-) 3 580	74
Заработная плата и ЕСП	72 095	80 610	62 556	(-) 18 054	78
Амортизация основных средств	16 145	17 217	15 967	(-) 1 250	93
Прочие затраты производственного назначения	12 176	18 568	8 056	(-) 10 512	43
Расходы периода всего, в т.ч.	44 641	74 914	31 995	(-) 42 919	43
<i>Расходы по сбыту</i>	<i>68</i>	<i>10</i>	<i>0</i>	<i>(-)10</i>	<i>-</i>
<i>Административные расходы всего, в т.ч.</i>	<i>5 832</i>	<i>20 526</i>	<i>3 303</i>	<i>(-) 17 223</i>	<i>16</i>
Заработная плата и ЕСП управленческого персонала	1 639	2 846	1 948	(-) 898	68
Материально – технические, хозяйственные и др. затраты всего, из них	4 193	17 680	1 355	(-) 16 325	8
<i>Прочие операционные расходы всего, из них</i>	<i>38 741</i>	<i>54 378</i>	<i>28 692</i>	<i>(-) 25 686</i>	<i>53</i>
Выплаты компенсирующего и стимулирующего характера	26 725	42 684	20 334	(-) 22 350	48
Выплаты и расходы, не учитываемые при начислении заработной платы	2 346	3 357	3 255	(-) 102	97
Расходы на подготовку	84	120	117	(-) 3	98

кадров					
Мероприятия по охране здоровья и организации отдыха	391	560	543	(-) 17	97
Обязательные платежи в бюджет, налоги и сборы, отчисления в специальные внебюджетные организации	473	565	695	130	123
ЕСП	6 142	5 122	1 603	(-) 3 519	31
Затраты на содержание объектов здравоохранения	50	72	69	(-) 3	96
Прочие	2 530	1 898	2 076	178	109
Расходы по финансовой деятельности всего, из них	111 853	113 606	104 200	(-) 9 406	92
Проценты уплаченные	8 720	8 081	8 240	159	102
Отрицательные курсовые разницы	103 133	105 524	95 960	(-) 9 564	91
Налог на прибыль, прочие налоги	4 621	8 982	0	(-)8 982	-

Основными статьями расходов являются:

- расходы по обеспечению производственной деятельности предприятия (в т.ч. расходы по оплате труда);
- расходы по эксплуатации, содержанию и ремонту оборудования РТОП;
- расходы по финансовой деятельности.

Несмотря на резкое сокращение авиационных перевозок, ГУП Центр «Узаэронавигация» продолжает поддерживать должный уровень безопасности полетов воздушных судов авиакомпаний, совершающих полеты в воздушном пространстве и на аэродромах Республики Узбекистан (грузовые авиаперевозки, чартерные рейсы, полеты Государственной авиации), производить выплату заработной платы своим специалистам, выполнять техническое обслуживание локационного, навигационного, метеорологического и связного оборудования, оплачивать расходы на содержание данного оборудования, включая эксплуатационные расходы.

С целью снижения влияния пандемии «коронавирус» на предприятии были осуществлены следующие мероприятия:

- разработана Программа оптимизации расходов ГУП Центр «Узаэронавигация», в соответствии с которой пересмотрены расходы: персонал переведен на сокращенный рабочий день, предоставлены отпуска (б/с или трудовые по графику), отменены ряд доплат и льгот, сокращены расходы по приобретению материальных средств, не связанных напрямую с обеспечением безопасности полетов (Приложение № 8);
- пересмотрена инвестиционная программа (Приложение № 7), в соответствии с которой сроки реализации ряда проектов перенесены на 2021 - 2022 г.г.

ГУП Центр «Узаэронавигация» имеет кредитные обязательства по контракту, заключенному между НАК «Узбекистон хаво йуллари» и «Аления Маркони Системз» (Италия). Финансирование контракта проводилось под гарантию правительства: контракты Министерства Финансов Республики Узбекистан – UZB-P3 от 17.12.1996г и UZB-P5 от 14.12.1996г и банка JBIC (Япония); НБУ Республики Узбекистан ЦОО НБ ВЭД Республики Узбекистан № 2026 от 09.07.1997г и № Ц-3/11-2004 от 21.12.1998г.

Погашение основного долга и процентов по кредиту производил НАК по графику платежей (июнь и декабрь), с последующей передачей погашенной суммы путем взаиморасчетов (до 01.07.2019г.). Доля ЦУАН составляет **57,35%** от общей суммы.

Расчеты по кредиту будут производиться до 2026 года по графику платежей.

В настоящее время, на основании УП-5584 от 27.11.2018 года «О мерах по кардинальному совершенствованию гражданской авиации Республики Узбекистан» проводится процедура переоформления кредитного соглашения с банком JBIC (Японский банк международного сотрудничества, преобразованный в Японское агентство международного сотрудничества).

Кредиты банка JBIC (Япония)

По состоянию на 01.01.2008г ГУП Центр «Узаэронавигация» передан остаток суммы по кредиту в размере **9 599,18** млн. японских йен (**109,42** млрд. сум)

По состоянию на 01.01.2020г:

Уплачено:

Основной долг - **5 871,72** млн. японских йен (**196,54** млрд. сум)

% по кредиту – **2 761,29** млн. японских йен (**62,84** млрд. сум)

Остаток:

Основной долг – **3 727,46** млн. японских йен (**323,92** млрд. сум)

% по кредиту – **383,55** млн. японских йен (**33,33** млрд. сум)

В 2020 году:

- Сумма основного долга к погашению – **499,06** млн. японских йен (в эквиваленте к национальной валюте Республики Узбекистан – **47,02** млрд. сум)

- Сумма процентов по кредиту – **92,36** млн. японских йен (в эквиваленте к национальной валюте Республики Узбекистан – **8,24** млрд. сум)

- Итого к оплате - **591,42** млн. японских йен (в эквиваленте к национальной валюте Республики Узбекистан – **55,26** млрд. сум).

в том числе:

Платеж **20 июня 2020г.**:

- Сумма основного долга к погашению – **249,53** млн. японских йен (в эквиваленте к национальной валюте Республики Узбекистан – **23,51** млрд. сум)
- Сумма процентов по кредиту – **47,79** млн. японских йен (в эквиваленте к национальной валюте Республики Узбекистан – **4,2** млрд. сум)
- Итого к оплате - **297,32** млн. японских йен (в эквиваленте к национальной валюте Республики Узбекистан – **27,71** млрд. сум).

Платеж **20 декабря 2020г.**:

- Сумма основного долга к погашению – **249,53** млн. японских йен (в эквиваленте к национальной валюте Республики Узбекистан – **23,51** млрд. сум)
- Сумма процентов по кредиту – **44,56** млн. японских йен (в эквиваленте к национальной валюте Республики Узбекистан – **4,04** млрд. сум)
- Итого к оплате - **294,09** млн. японских йен (в эквиваленте к национальной валюте Республики Узбекистан – **27,55** млрд. сум).

3. УСЛУГИ, ОКАЗЫВАЕМЫЕ ГУП ЦЕНТР «УЗАЭРОНАВИГАЦИЯ»

В своей производственной деятельности ГУП ЦУАН оказывает следующие виды услуг:

- по аэронавигационному обслуживанию воздушных судов,
- услуги связи,
- услуги по метеорологическому обеспечению полетов воздушных судов (совместно с Уз.Гидромет),
- услуги по лидированию воздушных судов в аэропорту Ташкент им. Ислама Каримова,
- услуги по предоставлению аэронавигационной информации,
- услуги по обработке флайт – планов и сообщений ОВД,
- услуги по выдаче разрешений на полеты беспилотных летательных аппаратов;
- услуги по обслуживанию специальных технических средств досмотра в аэропортах Республики Узбекистан.

1. Услуги по аэронавигационному обслуживанию воздушных судов.

Услуги по аэронавигационному обслуживанию оказываются воздушным судам всех категорий пользователей, независимо от форм собственности и подчинения, и подразделяются на:

- Аэронавигационное обслуживание на маршруте при транзитном использовании воздушного пространства Республики Узбекистан;
- Аэронавигационное обслуживание в районе аэродрома, которое в свою очередь состоит из:
 - Аэронавигационного обслуживания на маршруте (подходе), с посадками на аэродромы Республики Узбекистан;

- Аэронавигационного обслуживания при обеспечении взлета / посадки при любых отправлениях в / из аэропортов, расположенных на территории Республики Узбекистан.

2. Услуги связи.

Для обеспечения аэронавигационного обслуживания качественными и бесперебойными каналами связи на всех аэродромах Республики Узбекистан организованы каналы связи: для передачи радиолокационной информации; обеспечивающие дистанционное управление и контроль работоспособности радиолокационного и радионавигационного оборудования, передачу информации о состоянии радионавигационного оборудования на диспетчерский пункт управления воздушным движением, обеспечивающие сбор и передачу метеорологической информации пользователям данной информации, в первую очередь на диспетчерские пункты управления воздушным движением, обеспечивающие удаленное использование приемопередающего радиооборудования, применяемого для связи диспетчерских пунктов управления воздушным движением с экипажами воздушных судов, каналы авиационной фиксированной телеграфной связи (АФТН) для передачи специализированной авиационной информации, каналы телефонной и громкоговорящей связи для обеспечения взаимодействия подразделений ЦУАН на аэродроме, между аэродромами и для взаимодействия со службами аэропортов в процессе организации и обеспечения полетов воздушных судов, междугородние каналы связи, предназначенные для передачи радиолокационной, метеорологической, голосовой и другой информации между диспетчерскими пунктами управления воздушным движением расположенными в аэропортах Республики Узбекистан.

Мощность построенных и эксплуатируемых сетей и систем связи ГП ЦУАН позволяет предоставлять некоторые услуги связи (телефонная связь, каналы передачи данных и т.д.) сторонним предприятиям, также участвующим в процессе организации полетов гражданской авиации (структурным подразделениям НАК «Узбекистон хаво йуллари» и организациям, расположенным на территории аэропортов) без дополнительных финансовых и материальных вложений на договорной основе.

3. Услуги по метеорологическому обеспечению полетов воздушных судов.

Центр «Узаэронавигация» обеспечивает предоставление экипажам ВС фактической метеорологической информации на конкретном аэродроме, техническое содержание метеорологического оборудования.

4. Услуги по лидированию ВС в аэропорту Ташкент им. Ислама Каримова.

Центр «Узаэронавигация» оказывает услуги по лидированию воздушных судов, совершающих полеты на аэродром аэропорта Ташкент им. Ислама Каримова. Также, услуги по лидированию оказываются при буксировке ВС НАК на технические формы в АП «УАТ». Услуга оказывается по запросу экипажа ВС. Обязательное предоставление услуги производится в случаях, в которых может применяться дополнительная мера по обеспечению безопасности полетов при определенных условиях: при видимости менее 400 метров или условиях ограниченной видимости, либо в случае ограничений по наземному передвижению.

5. Услуги по предоставлению аэронавигационной информации.

Служба аэронавигационной информации (САИ) Центра «Узаэронавигация» на договорной основе оказывает следующие услуги по предоставлению аэронавигационной информации:

- Сборника АИР (Сборник аэронавигационной информации) Республики Узбекистан и поправок к нему;
- Поправки в: Сборники аэронавигационной информации по аэродромам НАК, Инструкцию по производству полетов Республики Узбекистан, Перечень воздушных трасс и местных воздушных линий;
- Сопровождение продукции, выпускаемой ФГУП ЦАИ ГА (Федеральное Государственное унитарное предприятие Центр аэронавигационной информации Гражданской авиации России) для аэродромов Республики Узбекистан.

6. Услуги по обработке флайт – планов и сообщений ОВД.

Обработка и передача плана полета ВС (АТМ FPL) и рассылку стандартных сообщений ОВД (DLA, CHG, DEP, ARR, CNL и другие) во все адреса оперативных органов Единой системы управления использованием воздушного пространства Республики Узбекистан и по маршруту полета ВС. Данные услуги оказываются по запросу экипажа ВС.

7. Услуги по выдаче разрешений на полеты беспилотных летательных аппаратов (БПЛ).

Целью получения разрешений на использование воздушного пространства БПЛ является обеспечение безопасности использования воздушного пространства Республики Узбекистан в интересах всех пользователей. Для этого необходима полная осведомленность оперативных органов Единой системы управления использованием воздушного пространства Республики Узбекистан об их запуске и перемещении с целью включения информации о заявленной деятельности в план полетов, а при необходимости - установления временного режима или кратковременного ограничения в указанном районе.

ПРОГНОЗ КЛЮЧЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

В соответствии с Положением «О критериях оценки эффективности деятельности акционерных обществ и других хозяйствующих субъектов с долей государства» (Приложение к Постановлению Кабинета Министров Республики Узбекистан от 28.07.2015г. № 207) ГП ЦУАН разработаны Ключевые показатели эффективности (КПЭ).

Ключевые показатели эффективности представляют собой оценочные критерии, поддающиеся количественному измерению и используемые для определения эффективности деятельности предприятия (Приложение № 5 к Бизнес – плану – расчет КПЭ на 2020 год).

ПРОГНОЗНОЕ (ЦЕЛЕВОЕ) ЗНАЧЕНИЕ КЛЮЧЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Таблица 7

№	Показатель	Норматив	Уд. вес %	Прогнозное (целевое) значение							
				1 квартал		1 полугодие		9 месяцев		год	
				прогноз	Скор. прогноз	прогноз	Скор. прогноз	прогноз	Скор. прогноз	прогноз	Скор. прогноз
1.	Рентабельность активов	0,05	10	0,05	0,06	0,07	(-)0,02	0,11	(-)0,03	0,15	(-)0,04
2.	Коэффициент абсолютной ликвидности	0,2	25	1,26	1,74	0,41	0,07	0,23	0,08	0,51	0,08
3.	Коэффициент финансовой независимости	1,0	25	7,19	10,00	2,22	2,8	2,9	2,2	5,85	2,19
4.	Оборачиваемость кредиторской задолженности в днях	< 90	5	16	28	42	71	35	105	21	89
5.	Оборачиваемость дебиторской задолженности в днях	< 90	5	68	129	42	71	54	231	54	196
6.	Коэффициент покрытия (платежеспособности)	0,2	30	5,72	8,02	1,34	2,43	1,32	1,87	2,51	1,84

Министерством транспорта Республики Узбекистан внедрены Основные показатели эффективности и результативности предприятий отрасли. По ГУП Центр «Узаэронавигация» это два показателя – экспорт аэронавигационных услуг и количество транзитных рейсов.

Основные показатели эффективности и результативности ГУП Центр «Узаэронавигация»

№	Показатели	Ед. изм.	Прогнозное (целевое) значение			
			1 квартал	1 полугодие	9 месяцев	год
1.	Экспорт аэронавигационных услуг	млн. долл.	7,56	9,02	11,5	16,02
2.	Количество транзитных рейсов	ВС	16 753	19 985	24 833	36 220

4. ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ ПРЕДПРИЯТИЯ

1. Сальдо на начало 2020 года – **38 639,79** млн. сум
 2. Прогнозируемыми поступлениями на расчетный счет предприятия является выручка за оказанные услуги – **162 216,75** млн. сум
 3. Расходом предприятия являются:
 - операционная деятельность - расходы по обеспечению производственной деятельности предприятия (в т.ч. расходы по оплате труда) – **109 568,57** млн. сум;
 - инвестиционная деятельность (реализация инвестиционных проектов предприятия, в т.ч. реконструкция аэропорта Самарканд) – **118 142,48** млн. сум;
 - финансовая деятельность предприятия – **82 057,83** млн. сум, в том числе:
 - погашение кредитных обязательств – **55 261,33** млн. сум;
 - отчисления в размере 50% от чистой прибыли в Государственный бюджет – **26 796,50** млн. сум;
 - налогообложение – **8 633,02** млн. сум
- На конец 2020 года складывается дефицит средств в сумме (-) **116 562,87** млн. сум. (Приложение № 6)

Для выполнения своих обязательств предприятием проделана следующая работа:

1. Для погашения кредитных обязательств предприятие обратилось в Министерство финансов Республики Узбекистан с просьбой о предоставлении беспроцентной ссуды с целевым направлением;
2. Министерство транспорта Республики Узбекистан обратилось с ходатайством в Кабинет министров Республики Узбекистан о направлении

средств, необходимых для отчислений в Государственный бюджет в размере 50% на выполнение обязательств по реконструкции аэропорта Самарканд

5. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ГУП ЦЕНТР «УЗАЭРОНАВИГАЦИЯ» В 2020 – 2021 г.г.

Все инвестиционные проекты ГУП Центр «Узаэронавигация» направлены на обновление и модернизацию оборудования РТОП (радиотехнического обеспечения полетов). Износ оборудования РТОП, находящегося на балансе предприятия составляет 88%.

В связи со сложившейся ситуацией ГУП Центр «Узаэронавигация» пересмотрело инвестиционные проекты, планируемые к реализации в 2020г., перенеся некоторые из них на 2021 – 2022г.г.

Представленные в Приложении № 7 проекты не окупаемы, реализация мероприятий по проектам осуществляется исключительно в целях обеспечения безопасности полетов и не окажет влияния на получение дополнительных доходов предприятия.

6. ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГУП ЦЕНТР «УЗАЭРОНАВИГАЦИЯ»

Предприятие на постоянной основе ведет работу по привлечению пользователей в воздушное пространство Республики Узбекистан и сокращению непроизводительных расходов.

Вместе с тем, существуют внешние факторы, влияющие на трафик полетов воздушных судов при транзитном использовании воздушного пространства Республики Узбекистан:

- Изменение политической ситуации в странах. Наличие зон ограничений в воздушном пространстве сопредельных государств;
- Снижение количества пользователей воздушного пространства из-за мирового экономического кризиса (рост тарифов на авиационные перевозки, удорожание стоимости авиационного керосина);
- Изменение маршрутов полетов пользователями воздушного пространства Республики Узбекистан из-за климатических факторов (изменение направления и скорости ветра на крейсерских эшелонах, вулканическая деятельность т.п.);
- Новым фактором для авиационной отрасли всего мира является введение пандемии «COVID-19»

Данные факторы могут отрицательно повлиять на интенсивность полетов ВС в зоне ответственности ГУП Центр «Узаэронавигация» и,

соответственно, привести к снижению доходов за аэронавигационное обслуживание.

Увеличение трафика полетов воздушных судов в районе аэродрома зависит от аэропортов: при заключении новых договоров с авиакомпаниями будут заключены договора на аэронавигационное обслуживание.

Предприятие на постоянной основе проводит мероприятия по сокращению расходов путем: закрытия нерентабельных удаленных объектов при модернизации основных объектов РТО, укрупнения Центров УВД, с переносом функций управления воздушным движением из Ташкентского Центра АС УВД и т.п.



А.Х.Ашуров

Н.А.Ананова

Исп. Начальник ПЭО
Шишмакова Е.А.
Тел. (78) 140 27 55

**ДОРОЖНАЯ КАРТА ГУП ЦЕНТР «УЗАЭРОНАВИГАЦИЯ» НА 2020 ГОД
(мероприятия скорректированы с учетом влияния пандемии «COVID-19»)**

№ п/п	Наименование мероприятия	Реализация мероприятия	Срок реализации		Ответственный исполнитель	Примечание
			Первоначальный	Скорректированный		
1	Реконструкция аэропорта Самарканд – контракты заключены по всем лотам					
1.1.	Лот 1. Закупка и установка радиомаячной системы посадки с дальномерным радиомаяком ILS/DME (2 к-та) для аэродрома Самарканд	Поставка и монтаж оборудования, выполнение строительных работ	1 квартал 2020г.	1 квартал 2021г.	Зам. директора по РТОП, начальник управления РТОП	
1.2.	Лот 2. Закупка и установка метеооборудования для аэродрома Самарканд	Поставка и монтаж оборудования, выполнение строительных работ	1 квартал 2020г.	1 квартал 2021г.	Зам. директора по РТОП, начальник управления РТОП	
1.3.	Лот 3. Закупка и установка аэродромного радиолокатора ОРЛ-А для а/п Самарканд.	Поставка и монтаж оборудования, выполнение строительных работ	2 квартал 2020г.	1 квартал 2021г.	Зам. директора по РТОП, начальник управления РТОП	
1.4.	Лот 4. Закупка и установка радиолокатора «Обзор летного поля» для а/п Самарканд	Поставка и монтаж оборудования, выполнение строительных работ	2 квартал 2020г.	1 квартал 2021г.	Зам. директора по РТОП, начальник управления РТОП	

№ п/п	Наименование мероприятия	Реализация мероприятия	Срок реализации		Ответственный исполнитель	Примечание
			Первоначальный	Скорректированный		
1.5.	Лот 5. Закупка и установка системы голосовой связи и оборудования радиосвязи	Поставка и монтаж оборудования, ввод в эксплуатацию	2 квартал 2020г.	1 квартал 2021г.	Зам. директора по РТОП, начальник управления РТОП	
2	Закупка и установка радиомаячной системы посадки с дальномерным радиомаяком ILS/DME для аэродрома Термез	- Определение поставщика оборудования. - Проработка контракта.	1-й квартал 2020 г.	4 квартал 2020г.	Зам.директора по РТОП, начальник управления РТОП	Возможен перенос сроков, связанный с реконструкцией а/п Термез
3	Ремонт антенной системы ВРЛ «Крона» в а/п Термез	- Проработка вопроса ремонта с производителем оборудования. - Ремонтные работы	1-й квартал 2020 г. 3-й квартал 2020 г.	Перенос на 2021 – 2022г.г.	Зам.директора по РТОП	
4	Расширение и модернизация Комплекса аппаратно-программных средств «Информационный сервер» в а/п Ташкент им. И.Каримова	- Подготовка Контракта на поставку оборудования, работы по расширению, модернизации и вводу в эксплуатацию	2-й квартал 2020 г.	4 квартал 2020г.	Зам. Директора по РТОП	
5	Закупка радиомаячных систем посадки с дальномерным радиомаяком ILS/DME(2 к-та) для аэродромов Республики Узбекистан	Проведение конкурса по выбору поставщика оборудования	3-й квартал 2020 г.	Перенос на 2022г.	Зам.директора по РТОП, начальник управления РТОП	

№ п/п	Наименование мероприятия	Реализация мероприятия	Срок реализации		Ответственный исполнитель	Примечание
			Первоначальный	Скорректированный		
6	Поверка метеорологического оборудования установленного в аэропортах республики Узбекистан	Подготовка к проведению поверки	1-квартал 2020 г.	1 квартал 2020г.	Зам.директора по РТОП	Контракт заключен
7	Ремонт устройств (модулей) из состава ВРЛ Крона аэропортов Республики Узбекистан	Отправка неисправного оборудования (модулей и плат)на завод изготовитель, получение и замена поступившего с завода изготовителя оборудования.	В течение 2020 г.	В течение 2020г.	Зам.директора по РТОП, начальник управления РТОП	
8	Приобретение комплектующих (ЗИП) для радионавигационного оборудования аэропорта Навои	Поставка комплектующих	3-й квартал 2020 г.	3 квартал 2020г.	Зам.директора по РТОП, начальник управления РТОП	
9	Модернизация КРАМС-4 (метеоборудование) в аэропортахСамарканд, Бухара, Ургенч	Поставка оборудования для модернизации	2 квартал 2020 г.	2 квартал 2020 г.	Зам.директора по РТОП, начальник управления РТОП	Контракт заключен
10	Ввод в эксплуатацию автоматизированной системы АС УВД в аэропортах Ташкент, Самарканд, Бухара, Ургенч	В рамках заключенного контракта осуществляется монтаж оборудования.	4-й квартал 2020 г.	4-й квартал 2020 г.	Зам.директора по РТОП, начальник управления РТОП	Контракт заключен

№ п/п	Наименование мероприятия	Реализация мероприятия	Срок реализации		Ответственный исполнитель	Примечание
			Первоначальный	Скорректированный		
11	Закупка и установка радиомаячной системы посадки с дальномерным радиомаяком ILS/DME (2 к-та) для а/п Ташкент им. И.Каримова	Осуществлена предоплата, произведена поставка 1 к-та оборудования	2 квартал 2020 г.	2 квартал 2021 г.	Зам. директора по РТОП, начальник управления РТОП	Поставка 2-го к-та оборудования и монтаж перенесена на 2021г.
12	Внедрение маршрутов ОВД зональной навигации (PBN)	- Публикация маршрутов PBN, в ПВТ и АИП.	2 квартал 2020 г.	2 квартал 2020 г.	Зам. директора по УВД, начальник ТО ТЦ АС УВД, начальник САИ	
13	Начало технической части миграции в EAD, выбор необходимого программного обеспечения для работы в EAD.	- Подписание контракта с фирмой «FRIQUENTIS», обеспечивающей техническое сопровождение EAD, выбор необходимого программного обеспечения на базе фирмы изготовителя, закупка компьютеров с требуемой конфигурацией, проведение обучения персонала САИ.	До 31.12. 2020 г.	До 31.12. 2020 г.	Зам.директора по УВД, начальник САИ	
14	Разработка и внедрение новых маршрутов ОВД.	Публикация новых маршрутов ОВД, в ПВТ и АИП. Участие в	До 31.12 2020 г.	До 31.12. 2020 г.	Зам.директора по УВД, начальник ТО	

№ п/п	Наименование мероприятия	Реализация мероприятия	Срок реализации		Ответственный исполнитель	Примечание
			Первоначальный	Скорректированный		
		совещаниях RDGEИКАО.			ТЦ АС УВД, Начальник САИ	
15	Выполнение строительно-монтажных работ по объекту: "Установка 2-х систем ILS -26L и ILS - 26R на территории ООО «ISLOM KARIMOV NOMIDAGI» TOSHKENT XALQARO AEROPORT"	- Разработка рабочего проекта. Проведение госэкспертизы РП. Утверждение и экспертиза технического задания на реализацию проекта в ГУП «Центре комплексной экспертизы проектов и импортных контрактов при Национальном агентстве проектного управления при Президенте Республики Узбекистан». - Проведение тендерных торгов на выбор подрядной организации. Заключение договора с подрядной организацией.	2-й квартал 2020 г.	2-й квартал 2020 г.	Начальник ОЭНС, Начальник КРТОП	
			4 квартал 2020 г.	3 квартал 2021г.		
16	Разработка технического задания, ТЭР, ПСД и выполнение строительно-монтажных работ по объекту: "Строительство здания диспетчерского пункта (КДП) со смотровым помещением для наблюдения и управления воздушным движением" на территории	Разработка технического задания, ТЭР, рабочего проекта. Проведение госэкспертизы ТЭР и РП. Утверждение и экспертиза технического задания, ТЭР и РП на реализацию проекта в ГУП «Центре комплексной экспертизы проектов и импортных контрактов при национальном агентстве проектного	1-й квартал 2020г.	1 квартал 2020г.	Начальник ОЭНС, Нукусское ТО УВД	

№ п/п	Наименование мероприятия	Реализация мероприятия	Срок реализации		Ответственный исполнитель	Примечание
			Первоначальный	Скорректированный		
	Международного аэропорта "НУКУС"	управления при Президенте Республики Узбекистан». <p>-Проведение тендерных торгов на выбор подрядной организации. Заключение договора с подрядной организацией.</p>	3-й квартал 2020 г.	4 квартал 2020г.		
17	Разработка ТЭР и ПСД по объекту: "Установка радиомаячной системы посадки (ILS с DME) на территории Международного аэропорта "ТЕРМЕЗ"	Проведение конкурсных торгов на выбор проектной организации. Заключение договора. Разработка технического задания, ТЭР, рабочего проекта. Проведение госэкспертизы ТЭР и РП. Утверждение и экспертиза технического задания, ТЭР и РП на реализацию проекта в ГУП «Центре комплексной экспертизы проектов и импортных контрактов при национальном агентстве проектного управления при Президенте Республики Узбекистан».	3-й квартал 2020 г.	2 квартал 2021г.	Начальник ОЭНС, Термезское ТО УВД	Возможен перенос сроков, связанный с реконструкцией а/п Термез

№ п/п	Наименование мероприятия	Реализация мероприятия	Срок реализации		Ответственный исполнитель	Примечание
			Первоначальный	Скорректированный		
18	Разработка ТЭР И ПСД по объекту: "Установка метеооборудования на территории Международного аэропорта "ТЕРМЕЗ"	Проведение конкурсных торгов на выбор проектной организации. Заключение договора. Разработка технического задания, ТЭР, рабочего проекта. Проведение госэкспертизы ТЭР и РП. Утверждение и экспертиза технического задания, ТЭР и РП на реализацию проекта в ГУП «Центре комплексной экспертизы проектов и импортных контрактов при национальном агентстве проектного управления при Президенте Республики Узбекистан». Проведение тендерных торгов на выбор подрядной организации.	4 квартал 2020 г.	3 квартал 2021г.	Начальник ОЭНС, Термезское ТО УВД	
19	Разработка ТЭР и разработка ПСД по объекту: "Строительство КДП на территории Международного аэропорта "Термез"	Проведение конкурсных торгов на выбор проектной организации. Заключение договора. Разработка технического задания, ТЭР, рабочего проекта. Проведение госэкспертизы ТЭР и РП. Утверждение и экспертиза технического задания, ТЭР и РП на	4квартал 2020 г.	3 квартал 2021г.	Начальник ОЭНС, Термезское ТО УВД	Возможен перенос сроков, связанный с реконструкцией а/п Термез

№ п/п	Наименование мероприятия	Реализация мероприятия	Срок реализации		Ответственный исполнитель	Примечание
			Первоначальный	Скорректированный		
		реализацию проекта в ГУП «Центре комплексной экспертизы проектов и импортных контрактов при национальном агентстве проектного управления при Президенте Республики Узбекистан». Проведение тендерных торгов на выбор подрядной организации.				
20	Разработка ПСД и выполнение работ по объекту: "Маркировка зданий алюкабоном объекта ОРЛ -А Самаркандского ТО УВД на территории Международного аэропорта " Самарканд "	Разработка рабочего проекта. Проведение госэкспертизы РП. Проведение конкурсных торгов на выбор подрядной организации. Заключение договора с подрядной организацией.	3 квартал 2020 г.	4 квартал 2020г.	Начальник ОЭНС, Самаркандское ТО УВД	
21	Разработка ПСД и выполнение СМР по капитальному ремонту фасада здания КДП Самаркандского ТО УВД, капремонт бетонного покрытия пожарных водоемов) на территории ООО «Международный аэропорт " САМАРКАНД"	Разработка рабочего проекта. Проведение госэкспертизы РП Проведение конкурсных торгов на выбор подрядной организации. Заключение договора с подрядной организацией.	3 квартал 2020 г.	4 квартал 2020г.	Начальник ОЭНС, Самаркандское ТО УВД	
22	Выполнение	Разработка рабочего				

№ п/п	Наименование мероприятия	Реализация мероприятия	Срок реализации		Ответственный исполнитель	Примечание
			Первоначальный	Скорректированный		
	строительно-монтажных работ по объекту: "Установка сборного домика из композитных панелей (КПП) и капремонт ограждения территории Административного здания ЦУАН" - II этап	проекта. Проведение госэкспертизы РП. Утверждение и экспертиза технического задания на реализацию проекта в ГУП «Центре комплексной экспертизы проектов и импортных контрактов при национальном агентстве проектного управления при Президенте Республики Узбекистан». Проведение тендерных торгов на выбор подрядной организации. Заключение договора с подрядной организацией.	2 квартал 2020 г.	4 квартал 2020г.	Начальник ОЭНС	

ДУК "Узаэронавигация" Маркази 2019 - 2020 йиллардаги молиявий -иктисодий курсаткичлари буйча СОЛИШТИРМА ЖАДВАЛ
 СРАВНИТЕЛЬНАЯ ТАБЛИЦА по финансово - экономическим показателям ГУП Центр "Узаэронавигация" на 2019 - 2020 г.г.

млн.сум

№	Курсаткичлар (показатели)	2019 йилда	2020 йилга прогноз	2020 йилда кутилиш (ожидаемое)	Фарк (Отклонения)
I. Бюджетга туловлар (Платежи в бюджет)					
1.	ККС (НДС)	1 247	1 175	-4 070	-5 245
2.	НДС на импортируемые работы (услуги)	1 378	1 910	1 560	-350
3.	Ер каъридан фойдаланганлик учун солик (Налог на использование земельных недр)				
4.	Фойда солиги (налог на прибыль)	942	2 750	0	-2 750
5.	Бошка солик ва мажбурий туловлар (мол-мулк солиги, ер солиги, сув ресурсларидан фойдаланганлик учун солик ва ЯИТ) (Другие обязательные налоги и платежи: налог на имущество, земельный налог, налог за использование водных ресурсов и ЕСП) всего, в т.ч.	18 930	15 635	3 700	-11 935
5.1.	Ягона ижтимоий тулов (Единый социальный платеж)	18 538	15 137	3 522	-11 615
5.2.	Мол-мулк солиги (Налог на имущество)	147	250	108	-142
5.3.	Сув ресурсларидан фойдаланганлик учун солик (Налог за использование водных ресурсов)	0,14	0,40	0,40	0
5.4.	Ер солиги (Земельный налог)	245	248	70	-178
6.	Дивидентлар (Дивиденды, отчисления в госбюджет от чистой прибыли)	1 775	26 797	26 797	0
	Бюджетга жами туловлар (Всего выплаты в бюджет)	24 273	48 267	27 987	-20 280
II. Молиявий курсаткичлар (Финансовые показатели)					
7.	Корхона даромадлари (Доходы предприятия)	327 178	427 188	212 480	-214 708
7.1.	Чистая выручка от реализации	301 700	411 709	178 896	-232 813
7.2.	Прочие операционные доходы	2 716	2 070	611	-1 459
7.3.	Доходы от финансовой деятельности всего, из них	22 762	13 409	32 973	19 564
	<i>положительные курсовые разницы</i>	22 762	13 409	32 973	19 564
8.	Корхона харажатлари (Расходы предприятия)	271 811	327 873	233 170	-94 703
8.1.	Себестоимость	112 470	130 371	96 975	-33 396
8.2.	Расходы периодов	44 642	74 914	31 995	-42 919
8.3.	Расходы от финансовой деятельности всего, из них	111 853	113 606	104 200	-9 406
	<i>убытки от курсовых разниц</i>	103 133	105 524	95 960	-9 564
8.4.	Налог на прибыль и прочие налоги и отчисления	2 846	8 982	0	-8 982
9.	Ишлаб чиқариш таннахи: (Себестоимость продукции) в т.ч.	112 470	130 371	96 975	-33 396
9.1.	Электр энергия харажати (расходы по электроэнергии)	1 881	2 177	1 619	-558
9.2.	Ўқилги харажати (Расходы по ГСМ)	306	352	262	-90
10.	Соф фойда (Чистая прибыль)	55 368	99 315	-20 690	-120 005
10.1.	Рентабеллик (Рентабельность)	49%	76%	0	

11.	Корхонанинг уз маблагларининг жами (соф фойда-дивидентлар + амортизация+) (Собственные средства предприятия (чистая прибыль - дивиденды + амортизация+курсовые разницы)	152 154	181 961	31 581	-150 380
12.	Инвестиция цилиш учун уз маблагларига булган талаб (Потребность в денежных средствах для инвестиций и кредитных обязательств)	121 620	181 900	154 070	-27 830
13.	Молиявий ресурслар баланси (Баланс финансовых ресурсов (+излишки / - дефицит)	30 533	61	-122 490	-122 550
III. Олинган кредитлар буйича туловлар (млн сум) (Платежи по полученным кредитам (млн.сум))					
14.	Контракт, заключенный между НАК «Узбекистон хаво йуллари» и «Аления Маркони Системз» (Италия): финансирование проводилось под гарантию правительства: контракты Мин.Фина РУз – UZB-P3 от 17.12.1996г и UZB-P5 от 14.12.1996г и банка JBIC (Япония); НБУ РУз ЦОО НБ ВЭД РУз № 2026 от 09.07.1997г и № Ц-3/11- 2004 от 21.12.1998г. Погашение основного долга и процентов по кредиту производит НАК по графику платежей (июнь и декабрь), с последующей передачей погашенной суммы в структурные подразделения путем взаиморасчетов. Доля ЦУАН составляет 57.35% от общей суммы. В настоящее время идет реоформление кредитных обязательств на заинтересованные предприятия. Погашение основного долга и процентов по кредиту до 2026г. Валюта платежа - японские иены				
	погашение основного долга	41 504	47 021	47 021	0
	погашение процентов по кредиту	8 720	8 240	8 240	0
	итого	50 223	55 261	55 261	0
IV. Ишлаб чиқариш хажмлари (млн сум) (Объемы производства)					
15.	(мадсулот турлари буйича) (по видам продукции)	301 700	411 709	178 896	-232 813
	Аэронавигационное обслуживание воздушных судов всего, в т.ч.	281 562	384 248	166 964	-217 284
	При транзитном использовании воздушного пространства Республики Узбекистан	156 877	214 103	93 032	-121 071
	При обеспечении взлета / посадки на аэродромы Республики Узбекистан всего, в т.ч.	124 686	170 145	73 932	-96 213
	Иностранные авиакомпании	77 642	105 976	46 049	-59 927
	Авиакомпании - резиденты Республики Узбекистан	47 044	64 169	27 883	-36 286
	Прочие основные услуги (связь, метео, обработка флайт - планов, услуги САИ, лидирование ВС, выдача разрешений на полеты БПЛ)	20 138	27 461	11 932	-15 529
V. Махсулотни сотиш нархлари (Цена реализации продукции)					
16.	(мадсулот турлари буйича) (по видам продукции)				
	Аэронавигационное обслуживание воздушных судов				применяются тарифы согласно AIP (Сборник аэронавигационной информации) Республики Узбекистан
	Услуги связи				применяются тарифы на основании Прейскуранта АК "Узбектелеком"
	Услуги по метеорологическому обеспечению полетов воздушных судов				применяются тарифы, разработанные НАК "Узбекистон хаво йуллари"
	Услуги по обработке флайт - планов и сообщений ОВД (обслуживание воздушного движения)				
	Услуги по лидированию воздушных судов в аэропорту Ташкент				применяются цены, утвержденные Директором ГУП Центр "Узаэронавигация", разработанные на фактических расходах службы САИ (Служба аэронавигационной информации) ГУП
	Услуги по предоставлению аэронавигационной информации				
	Услуги по выдаче разрешений на полеты БПА (беспилотных летательных аппаратов)				применяется тариф, утвержденный Директором ГУП ЦУАН
VI. Махсулот таннархини пасайтириш буйича чора-тадбирлар (Мероприятия по снижению себестоимости продукции)					
17.	На постоянной основе ведется работа по привлечению пользователей в воздушное пространство Республики Узбекистан				
18.	Разработана и выполняется Программа по оптимизации расходов ГУП Центр "Узаэронавигация"				
VII. Инвестиция хажмлари (Объемы инвестиций) (млн. долларов США)					

19.	Марказлашган инвестициялар (Централизованные инвестиции)				
	Уз маблаглари хисобидан (за счет собственных средств)	8,06	13,99	6,14	-7,85
	халқаро молия институтлари (Международных финансовых институтов)				
	тугридан-тугри инвестициялар (прямые инвестиции)				
	банк кредитлари (банковские кредиты)			4,63	4,63
	Тикланиш ва тараққиёт жамғармаси (ФБРР)				
	Бошқа манбалар (другие источники)				
VIII. Йирик инвестиция лойиҳалари руйхати (асосий 3 таси) (Перечень крупных инвестиционных проектов (3 основных проекта) (млн.долларов США)					
20.	Модернизация Автоматизированной Системы Управления Воздушным движением в аэропортах г.г. Ташкент, Ургенч, Самарканд, Бухара	7,35	0,39	0,39	0,00
	Реконструкция аэропорта Самарканд	0,44	9,61	9,07	-0,54
	Замена и установка инструментальных систем захода воздушных судов на посадку (ILS) на взлетно - посадочные полосы с курсом посадки 026- правая и 026-левая в аэропорту Ташкент	0,15	1,23	0,48	-0,75
	Итого	7,94	11,23	9,94	-1,29
IX. Бошқа курсаткичлар (Другие показатели)					
21.	1. Умумий ходимлар сони (Общее количество работников)	1 362	1460	1 362	-98
	2. Уртача ойлик иш хақи (Средняя заработная плата) (сум)	5 100 070	6 293 739	4 720 305	-1 573 434

КОРРЕКЦИЯ Финансового плана ГУП Центр "Уазэронавигация" на 2020 год в условиях влияния пандемии "COVID-19"

Показатели	№ строк	1 квартал 2020г.		2 квартал 2020г.		1 полугодие		3 квартал 2020г.		9 месяцев 2020г.		4 квартал 2020г.		2020 год	
		план	факт	план	коррекция плана	план	коррекция плана	план	коррекция плана	план	коррекция плана	план	коррекция плана	план	коррекция плана
Чистая выручка от реализации продукции (товаров, работ и услуг)	010	99 115 873	82 702 179	95 593 458	17 246 287	194 709 331	99 948 466	101 051 735	17 246 287	295 761 066	117 194 753	115 947 694	61 701 000	411 708 760	178 895 753
Себестоимость реализованной продукции (товаров, работ и услуг) всего, в т.ч.	020	22 866 648	27 187 254	26 988 622	21 300 000	49 855 270	48 487 254	38 210 131	21 300 000	88 065 401	69 787 254	42 305 382	27 187 254	130 370 783	96 974 508
Заработная плата и ЕСП		17 450 870	19 158 031	18 521 668	12 120 000	35 972 538	31 278 031	21 570 569	12 120 000	57 543 107	43 398 031	23 066 418	19 158 031	80 609 525	62 556 062
Амортизация оборудования		1 540 811	3 565 660	3 065 177	3 065 177	4 605 988	6 630 837	6 340 141	3 065 177	10 946 129	9 696 014	6 270 769	6 270 769	17 216 898	15 966 783
Содержание объектов РТОП (радиотехническое обеспечение полетов воздушных судов)		1 520 848	1 640 120	1 629 295	1 300 000	3 150 143	2 940 120	4 973 147	1 300 000	8 123 290	4 240 120	6 170 789	41 720 789	14 294 079	45 960 909
Обслуживание средств РТОП		202 220	93 739	1 489 209	150 000	1 691 429	243 739	1 700 523	150 000	3 391 952	393 739	1 750 348	230 000	5 142 300	623 739
КПК и обучение диспетчерского и инженерно - технического состава		748 270	1 346 856	748 270	300 000	1 496 540	1 646 856	823 097	300 000	2 319 637	1 946 856	823 097	823 097	3 142 734	2 769 953
Валовая прибыль (убыток) от реализации продукции (товаров, работ и услуг) (стр.010-020)	030	76 249 225	55 514 925	68 604 836	-4 053 713	144 854 061	51 461 212	62 841 604	-4 053 713	207 695 665	47 407 499	73 642 312	34 513 746	281 337 977	81 921 245
Расходы периода, всего (стр.050+060+070+080), в том числе:	040	16 850 850	10 851 107	17 397 957	5 146 549	34 248 807	15 997 656	19 013 763	5 146 549	53 262 570	21 144 205	21 652 070	10 851 107	74 914 640	31 995 312
Расходы по реализации	050	10 486	0	0	0	10 486	0	0	0	10 486	0	0	0	10 486	0
Административные расходы всего, из них	060	5 462 552	954 011	5 716 593	697 530	11 179 145	1 651 541	4 181 776	697 530	15 360 921	2 349 071	5 165 005	954 011	20 525 926	3 303 082
Заработная плата и ЕСП		640 413	615 185	717 407	358 704	1 357 820	973 889	729 552	358 704	2 087 372	1 332 593	758 781	615 185	2 846 153	1 947 778
Прочие операционные расходы всего, из них	070	11 377 812	9 897 096	11 681 364	4 449 019	23 059 176	14 346 115	14 831 987	4 449 019	37 891 163	18 795 134	16 487 065	9 897 096	54 378 228	28 692 230
- Выплаты компенсирующего и стимулирующего характера (основание: Коллективный договор ГУП Центр "Уазэронавигация" и Положение по оплате труда работников ГУП Центр "Уазэронавигация")		8 987 316	7 652 751	9 133 016	2 514 332	18 120 332	10 167 083	11 883 323	2 514 332	30 003 655	12 681 415	12 680 323	7 652 751	42 683 978	20 334 166
- Обязательные платежи в бюджет, налоги, сборы, отчисления в государственные целевые фонды, производимые в соответствии с действующим законодательством и относимые к расходам хозяйствующего субъекта, а также уплата членских взносов в международные организации по решениям Правительства.		141 249	206 285	141 249	141 249	282 498	347 534	141 249	141 249	423 747	488 783	141 749	206 285	565 496	695 068
- Единый социальный платеж (налог)		1 078 478	911 665	1 095 962	27 000	2 174 440	938 665	1 425 999	27 000	3 600 439	965 665	1 521 639	637 730	5 122 078	1 603 395
- Оплата банковских и агентских услуг		474 532	538 168	474 532	500 000	949 064	1 038 168	474 532	500 000	1 423 596	1 538 168	474 532	538 168	1 898 128	2 076 336
Прочие доходы от основной деятельности	090	342 686	311 114	542 686	100 000	885 372	411 114	542 686	100 000	1 428 058	511 114	642 686	100 000	2 070 744	611 114
Прибыль (убыток) от основной деятельности (стр.030-040+090)	100	59 741 061	44 974 932	51 749 565	-9 100 262	111 490 626	35 874 670	44 370 527	-9 100 262	155 861 153	26 774 408	52 632 928	23 762 639	208 494 081	50 537 047
Доходы от финансовой деятельности, всего (стр.120+130+140+150+160), в том числе:	110	3 352 278	10 855 644	3 352 278	6 039 240	6 704 556	16 894 884	3 352 278	8 039 240	10 056 834	24 934 124	3 352 278	8 039 240	13 409 112	32 973 364
Доходы в виде дивидендов	120					0	0			0	0			0	0
Доходы в виде процентов	130					0	0			0	0			0	0
Доходы от долгосрочной аренды (финансовый лизинг)	140					0	0			0	0			0	0
Доходы от валютных курсовых разниц	150	3 352 278	10 855 644	3 352 278	6 039 240	6 704 556	16 894 884	3 352 278	8 039 240	10 056 834	24 934 124	3 352 278	8 039 240	13 409 112	32 973 364

Прочие доходы от финансовой деятельности	160					0	0			0	0			0	0
Расходы по финансовой деятельности (стр.180+190+200+210), в том числе:	170	4 132 577	19 732 204	46 011 401	46 011 401	50 143 978	65 743 605	27 096 789	2 091 003	77 240 767	67 834 608	36 365 137	36 365 137	113 605 904	104 199 745
Расходы в виде процентов	180	2 091 003	2 108 209	2 091 003	2 091 003	4 182 006	4 199 212	1 949 713	2 091 003	6 131 719	6 290 215	1 949 713	1 949 713	8 081 432	8 239 928
Убытки от валютных курсовых разниц	200	2 041 574	17 623 995	43 920 398	43 920 398	45 961 972	61 544 393	25 147 076		71 109 048	61 544 393	34 415 424	34 415 424	105 524 472	95 959 817
Прочие расходы по финансовой деятельности	210						0			0	0			0	0
Прибыль (убыток) от общеэкономической деятельности (стр.100+110-170)	220	58 960 762	36 098 372	9 090 442	-49 072 423	68 051 204	-12 974 051	20 626 016	-3 152 025	88 677 220	-16 126 076	19 620 069	-4 563 258	108 297 289	-20 689 334
Чрезвычайные прибыли и убытки	230					0	0			0	0		0	0	0
Прибыль (убыток) до уплаты налога на доходы (прибыль) (стр.220+/-230)	240	58 960 762	36 098 372	9 090 442	-49 072 423	68 051 204	-12 974 051	20 626 016	-3 152 025	88 677 220	-16 126 076	19 620 069	-4 563 258	108 297 289	-20 689 334
Налог на доходы (прибыль)	250	1 918 272	1 745 257	1 511 229	0	3 429 501		3 817 799	0	7 247 300	0	1 735 024	0	8 982 324	0
Отчисления в госбюджет от чистой прибыли 2019г.	260								0	0	0			0	0
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода (стр.240-250-260)	270	57 042 490	34 353 115	7 579 213	-49 072 423	64 621 703	-12 974 051	16 808 217	-3 152 025	81 429 920	-16 126 076	17 885 045	-4 563 258	99 314 965	-20 689 334

Динамика экспорта аэронавигационных услуг 2019 (факт), 2020 (прогноз), 2020 (ожд с учетом пандемии "COVID-19")

№	Название предприятия	единица измерения	объем производства (количество)																				
			2019 год (факт)	2020 год (установленный прогноз)	2020 год (ожидаемое)	отклонения		сравнение по квартально															
						(+/-)	%	1 квартал (прогноз)	1 квартал (факт)	отклонения		2 квартал (прогноз)	2 квартал (ожд.)	отклонения		3 квартал (прогноз)	3 квартал (ожд.)	отклонения		4 квартал (прогноз)	4 квартал (ожд.)	отклонения	
										(+/-)	%			(+/-)	%			(+/-)	%			(+/-)	%
1.	Экспорт аэронавигационных услуг всего, в т.ч.	количество воздушных судов	75 813	88 951	43 670	-45 281	49%	21 667	20 361	-1 306	94%	22 228	3 867	-18 361	17%	21 332	5 538	-15 794	26%	23 724	13 904	-9 820	59%
1.1.	При транзитном использовании воздушного пространства Республики Узбекистан	количество воздушных судов	58 983	59 576	36 220	-23 356	61%	16 086	16 753	667	104%	14 297	3 232	-11 065	23%	13 107	4 848	-8 259	37%	16 086	11 387	-4 699	71%
1.2.	При обеспечении взлета / посадки воздушных судов на аэродромы Республики Узбекистан	количество воздушных судов	16 830	29 375	7 450	-21 925	25%	5 581	3 608	-1 973	65%	7 931	635	-7 296	8%	8 225	690	-7 535	8%	7 638	2 517	-5 121	33%

№	Название предприятия	единица измерения	объем в денежном выражении (экспорт)																				
			2019 год (факт)	2020 год (установленный прогноз)	2020 год (ожидаемое)	отклонения		сравнение по квартально															
						(+/-)	%	1 квартал (прогноз)	1 квартал (факт)	отклонения		2 квартал (прогноз)	2 квартал (ожд.)	отклонения		3 квартал (прогноз)	3 квартал (ожд.)	отклонения		4 квартал (прогноз)	4 квартал (ожд.)	отклонения	
										(+/-)	%			(+/-)	%			(+/-)	%			(+/-)	%
1.	Экспорт аэронавигационных услуг всего, в т.ч.	тыс. долларов США	26 321	36 500	16 020	-20 480	44%	8 978	7 556	-1 422	84%	7 082	1 465	-5 617	21%	11 320	2 470	-8 850	22%	9 120	4 529	-4 591	50%
1.1.	При транзитном использовании воздушного пространства Республики Узбекистан	тыс. долларов США	17 576	25 460	12 008	-13 452	47%	6 874	5 698	-1 176	83%	5 422	1 109	-4 313	20%	7 244	2 083	-5 161	29%	5 920	3 118	-2 802	53%
1.2.	При обеспечении взлета / посадки воздушных судов на аэродромы Республики Узбекистан	тыс. долларов США	8 744	11 040	4 012	-7 028	36%	2 104	1 858	-246	88%	1 660	356	-1 304	21%	4 076	387	-3 689	9%	3 200	1 411	-1 789	44%

Расчет прогноза Основных ключевых экономических показателей (КПЭ) на 2020 год

№	Показатель	формула и документ	1 квартал	1 полугодие	9 месяцев	год
1.	Рентабельность активов	$Kpp = \text{Пудн} / \text{Аср}$	0,06	-0,02	-0,03	-0,04
1.1.	прибыль до уплаты налогов Пудн	форма 2 к балансу	36 098	-12 974	-16 126	-20 689
1.2.	ср. величина стоимости активов Аср	$Acp = (A1+A2)/2$	569 379	532 586	537 255	521 082
1.2.1	стоимость активов на начало периода	стр 400 гр 3 1 формы	550 785	550 785	550 785	550 785
1.2.2	стоимость активов на конец периода	стр 400 гр 4 1 формы	587 973	514 387	523 724	491 378
2.	Коэффициент абсолютной ликвидности	$Kal = \text{Дс} / \text{То}$	1,74	0,07	0,08	0,08
2.1.	денежные средства Дс	∑ строк Актива баланса (форма 1): стр 320=330+340+350+360	40 685	3 328	4 591	4 643
2.2.	текущие обязательства То	Пассива баланса (форма 1)	23 361	48 844	60 277	57 791
	<i>* нижняя граница 0,2</i>					
3.	Коэффициент финансовой независимости	$Kсс = \text{П1} / (\text{П2}-\text{До})$	10,00	2,80	2,20	2,19
3.1.	источники собственных средств П1	стр 480 раздела I Пассива баланса	233 725	136 601	132 870	126 727
3.2.	обязательства П2	стр 770 раздела II Пассива баланса	354 248	377 786	390 854	364 651
3.3.	долгосрочные обязательства До	стр 490 формы 1	330 886	328 942	330 577	306 859
	<i>* нижняя граница 1</i>					
4.	Оборачиваемость кредиторской задолженности (в днях)	$Okp/dn = \text{Дп} / (\text{Вр} / \text{Кз/ср})$	28	71	105	89
4.1.	Чистая выручка от реализации Вр	форма 2 к балансу	82 702	99 948	117 195	178 896
4.2.	кол-во календарных дней в периоде Дп		91	182	274	366
4.3.	среднее значение кредиторской задолженности Кз/ср	1/2 от ∑ на начало и конец периода стр 601 II разд Пассива баланса	25 857	39 001	44 718	43 447
5.	Оборачиваемость дебиторской задолженности (в днях)	$Okp/dn = \text{Дп} / (\text{Вр} / \text{Дз/ср})$	129	186	231	196
5.1.	Чистая выручка от реализации Вр	форма 2 к балансу	82 702	99 948	117 195	178 896
5.2.	кол-во календарных дней в периоде Дп		91	182	274	366
5.3.	среднее значение дебиторской задолженности Дз/ср	1/2 от ∑ на начало и конец периода стр 210 II разд Актива баланса	117 575	102 264	98 779	95 600
6.	Коэффициент покрытия (платежеспособности)	$Kпл = \text{А2}/(\text{П2}-\text{До})$	8,02	2,43	1,87	1,84
6.1.	Текущие активы А2	стр 390 II раздела Актива баланса	187 386	118 914	112 821	106 562
6.2.	обязательства П2	стр 770 раздела II Пассива баланса	354 248	377 786	390 854	364 651

6.3.	долгосрочные обязательства До	стр 490 формы 1	330 886	328 942	330 577	306 859
	ВСЕГО					

№	Показатель	Норматив	Удельный вес	Прогнозное (целевое значение)			
				1 квартал	полугодие	9 месяцев	год
1	Рентабельность активов	> 0,05	10%	0,06	-0,02	-0,03	-0,04
2	Коэффициент абсолютной ликвидности	> 0,2	25%	1,74	0,07	0,08	0,08
3	Коэффициент финансовой независимости	> 1	25%	10,00	2,80	2,20	2,19
4	Оборачиваемость кредиторской задолженности в днях	<90	5%	28	71	105	89
5	Оборачиваемость дебиторской задолженности в днях	<90	5%	129	71	231	196
6	Коэффициент покрытия (платежеспособности)	> 1,25	30%	8,02	2,43	1,87	1,84
	Всего:		100,0%				

	Республика ташқарисидан олинган кредитлар буйича фоизлар Выплаченные проценты по кредитам вне республики												
	Республика ташқарисидан олинган кредитлар буйича фоизлар Выплаченные проценты по кредитам вне республики												
	Жами: молиявий фаолиятнинг соф пул чиқими Итого: Чистый денежный отток от финансовой деятельности	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27 709,91	26 796,50	0,00	0,00	0,00	0,00	27 551,42
3.4.	Солиққа тортиш / Налогообложение												
	Тўланган даромад (фоида) солиғи Уплаченный налог на доход (прибыль)	284,50	977,35	200,00	772,60	0,00							
	Тўланган бошқа солиқлар Уплаченные прочие налоги	2 230,70	768,33	783,27	1 286,60	550,13	264,56		514,99				
	Жами тўланган солиқлар Итого: уплаченные налоги	2 515,20	1 745,68	983,27	2 059,20	550,13	264,56	0,00	514,99	0,00	0,00	0,00	0,00
	Жами молиявий-ҳўжалик фаолиятининг соф пул чиқими Итого: чистый денежный отток от финансово-хозяйственной деятельности	20 964,06	28 051,76	23 933,80	15 575,97	12 736,38	64 005,23	60 312,50	14 958,28	12 151,50	9 215,00	14 395,00	42 102,42
4.	Чет эл валютасидаги пул маблағларини қайта баҳолашдан юзага келган курс фарқлари сальдоси. Сальдо курсовых разниц, образовавшихся от переоценки денежных средств в иностранной валюте (+,-)	-241,17	-534,89	748,42	1 082,90	-72,77							
5.	Ой охиридаги пул маблағлари Денежные средства на конец месяца	43 750,12	42 657,98	40 685,33	40 322,86	46 974,74	-11 457,49	-66 144,27	-74 844,75	-80 068,35	-81 443,25	-86 175,45	-116 562,87

"Узэронавигация" Маркази ДУК
 Давлат иштирокидаги корхоналар инвестиция лойиҳаларини қайта кўриб чиқиш натижалари тўғрисида
 МАЪЛУМОТ*

		Инициатор проекта и название проекта	Регион	мощность проекта	Срок осуществления	Общая стоимость проекта (млн. долл.)	Остаток по состоянию на 01.01.2020г. (млн. долл.)	прогноз освоения на 2020 год						Оставлять/выпускать	прогноз освоения на 2020 год (измененный)						примечание		
								в том числе в сечении источников финансирования (млрд. сум)							в том числе в сечении источников финансирования								
								всего (млн. долл.)	данный экв. (млрд. сум)	свои средства	Фонд развития и восстановления	зарубежная инвестиция и кредиты напрямую	зарубежные кредиты под гарантию государства		кредиты коммерческих банков	всего (млн. долл.)	данный экв. (млрд. сум)	свои средства	Фонд развития и восстановления	зарубежная инвестиция и кредиты напрямую		убежные кредиты под гарантию государства	кредиты коммерческих банков
		Жами				27,45	13,99	13,99	141,69	141,69	0,00	0,00	0,00	0,00	10,77	107,05	61,05	0,00	0,00	0,00	46,00		
		шу жумладан: янги ишлаб чиқариш																					
I	1.	модернизация ва реконструкция				27,45	13,99	13,99	141,69	141,69	0,00	0,00	0,00	0,00	10,77	107,05	61,05	0,00	0,00	0,00	46,00		
	201052000	ГУП Центр "Узэронавигация" Проект - Модернизация автоматизированной системы управления воздушным движением "Еврокат-200" в Ташкентском Центре АС УВД и аэропорту Ургенч"	г.г.Ташкент, Ургенч	обеспечение безопасности полетов воздушных судов	2018-2020 г.г.	5,19	0,19	0,19	1,92	1,92	0,00	0,00	0,00	0,00	2018-2020 г.г.	0,19	1,92	1,92	0,00	0,00	0,00	0,00	
	201062000	ГУП Центр "Узэронавигация" Проект - Модернизация автоматизированных систем управления воздушным движением фирмы «Аления» в аэропортах Самарканд, Бухара"	г.г.Самарканд, Бухара	обеспечение безопасности полетов воздушных судов	2018-2020 г.г.	2,55	0,20	0,20	2,06	2,06	0,00	0,00	0,00	0,00	2018-2020 г.г.	0,20	2,06	2,06	0,00	0,00	0,00	0,00	
		ПКМ от 09.09.2019г. Реконструкция аэропорта Самарканд				10,05	9,61	9,61	97,36	97,36	0,00	0,00	0,00	0,00	2020г. - 2021г.	9,07	89,84	43,84	0,00	0,00	0,00	46,00	
	201052000	Закупка и установка радиомаячной системы посадки с дальномерным радиомаяком ILS / DME (2 к-та)				1,31	0,98	0,98	9,95	9,95	0,00	0,00	0,00	0,00	2020г.	0,98	9,95	9,95	0,00	0,00	0,00	0,00	
	2,01E+08	Закупка и установка метеоборудования				0,44	0,34	0,34	3,43	3,43	0,00	0,00	0,00	0,00	2020г.	0,34	3,44	3,44	0,00	0,00	0,00	0,00	
	201052000	Закупка и установка аэродромного радиолокатора ОРЛ-А	г. Самарканд	обеспечение безопасности полетов воздушных судов	2020г.	4,29	4,29	4,29	43,46	43,46	0,00	0,00	0,00	0,00	2020-2021г.г.	4,06	40,40	15,53	0,00	0,00	0,00	24,87	Перенос услуг по монтажу и установке оборудования на 2021г.
	201052000	Закупка и установка радиолокатора обзорного поля ОЛП+А - SMGCS			2020г.	2,60	2,60	2,60	26,34	26,34	0,00	0,00	0,00	0,00	2020-2021г.г.	2,45	24,15	9,62	0,00	0,00	0,00	14,53	Перенос услуг по монтажу и установке оборудования на 2021г.

		Инициатор проекта и название проекта	Регион	мощность проекта	Срок осуществления	Общая стоимость проекта (млн. долл.)	Остаток по состоянию на 01.01.2020г. (млн. долл.)	прогноз освоения на 2020 год						Оставлять/выпускать	прогноз освоения на 2020 год (измененный)						примечание		
								всего (млн. долл.)	данный экв. (млрд. сум)	в том числе в сечении источников финансирования (млрд. сум)					всего (млн. долл.)	данный экв. (млрд. сум)	в том числе в сечении источников финансирования						
										свои средства	Фонд развития и восстановления	зарубежная инвестиция и кредиты напрямую	зарубежные кредиты под гарантию государства				кредиты коммерческих банков	свои средства	Фонд развития и восстановления	зарубежная инвестиция и кредиты напрямую		убежные кредиты под гарантию государства	кредиты коммерческих банков
3.5.	201052000	Закупка и установка системы авиационной электросвязи с системой коммутации диспетчерской голосовой связи (VCCS)		обст		1,40	1,40	1,40	14,18	14,18	0,00	0,00	0,00	0,00	2020-2021г.г.	1,24	11,90	5,30	0,00	0,00	0,00	6,60	Перенос услуг по монтажу и установке оборудования на 2021г.
4.	201052000	ГУП Центр "Узэронавигация" - Проект "Модернизация метеорологического оборудования, установленного на аэродромах аэропортов Самарканд, Бухара, Ургенч"	г.г. Самарканд, Бухара, Ургенч	обеспечение безопасности полетов воздушных судов	2018-2020 г.г.	0,58	0,41	0,41	4,13	4,13	0,00	0,00	0,00	0,00	2018-2020 г.г.	0,41	4,13	4,13	0,00	0,00	0,00	0,00	
5.	201052000	ГУП Центр "Узэронавигация" - Проект "Закупка и установка радиомаячной системы посадки с дальномерным радиомаякам ILS / DME в аэропорт Ташкент им. Ислама Каримова (2 к-та: ВПП 026-левая, ВПП 026-правая)"	г. Ташкент	обеспечение безопасности полетов воздушных судов	2019-2020 г.г.	1,38	1,23	1,23	12,46	12,46	0,00	0,00	0,00	0,00	2019-2021 г.г.	0,48	4,85	4,85	0,00	0,00	0,00	0,00	Перенос поставки 2го к-та ILS/DME в аэропорт Ташкент им. Ислама Каримова на 2021г.
6.	201052000	ГУП Центр "Узэронавигация" - Проект "Закупка и установка радиомаячных систем посадки с дальномерными радиомаяками ILS/DME (1 к-т) для аэродрома г. Термез"	г. Термез	обеспечение безопасности полетов воздушных судов	2020 – 2021 г.г.	0,60	0,60	0,60	6,08	6,08	0,00	0,00	0,00	0,00	2020 – 2021 г.г.	0,18	1,82	1,82	0,00	0,00	0,00	0,00	предоплата будет произведена в 4 квартале 2020г., поставка и установка оборудования будет произведена в 2021г.
7.	201052000	ГУП Центр "Узэронавигация" - Проект "Расширение и модернизация Комплекса аппаратно-программных средств «Информационный сервер» в аэропорт Ташкент им. Ислама Каримова"	г. Ташкент	обеспечение безопасности полетов воздушных судов	2020 г.	0,80	0,80	0,80	8,10	8,10	0,00	0,00	0,00	0,00	2020 - 2021г.г.	0,24	2,43	2,43	0,00	0,00	0,00	0,00	предоплата будет произведена в 4 квартале 2020г., поставка и установка оборудования будет произведена в 2021г.

		Инициатор проекта и название проекта	Регион	мощность проекта	Срок осуществления	Общая стоимость проекта (млн. долл.)	Остаток по состоянию на 01.01.2020г. (млн. долл.)	прогноз освоения на 2020 год						Оставлять/выпускать	прогноз освоения на 2020 год (измененный)						примечание			
								всего (млн. долл.)	данный экв. (млрд. сум)	в том числе в сечении источников финансирования (млрд. сум)					всего (млн. долл.)	данный экв. (млрд. сум)	в том числе в сечении источников финансирования							
										свои средства	Фонд развития и восстановления	зарубежная инвестиция и кредиты напрямую	зарубежные кредиты под гарантию государства				кредиты коммерческих банков	свои средства	Фонд развития и восстановления	зарубежная инвестиция и кредиты напрямую		убежные кредиты под гарантию государства	кредиты коммерческих банков	
8.	201052000	ГУП Центр "Узэронавигация" - Проект "Закупка и установка системы авиационной электросвязи с системой коммутации диспетчерской голосовой связи (VCCS) для аэродрома аэропорта Ташкент им. Ислама Каримова"	г. Ташкент	обеспечение безопасности полетов воздушных судов	2020-2021г.г.	2,15	0,32	0,32	3,26	3,26	0,00	0,00	0,00	0,00	2021-2022г.г.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Проект переноситься на 2021-2022г.г.
9.	201052000	ГУП Центр "Узэронавигация" - Проект "Закупка и установка азимутально-дальномерных радиомаяков VOR/DME в аэропорт Бухара и РНТ Тамды – Булак (2 к-та)"	г. Бухара, Тамды-Булак	обеспечение безопасности полетов воздушных судов	2020-2022г.г.	1,78	0,27	0,27	2,71	2,71	0,00	0,00	0,00	0,00	2021-2022г.г.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Проект переноситься на 2021-2022г.г.
10.	201052000	ГУП Центр "Узэронавигация" - Проект "Закупка и установка вторичного радиолокатора ВРЛ для аэропорта Ташкент им. Ислама Каримова"	г. Ташкент	обеспечение безопасности полетов воздушных судов	2020-2022г.г.	1,92	0,29	0,29	2,92	2,92	0,00	0,00	0,00	0,00	2021-2022г.г.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Проект переноситься на 2021-2022г.г.
11.	201052000	ГУП Центр "Узэронавигация" - Проект "Закупка и установка метеорологического оборудования КРАМС-4 для аэропорта Ташкент им. Ислама Каримова"	г. Ташкент	обеспечение безопасности полетов воздушных судов	2020-2021г.г.	0,45	0,07	0,07	0,69	0,69	0,00	0,00	0,00	0,00	2021г.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Проект переноситься на 2021г.
III		Другие направления																						

*) Жадвал Инвестициялар ва ташиқи савдо вазирилиги томонидан ўзгартирилишини мумкин

Приложение № 8
к Бизнес – плану
ГУП Центр «Узэроавиация»
на 2020 год

ПРОГРАММА
оптимизации расходов ГУП Центр «Узэроавиация»

№ п/п	Наименование мероприятий	Срок реализации	Ответственный исполнитель	Сумма (тыс.сум)	Примечание
1.	Принимая во внимание расписание движения воздушных судов, фактический объем работ и введенный временный режим работы аэропортов АО «UzbekistanAirports»:				
1.1.	пересмотреть режим работы и графики сменности структурных подразделений ГУП Центр «Узэроавиация»	с 20.03.2020 до особого распоряжения	Первый заместитель директора Исабаев Р.А., Заместитель директора по РТОП Тарасов И.Г., Заместитель директора по ОрВД Зайцев А.И., Начальник ФЭУ Ананова Н.А., Начальник ОРП Кадырова С.А.	6 385 100	
1.2.	обеспечить работу диспетчерских пунктов и объектов РТОП минимально потребным количеством специалистов				
1.3.	предусмотреть занятость работников на неполный рабочий день и разделение смен				
1.4.	высвобождаемым работникам предоставить трудовые отпуска согласно отработанного времени либо отпуска без сохранения заработной платы по желанию работников				
1.5.	оптимизировать систему оплаты труда	с 16.03.2020 до особого распоряжения			
2.	Перенести все запланированные	с 16.03.2020 до	Первый заместитель	215 800	

№ п/п	Наименование мероприятий	Срок реализации	Ответственный исполнитель	Сумма (тыс.сум)	Примечание
	мероприятия (конференции, семинары, спортивные соревнования) на более поздние сроки	особого распоряжения	директора Исабаев Р.А., Председатель ПК Исаметдинов Д.Ю., Начальник ОРП Кадырова С.А.		
3.	Оптимизировать запланированные командировки (по мере производственной необходимости)	с 16.03.2020 до особого распоряжения	Первый заместитель директора Исабаев Р.А., Заместитель директора по РТОП Тарасов И.Г., Заместитель директора по ОрВД Зайцев А.И., Начальник ФЭУ Ананова Н.А.	285 900	
4.	Приостановить процедуру закупок товаров и услуг, не связанных напрямую с безопасностью полетов	с 16.03.2020 до особого распоряжения	Первый заместитель директора Исабаев Р.А., Заместитель директора по РТОП Тарасов И.Г., Начальник ФЭУ Ананова Н.А.		
5.	Провести обучение специалистов ГУП Центр «Узаэронавигация» и FAT на территории аэропорта Самарканд. Внести изменения в контракты на поставку оборудования в аэропорт Самарканд: 2-х радиомаячных систем посадки с дальномерными радиомаяками (ILS сDME), систему голосовой связи и радиотехнического	В течении 10 дней	Заместитель директора по РТОП Тарасов И.Г.	3 081 500	

№ п/п	Наименование мероприятий	Срок реализации	Ответственный исполнитель	Сумма (тыс.сум)	Примечание
	оборудования, первичный обзорный радиолокатор, моноимпульсный вторичный обзорный радиолокатор, радиолокатор обзора, заключенные с компанией «IndraSistemas, A.S.», путем проведения переговоров в удаленном доступе.				
6.	Приостановить до особого распоряжения запланированные капитальный и текущий ремонты объектов ГУП Центр «Узэронавигация»	с 16.03.2020 до особого распоряжения	Первый заместитель директора Исабаев Р.А.	2 028 700	
7.	Оптимизировать использование автотранспортных средств	С 16.03.2020 до особого распоряжения	Первый заместитель директора Исабаев Р.А.	3 000	
				12 000 000	